

Bases per al govern de la Diputació de Barcelona 2019-2023: una agenda municipalista i transformadora

Objectius del mandat



**Diputació
Barcelona**

Índex

Introducció.....	3
Principis i normes d'actuació de l'equip de govern.....	5
Reptes de les polítiques públiques	6
1. Sostenibilitat mediambiental, econòmica i social.....	6
2. Quarta revolució.....	7
3. Envel·liment de la població.....	7
4. Societat diversa.....	7
5. Equitat i diversitat sexual i de gènere.....	8
Actius de la demarcació de Barcelona	8
Prioritats de l'acció de govern	9
L'aposta per l'Agenda 2030: els objectius de desenvolupament sostenible com a objectius estratègics de l'acció de govern	10
Eixos bàsics de les polítiques públiques	11
Annex. Orientacions per al Pla d'actuació de mandat 2020-2023.....	14
1. Un nou impuls al municipalisme.....	14
2. Cohesió territorial i lluita contra la desigualtat	15
3. Lluita contra el canvi climàtic i Nova Agenda Urbana	16
4. Desenvolupament local, economia social, treball i innovació...	18
5. Polítiques per a la cohesió social i la plena ciutadania.....	20
6. Municipis creatius, educadors, solidaris i amb salut.....	25
7. Actualització de la Diputació segons les noves demandes dels ajuntaments i millora de la governança interna	27
8. Municipis oberts, innovació i millora del govern local	29

Introducció

El document Bases per a un acord per a la investidura del president o presidenta de la Diputació de Barcelona, signat el 5 de juliol de 2019 pel Partit dels Socialistes de Catalunya-CP i Junts per Catalunya, va permetre la investidura de l'alcaldesa de l'Hospitalet de Llobregat, Núria Marín, com a presidenta de la Diputació i la formació d'un govern de coalició amb representants d'aquestes dues forces polítiques, cosa que expressa el pluralisme i la diversitat política dels municipis de la província de Barcelona.

Des de llavors, s'ha aprovat el cartipàs de la Diputació, format per nou àrees i quatre vicepresidències, s'han posat en marxa els òrgans de govern i s'han fet els primers canvis organitzatius i a l'esfera directiva necessaris perquè la corporació continuï funcionant amb normalitat després de la celebració de les eleccions municipals.

Aquesta nova versió revisada del document Objectius del mandat 2019-2023 ha volgut recollir l'excepcionalitat del moment que vivim arran de la COVID-19, així com els canvis i reptes que això comportarà per a les estratègies i polítiques locals presents i futures.



Així, des del Govern del pacte s'està donant resposta a la situació d'emergència sanitària i social generada per la COVID-19 mitjançant mesures a curt termini destinades a adaptar els serveis de proximitat als nous requeriments de salut, que han vingut acompanyades de noves estratègies a mitjà i llarg termini per afavorir una recuperació sostenible de la crisi. Amb aquesta finalitat s'ha reorientat la política de cooperació local de la Diputació, en l'emergència i en l'estratègia, mitjançant el **Pla de xoc per fer front a la pandèmia de la COVID-19** i el **pla de concertació Xarxa de Governos Locals**, respectivament.

Amb el document Objectius del mandat 2019-2023 volem aconseguir un **doblet objectiu**: d'una banda, refermar l'**esperit d'entesa i col·laboració** entre els partits que conformen la coalició de govern, que és necessari per desenvolupar una acció sòlida i eficaç al servei dels governs locals de la demarcació, i de l'altra, **definir el punt de partida i el marc general del nou Pla d'actuació de mandat**, que en definiran l'orientació.

El mandat 2019-2023 també vol **subratllar l'objectiu compartit d'afavorir un desenvolupament sostenible al servei del territori i de les persones** mitjançant la integració, en les estratègies i les polítiques públiques de la corporació, dels principis i objectius de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per al desenvolupament sostenible i de la Nova Agenda Urbana, des de la seva triple dimensió: social, ambiental i econòmica.

L'Agenda 2030 i els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) han de servir d'**orientació per al disseny del Pla d'actuació de mandat del període 2020-2023**, tant des de la vessant estratègica, que correspon a l'equip de govern, com des de la vessant operativa i de programació, que incorporarà una participació activa dels equips directius i tècnics de la corporació.

El paper de la Diputació de Barcelona com a garant que les polítiques i els serveis de la corporació es defineix a partir d'una visió integral de la xarxa de municipis i consells comarcals de la província de Barcelona. A més, es reforça amb la creació de **mecanismes i instruments de participació dels governs locals** en la defini-

ció de les estratègies corporatives i, en particular, a més de la mateixa planificació de mandat, en el pla de concertació Xarxa de Governns Locals.

Principis i normes d'actuació de l'equip de govern

Per tal de garantir la solidesa i l'eficàcia de l'acció de govern, es proposen, en forma de principis, aquestes normes d'actuació per part de l'equip de govern:

1. Els principis de **confiança i lleialtat mútua** en les relacions polítiques entre els membres dels equips de govern per garantir la convivència de la **pluralitat política** en el si del Govern —els quals obligaran a cercar eines d'equilibri en aquelles decisions en què les ideologies d'ambdós grups siguin més divergents—, així com els de **consideració, respecte i cerca de màxim consens** pel que fa a la resta forces polítiques representades al Ple, especialment aquelles amb una representació política significativa a la Diputació de Barcelona i al conjunt del territori.
2. El principi de **cooperació** amb els governs locals de la província de Barcelona, inclosos els ajuntaments, els consells comarcals i l'Àrea Metropolitana de Barcelona, principalment, que és fonamental per enfortir l'**autonomia local** davant els nous reptes globals, sempre sense oblidar la necessària cooperació amb altres administracions i mantenint el principi de defensa dels interessos dels governs locals basat en la posició institucional que els dona l'Estatut de Catalunya. La rellevància dels governs locals, a l'hora de contribuir a aturar la pandèmia de la COVID-19 i abordar les conseqüències estructurals que tindrà per a les comunitats locals, ha de venir acompanyada d'un reconeixement, finançament i suport institucional més gran. Els ajuntaments i els consells comarcals de la província de Barcelona trobaran a la Diputació al capdavant per aconseguir-ho.
3. Els principis **d'equitat, eficiència i innovació**, que s'han de promoure en el suport a l'organització dels governs locals de la demarcació, la prestació

dels serveis públics municipals i les inversions en equipaments, mitjançant l'adequació dels mecanismes de cooperació i de col·laboració a les capacitats i als recursos del territori en termes de geometria variable.

4. El principi de **sostenibilitat**, que ha de servir com a marc de referència per a l'exercici de les competències i responsabilitats dels governs locals en àmbits tan diversos com la fiscalitat, l'urbanisme, la mobilitat o les polítiques sectorials, així com per obrir el camí a noves orientacions estratègiques alineades amb l'Agenda 2030 per a un desenvolupament sostenible i la Nova Agenda Urbana, a fi de garantir els drets, la seguretat i les oportunitats dels territoris i de la ciutadania ara i en el futur.



Reptes de les polítiques públiques

En un context interconnectat com l'actual és difícil diferenciar els reptes locals dels globals, així com els que són més immediats com a conseqüència de la COVID-19 dels que són a mitjà i llarg termini, per afavorir una recuperació sostenible de la crisi que se n'ha derivat. Alguns d'aquests reptes són els següents:

1. Sostenibilitat mediambiental, econòmica i social

Harmonitzar la sostenibilitat mediambiental, econòmica i social és un repte prioritari en les polítiques globals i locals. Així, la implantació de l'Agenda 2030 i dels ODS és una prioritat que cal tenir en compte en totes les decisions de qualsevol àmbit. La Diputació de Barcelona, en cooperació amb els ajuntaments i els con-

sells comarcals de la província de Barcelona, ha de contribuir a l'horitzó d'una nova normalitat que sigui més inclusiva socialment i més respectuosa amb el medi ambient, i que impulsi la represa i la dinamització econòmica en tots els pobles i ciutats, sense que cap municipi quedi enrere.

2. Quarta revolució

La intel·ligència artificial és la transformació més important de les darreres dècades, tant pel seu abast com per la rapidesa amb què està succeint. Les noves tecnologies són oportunitats, però cal tenir la capacitat de governar-les: suposaran canvis en el món laboral, en l'àmbit de la privacitat i en la relació amb les institucions. La digitalització de la vida pública, professional, personal i social és una exigència cada cop més universal. Obre moltes oportunitats, però genera el risc d'esclatxa digital en la societat. Cal garantir la inclusió digital.

3. Envel·liment de la població

El 2030 un de cada tres habitants de la demarcació de Barcelona tindrà més de 60 anys. Aquest fet suposa molts reptes per als ajuntaments (reptes digitals i laborals, solitud, xarxa d'atenció, equipaments especialitzats, etc.) i per a la societat (sobrecàrrega de persones cuidadores de familiars, la gran majoria de les quals són dones), els quals es veuran augmentats amb la crisi de la COVID-19.

4. Societat diversa

El 27 % de les persones d'entre 20 i 39 anys empadronades a Barcelona no tenen la nacionalitat espanyola. La població d'origen divers s'ha incrementat notablement durant els últims anys. Els reptes d'integració social i acollida són evidents, i requereixen polítiques públiques dissenyades amb la finalitat de vertebrar una única ciutadania inclusiva i cohesionada.

5. Equitat i diversitat sexual i de gènere

L'equitat com a valor de justícia social serà central en les polítiques públiques locals per combatre les desigualtats educatives, econòmiques, socials i de gènere. L'equitat de gènere, el dret a la diversitat sexual i de gènere, i una vida lliure de violències masclistes són tres reptes en l'agenda política actual.

Actius de la demarcació de Barcelona

Així mateix, la demarcació de Barcelona compta amb uns actius sòlids per fer front a aquests reptes, que ens situen, en alguns casos, en una posició avantatjada en àmbits com la ciència, tecnologia, innovació, digitalització, cultura i creativitat. Destaquem, a títol d'exemple, deu punts de lideratge:

1. Tenim una ciutat tecnològica com Barcelona en el top 30 del rànquing mundial i entre les àrees més dinàmiques d'Europa en l'àmbit regional, amb el Pier 01, el Síncrotró Alba o el Supercomputing Centre, entre d'altres. Arreu del territori tenim un ampli teixit industrial diversificat i internacionalitzat.
2. Disposem de diverses universitats, centres de recerca i escoles de negoci capdavanteres en els rànquings internacionals.
3. Som líders mundials en congressos biomèdics i vuitens en el rànquing Nature Index de producció científica.
4. Som una de les deu àrees globals més atractives per invertir-hi i la referència indiscutible al sud d'Europa i la Mediterrània. Som la tercera zona europea preferida per les *start-up*.
5. Tenim una societat civil organitzada en 49.527 entitats i 2.063 fundacions que impulsen la pau, els feminismes, els drets socials, l'atenció a les persones vulnerables, la recerca, etc. Tota aquesta xarxa col·labora amb les administracions per assolir una societat més inclusiva, cohesionada i sàvia.
6. Estem entre les deu regions més creatives i amb més talent del món.
7. Som la primera regió mundial en convencions i en creuers i, alhora, una destinació turística socialment responsable i reconeguda internacionalment com a Biosphere Gold Destination.
8. Tenim un territori ric i divers entre el Pirineu i la Mediterrània, amb més de 100 quilòmetres de costa.

9. Disposem d'un territori amb un 50 % de superfície forestal, cosa que ens converteix en una referència per la nostra biodiversitat. Som un govern local de referència a Europa en la gestió innovadora dels espais naturals.
10. Disposem d'actius artístics en l'àmbit del patrimoni cultural, com ara Gaudí i el modernisme com a principals emblemes internacionals, i en l'àmbit de la gastronomia, amb xefs reconeguts arreu del món.

Prioritats de l'acció de govern

1. La principal prioritat de la Diputació durant aquest mandat és que les **polítiques de cooperació, suport i assistència** destinades als governs locals del seu àmbit territorial garanteixin una prestació eficaç, eficient i equitativa dels serveis locals arreu del territori.
2. La segona prioritat és la defensa de l'**autonomia local**, tant des de la vessant competencial, com des de la vessant financera que ha de garantir la suficiència de recursos dels governs locals.
3. La tercera prioritat és que les polítiques de cooperació local s'orientin activament, com a marc general d'actuació, a garantir un **desenvolupament territorial sostenible** i la **cohesió social** als municipis, d'acord amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 i la Nova Agenda Urbana, a partir d'una visió del territori que sigui integral i inclusiva.
4. En quart lloc, es vol fer una clara aposta per **la valorització del capital humà de l'organització, per l'administració electrònica i per la innovació de polítiques**, a fi que la Diputació aporti valor públic davant els reptes que suposen per als governs locals societats tan dinàmiques, complexes i canviants com la nostra.

Per portar a terme aquestes prioritats, s'han d'impulsar totes aquelles **aliances amb altres institucions, entitats municipalistes, agents econòmics i socials, així com amb la ciutadania**, que es considerin necessàries per aconseguir que els governs locals avancin en autonomia, eficiència i bon govern.

L'aposta per l'Agenda 2030: els objectius de desenvolupament sostenible com a objectius estratègics de l'acció de govern

La Diputació de Barcelona és una institució central a l'hora d'impulsar la província de Barcelona a fi que esdevingui un referent global en la localització de l'Agenda 2030.

Es proposa **que la Diputació assumeixi com a pròpia l'Agenda 2030** de les Nacions Unides mitjançant **una declaració del Ple** i, a més, que **els objectius i les fites** de desenvolupament sostenible de l'Agenda que inclou:

1. Siguin **adoptats per l'equip de govern a fi d'orientar l'acció corporativa** mitjançant **el Pla d'actuació del mandat 2020-2023, el pla de concertació Xarxa de Governos Locals i el pressupost corporatiu, amb una prioritització equilibrada d'aquests**, així com mitjançant aquells altres plans transversals o sectorials de la corporació que es considerin estratègics, a fi d'avançar cap a una xarxa de municipis que transiti cap a l'assoliment d'hàbitats urbans inclusius i territoris sostenibles.
2. Esdevinguin una eina per avançar cap al **disseny, la implementació i l'avaluació de polítiques amb capacitat transformadora**, d'acord amb els eixos bàsics de les polítiques públiques (és a dir, programes capacitats per fer front a l'emergència climàtica o a l'increment de les desigualtats treballant en xarxa en els àmbits competencials propis dels governs locals) detallats en l'apartat següent.
3. Inspirin i alimentin els **espais de comunicació, de participació i de formació**, essent reconeguts com un marc d'acció conjunt de la institució, dels governs locals, dels treballadors públics locals i del conjunt de la societat.
4. Facin palesa la voluntat de la Diputació d'alinear les polítiques corporatives, de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, de la Generalitat (concretament, els quatre principis i els sis eixos de l'Agenda Urbana de Catalunya) i de l'Estat a fi d'impulsar la **col·laboració i la coordinació institucionals** necessàries per a la consecució dels objectius de desenvolupament sostenible a Barcelona, Catalunya, Espanya i Europa.

Eixos bàsics de les polítiques públiques

En síntesi, l'acció de govern de la Diputació s'ha de guiar pels següents **eixos** previstos en el document Bases per a un acord per a la investidura del president o presidenta de la Diputació de Barcelona:

- 1. Un nou impuls al municipalisme.** Volem que la Diputació contribueixi a refer un discurs municipalista ambiciós, que ajudi el món local a avançar en autonomia. La localització de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides per al desenvolupament sostenible ha de venir acompanyada de reconeixement, finançament i suport als governs locals. La Diputació, que és un govern cooperatiu, treballarà per forjar noves aliances entre territoris, entre nivells de govern i amb la societat civil i el sector privat per tal d'avançar en aquesta direcció.
- 2. Cohesió territorial i lluita contra la desigualtat.** A la demarcació, la Diputació treballarà per la cohesió territorial promovent una major igualtat de la ciutadania en l'accés als serveis, les polítiques i els equipaments públics. Ho farem a partir d'una visió integral del territori de la província, tant des de la perspectiva de la diversitat municipal que tenim, com des de la perspectiva comunitària que avui és imprescindible per treballar, des de la proximitat, les polítiques públiques transformadores. En l'escenari que s'ha obert a partir de la crisi de la COVID-19 les desigualtats s'incrementaran. Tanmateix, l'impacte del confinament serà diferent segons la disponibilitat i les condicions de l'habitatge, l'ocupació o la vulnerabilitat prèvia de les famílies, entre d'altres. A més, s'està constatant la gran desigualtat a l'hora de garantir la continuïtat del procés educatiu dels infants i joves. Tal com va passar en l'anterior recessió econòmica, cal esperar noves crisis de consum, és a dir, la vulneració dels drets dels consumidors i consumidores. Els governs locals tindran un paper central en la reducció de la pobresa energètica i de telecomunicacions com a encarregats de facilitar l'accés a l'habitatge o garantir els serveis de salut pública que són centrals per promoure una major cohesió territorial.

3. Lluita contra el canvi climàtic i Nova Agenda Urbana. Transitarem cap a hàbitats inclusius i territoris sostenibles en el marc dels ODS, la Nova Agenda Urbana i la Xarxa de Parcs Naturals, tot recolzant els compromisos que s'adquireixin en el marc de l'Agenda Urbana de Catalunya. Desplegarem un plantejament integral en l'àmbit del clima, l'energia i la qualitat de l'aire per avançar cap a una xarxa de pobles i ciutats eficient, productiva i de zero emissions. En definitiva, es pretén consolidar el posicionament de la província com a pol econòmic de la Mediterrània i del sud d'Europa, plenament sostenible en l'àmbit industrial, turístic, comercial i del món rural, mitjançant polítiques de gestió dels espais naturals que garanteixin un equilibri territorial i paisatgístic. D'altra banda, atesa la situació actual, hi ha consens en la necessitat que tots els pobles i les ciutats facin una aposta pel transport actiu i fomentin els itineraris per a vianants i bicicletes. També cal fer una aposta per la millora del transport públic pel que fa tant a la freqüència com a les condicions que cal complir per garantir la seguretat davant la transmissió de contagis.

4. Desenvolupament local, economia social, treball i innovació. En línia amb l'Estratègia 2020, promourem als pobles i ciutats un desenvolupament econòmic més intel·ligent, més sostenible i més socialment integrador mitjançant accions de modernització del teixit productiu, del sector turístic i del comerç urbà, i polítiques que promoguin la creació d'entorns favorables a la innovació, la col·laboració amb la recerca i el desenvolupament, l'ocupabilitat de les persones, l'emprenedoria i l'economia social.

5. Polítiques per a la cohesió social i la plena ciutadania. Aquest mandat desenvoluparem polítiques de benestar i salut al llarg de tot el cicle de vida, així com polítiques feministes, d'inclusió social i de convivència orientades per principis d'accés universal i de no discriminació. Contribuirem a promoure un canvi de paradigma en les polítiques socials locals per tal d'orientar-les a la ciutadania, la igualtat i la cohesió social.



- 6. Municipis creatius, educadors, solidaris i amb salut.** Volem donar un nou impuls a la cultura i l'educació posant un èmfasi especial en aquells aspectes que ajuden a combatre la desigualtat, el creixement personal, la creació d'identitat i el desenvolupament creatiu i econòmic. També promourem iniciatives per garantir que les diverses condicions personals no esdevinguin un obstacle per al progrés educatiu i considerarem els contextos sociodemogràfics i culturals com un element bàsic del potencial educador dels governs locals.

- 7. Actualització de la Diputació de Barcelona segons les noves demandes dels ajuntaments.** Modernitzarem l'organització interna de la Diputació i les seves estructures de gestió per adaptar-les encara més als objectius d'eficiència, de digitalització, de simplificació administrativa i de transparència necessaris. Potenciarem el capital humà de la institució, així com el treball que fan els tècnics de la corporació.

- 8. Municipis oberts, innovació i millora del govern local.** En paral·lel a la reorganització interna de la Diputació, articularem noves respostes als reptes compartits que tenim els governs locals de la demarcació de Barcelona. Per tal de desplegar les noves agendes globals i estratègies sostenibles, necessitem vertebrar una xarxa de governs locals potent i cohesionada. Ens calen organitzacions locals amb un capital humà, organitzatiu i tecnològic renovat, més capacitades per créixer a través del coneixement i més disposades a treballar transversalment per trobar solucions noves a vells problemes. I també hem de generar espais d'aprenentatge mutu i col·laboració per disposar d'una governança més intel·ligent del territori, tot repensant els instruments i el model de cooperació.

En definitiva, el govern de la Diputació de Barcelona és imprescindible per donar suport als 311 municipis (5,5 milions d'habitants) que conformen la demarcació a fi que esdevinguin referents pel que fa a la innovació, la sostenibilitat, la cohesió i la prosperitat. D'aquesta manera, complim la missió d'enfortir la capacitat dels governs locals com a institucions centrals per millorar la qualitat de vida de la ciutadania.

Annex. Orientacions per al Pla d'actuació de mandat 2020-2023

Al document Bases per a un acord per a la investidura del president o presidenta de la Diputació de Barcelona, s'estableixen **vuit eixos bàsics de les polítiques** del nou govern de la Diputació de Barcelona. A continuació, es desenvolupen aquests eixos per oferir **les línies mestres que han d'orientar el treball de les àrees corporatives** en el procés d'elaboració del Pla d'actuació de mandat i de la resta d'estratègies i polítiques corporatives que s'impulsin.

1. Un nou impuls al municipalisme

Els governs locals de la demarcació són l'administració més propera a la ciutadania. Aquesta proximitat s'ha d'entendre com una oportunitat per a l'escolta activa i per promoure la implicació ciutadana, la corresponsabilitat i la participació. Per tant, cal reforçar la governança compartida com a principal eina de treball en l'impuls del municipalisme davant els reptes globals del segle XXI.

Des de la Diputació es treballarà per refer un *discurs municipalista ambiciós* i s'actualitzarà el model institucional d'acord amb l'evolució que experimenti l'organització territorial de Catalunya, adaptant les polítiques de proximitat als canvis que vivim arreu del món i ajudant tot el món local a millorar en autonomia, eficiència i bon govern. Per tal d'avançar en aquesta direcció, des de l'eix d'impuls al municipalisme es promouran dues grans línies d'acció que complementen l'acció que es desenvoluparà a través dels eixos 7 i 8.

En primer lloc, s'assumirà *un paper clau en la representació dels municipis* de la demarcació en tots els àmbits i totes les esferes de decisió que siguin rellevants, per tal que puguin avançar *en reconeixement, finançament i suport*. L'Agenda 2030 i els ODS ofereixen una finestra d'oportunitat única per legitimar aquesta reivindicació perquè justament és en l'àmbit local on el coneixement dels ODS i de l'Agenda 2030 ofereix l'oportunitat de connectar els grans reptes globals que té la huma-

nitat amb l'apropiació comunitària, que és necessària per avançar cap a un desenvolupament sostenible.

En segon lloc, el paper central que tenen els ajuntaments en aquest àmbit ha de venir acompanyat d'un nou impuls del municipalisme i de les polítiques de proximitat per part de la Generalitat, l'Estat i la Unió Europea. La Diputació *compartirà visions i estratègies* de reivindicació en aquest àmbit amb les associacions municipalistes catalanes i la FEMP, i utilitzarà amb aquesta orientació els espais de relació que té amb la resta de diputacions espanyoles, com ara la Fundación Democracia y Gobierno Local.

Així mateix, reforçarem tant la *dimensió europeista* com la dimensió global d'aquest nou impuls municipalista, especialment a través d'una cooperació al desenvolupament centrada en projectes locals.

2. Cohesió territorial i lluita contra la desigualtat

El territori de la demarcació de Barcelona és divers, tant en l'àmbit social com en l'àmbit econòmic. Els diferents municipis tenen plantejats problemes comuns, però també necessitats i prioritats diferents.

L'acció de la Diputació ha d'estar orientada a la consecució de la cohesió territorial davant els efectes de la globalització en el procés d'integració urbana, que provoca l'emergència de dinàmiques territorials polaritzadores i incrementa les desigualtats socials. Per aquesta raó:

- Promourem una major *igualtat d'accés a serveis, polítiques públiques i equipaments en tota la ciutadania, independentment del municipi de residència i treball.*
- La Diputació vol que aquesta igualtat sigui un motor de lluita contra les desigualtats socials que hi ha entre municipis i dins d'ells, en el marc de l'hete-



rogeneïtat del nostre àmbit de representació. Per fer-ho possible, necessitem desenvolupar estratègies que incorporin *una visió integral del territori de la província, tant des de la perspectiva de la diversitat municipal que tenim com des de la perspectiva comunitària*, que avui és imprescindible per treballar des de la proximitat les polítiques públiques que són realment transformadores.

- Aquesta visió integral ha de permetre dissenyar *polítiques que facilitin la inclusió de totes les persones* en els àmbits social i econòmic, sense deixar ningú enrere i considerant de forma especial tots els col·lectius i territoris amb més dificultats.

3. Lluita contra el canvi climàtic i Nova Agenda Urbana

Els objectius de desenvolupament sostenible i, en particular, la Nova Agenda Urbana —coneguda com a Declaració de Quito sobre ciutats i assentaments humans sostenibles per a tothom— i l'Agenda Urbana Europea, que s'han promogut per desplegar l'ODS 11 (Ciutats i comunitats sostenibles), i l'ODS 13, Acció climàtica, sobre l'assoliment de pobles i ciutats inclusius, segurs, resilents i sostenibles, marquen el camí pel qual la Diputació ha de transitar per assolir *hàbitats inclusius i territoris sostenibles*. D'aquestes agendes se'n deriva globalment un plantejament integral, ambiciós i a llarg termini sobre com concebem el territori i els governs locals, el qual ha d'incidir en els *patrons fiscals i urbanístics dels municipis*, en les *lògiques, metodologies i orientacions estratègiques de planificació territorial* dels diferents àmbits de govern i en el disseny de polítiques per avançar cap a una xarxa de pobles i ciutats eficient, productiva i d'emissions zero. L'objectiu principal que tenim aquest mandat és treballar per pal·liar els efectes del canvi climàtic mitjançant polítiques públiques urbanes i rurals integradores i el desenvolupament d'infraestructures verdes, tot aprofitant el coneixement i la tradició de la Diputació en aquest camp. Per aquesta raó, desenvoluparem les grans línies d'actuació següents:

- *Caldrà donar suport institucional als compromisos que es vagin adquirint en el marc de l'Agenda Urbana de Catalunya.*

- Desplegarem una acció de govern transformadora des de la vessant ambiental que refermi el *compromís actiu amb el Pacte dels alcaldes i les alcaldesses pel clima i l'energia en la lluita contra el canvi climàtic i també amb la Xarxa de Pobles i Ciutats cap a la Sostenibilitat*, i que promogui una estratègia de mitigació i adaptació relativa al canvi climàtic i de promoció de l'energia sostenible a la Diputació i als ens locals de la demarcació, capdavantera a Europa.
- Aquesta iniciativa vindrà acompanyada de *mesures locals intensives* per assolir els objectius adoptats a la primera Cimera de la Qualitat de l'Aire a la conurbació de Barcelona, en el marc dels *plans de mitigació i adaptació relatius al canvi climàtic* que han promogut els governs locals de la demarcació i que aquest mandat s'han d'estendre a la mateixa Diputació.
- Des de la Diputació de Barcelona caldrà liderar la implantació de *l'economia circular* als ajuntaments, així com a la resta de teixits institucionals i empresarials.
- En l'àmbit de les energies netes es vol promoure una forta acció inversora que fomenti la *transició energètica* en infraestructures, empreses i teixit social orientada a promoure la producció local d'energia renovable, a fi de reduir les emissions de gasos amb efecte hivernacle i, en particular, d'*incentivar la utilització d'aquesta energia per a usos tèrmics en edificis i equipaments municipals*.
- També cal donar suport la implicació de pobles i ciutats en la *protecció de la biodiversitat* i en la prevenció de l'impacte ambiental que tenen les activitats urbanes sobre els espais naturals i rurals, tal com ja fem mitjançant la *Xarxa de Parcs Naturals de la Diputació de Barcelona*, a fi de garantir-ne la funció ecològica, paisatgística i d'equilibri territorial.
- Cal impulsar el suport a les polítiques municipals que vetllin per la *qualitat dels espais urbans consolidats i del sòl no urbanitzable*, especialment a aquelles que s'orientin a mitigar l'aparició d'hàbitats urbans segregats i de les disfuncions que pateixen algunes ciutats de la demarcació motivades per la dificultat d'accés i permanència a l'habitatge que té la ciutadania, com ara la gentrificació, l'especulació urbanística, l'envelliment del parc residencial o la proliferació d'infrahabitatges.
- En l'àmbit de la mobilitat, cal continuar avançant cap a xarxes de mobilitat segura, cohesionada i sostenible; garantir *el manteniment i la millora de la*

xarxa de carreteres de la Diputació; obrir el camí de l'acció inversora en l'àmbit tecnològic, que és necessària per avançar cap a les anomenades carreteres intel·ligents, i treballar localment per incrementar l'eficiència dels sistemes de transport.

4. Desenvolupament local, economia social, treball i innovació

El canvi de model productiu ha posat en evidència la necessitat d'accions renovades per incidir en l'activitat econòmica *modernitzant sectors econòmics tradicionals, explorant nous models econòmics més sostenibles, aprofitant el potencial urbà de la demarcació i valorant les oportunitats que plantegen la transformació digital i la transició energètica als nostres pobles i ciutats.* A més, cal fer-ho sobre la base de les potencialitats de cada territori, les economies locals i la innovació. En línia amb l'Estratègia 2020, cal promoure als pobles i ciutats un desenvolupament econòmic més intel·ligent, més sostenible i més socialment integrador. Per aquesta raó, durant aquest mandat es vol:

- Transformar la base productiva de la província de Barcelona per tal de fer-la més competitiva gràcies al suport dels ens locals, els emprenedors i les empreses. I per fer-ho caldrà: 1) transformar la capacitat dels centres locals de serveis a les empreses (CLSE) a fi de crear més valor públic; 2) contribuir a transformar l'economia de la província amb iniciatives empresarials més sòlides, de més valor afegit, competitives digitalment i sostenibles mediambientalment; i 3) transformar els polígons d'activitat econòmica (PAE) i les seves indústries en espais que contribueixin a l'economia circular i a la competitivitat del sector industrial.
- Reforçar la implicació dels governs locals en el desenvolupament econòmic amb polítiques i serveis específics que promoguin entorns favorables a la innovació, al treball, a l'*ocupabilitat* de les persones i a l'emprenedoria *mitjançant la col·laboració publicoprivada.*
- Fer una clara aposta pels *plans locals d'ocupació* que incloguin mesures de qualificació professional i foment de la contractació per part de les empreses

del territori i que prioritzin aquells sectors vinculats amb l'economia verda i la transició energètica.

- Facilitar la *inserció laboral* d'aquells col·lectius amb més dificultats.
- Acompanyar els ens locals en l'*adaptació professional a la digitalització i la intel·ligència artificial*.
- Impulsar mesures de *suport a les empreses i als emprenedors* mitjançant nous programes de modernització del teixit productiu, de promoció de la responsabilitat social, de foment de l'emprenedoria social i de suport a l'economia social i solidària.
- Consolidar la política pròpia de la Diputació de Barcelona en matèria de turisme: impulsar *un turisme sostenible i responsable* d'acord amb els 17 ODS i l'Agenda 2030, amb la Carta Europea de Turisme Sostenible en els espais naturals protegits i amb la Certificació BIOSPHERE; donar suport a la gestió turística local i comarcal; promocionar nacionalment i internacionalment la Destinació Barcelona amb les marques turístiques oficials (Barcelona, Costa Barcelona, Paisatges Barcelona i Pirineus Barcelona), d'acord amb l'Estratègia de Màrqueting Turístic de la Destinació Barcelona; dinamitzar el sector turístic (privat i públic) de la província a través del Cercle de Turisme per tal de millorar l'oferta turística; gestionar el projecte Vies blaves Barcelona, i finalitzar els diferents projectes de planejament (PDU) i executius (Llobregat, Anoia i Cardener), com ara un projecte de suport al desenvolupament econòmic i social per a les comarques d'interior que connecta el territori i posa en valor el patrimoni natural i cultural.
- Impulsar l'ocupació, l'emprenedoria i el teixit productiu del nostre territori mitjançant el *foment del comerç*, el qual té un paper primordial per a les nostres comunitats com a element de cohesió social i de desenvolupament econòmic, ja que promou espais d'integració entre la ciutadania i reforça les capacitats de progrés i desenvolupament dels nostres pobles i ciutats. Per



aquesta raó, la Diputació de Barcelona, des de les seves competències, vol consolidar una línia política basada en els principis de sostenibilitat, proximitat i compromís mediambiental i social que aposti per un model de comerç, de serveis i de mercats municipals capaç d'afrontar els nous reptes de consum, i que respongui a les necessitats de creixement productiu dels nostres municipis.

- Donar suport als els *organismes, les institucions de recerca* (Institut ICREA, Xarxa Centres de Recerca CREA, Centre de Regulació Genòmica, ...) i les universitats.

5. *Polítiques per a la cohesió social i la plena ciutadania*

La crisi sanitària, econòmica i social provocada per la COVID-19 ens situa en un nou escenari que comporta avançar cap a ens locals que posin la vida, la salut i les cures al centre a fi d'enfortir els serveis a les persones, especialment el suport a les més vulnerables i la lluita contra l'augment de les desigualtats. Per aquesta raó, volem desenvolupar una estratègia per a la inclusió i la cohesió social i la plena ciutadania als municipis, sense deixar ningú enrere, que pivoti sobre la salut, el benestar, la igualtat i la diversitat, i que faci front a les noves necessitats de salut i socials sorgides arran de la COVID-19. Aquesta estratègia se centra en *quatre grans línies d'acció*.

1. Garantir la ***protecció de la salut de la ciutadania i el foment d'hàbits saludables***

En el context de crisi sanitària és imprescindible garantir les condicions de protecció de la salut de la ciutadania, però també la dels treballadors i les treballadores dels serveis públics, així com promoure accions de protecció de la salut i d'hàbits saludables que permetin una major seguretat i resiliència. Per això, en aquest mandat ens centrarem en el següent:

- Garantir la *protecció de la salut*, així com l'acompanyament, el suport, la formació, la supervisió i l'orientació dels professionals dels serveis d'atenció a les persones.

- Donar suport als ens locals a fi que estiguin informats i per garantir la protecció de la salut tant dels seus professionals com de la ciutadania.
- Portar a terme actuacions de foment d'hàbits saludables i estils de vida saludables, de protecció de la salut pública als municipis i de construcció de pobles i ciutats saludables, amb entorns urbans que tinguin un impacte positiu en la salut de les persones.
- Portar a terme actuacions de garantia dels drets com a persones consumidores i d'educació en el consum responsable.

2. Promoure **la igualtat d'oportunitats i el benestar al llarg del cicle de vida**

L'actuació de l'Àrea vetllarà per totes les persones de totes les edats, circumstàncies i diversitats, amb una mirada especial cap a *la infància, l'adolescència i les persones grans*, per garantir l'autonomia personal, l'atenció a les situacions de necessitat i l'exercici dels drets socials.

D'una banda, la crisi de la COVID-19 ha incrementat les situacions de risc de la infància i l'adolescència, amb un augment de la bretxa digital i socioeducativa i de les desigualtats socials en aquest col·lectiu. I de l'altra, les persones grans són les més vulnerables en la crisi sanitària de la COVID-19 com a col·lectiu amb major risc de complicacions derivades de la malaltia i que afronta, especialment les que viuen soles, situacions d'aïllament i soledat no desitjada.

En aquest context volem que *els municipis siguin cuidadors, saludables i solidaris, especialment amb les persones grans i amb els infants*, d'acord amb l'ODS 3 (Garantir una vida sana i promoure el benestar per a totes les persones en totes les edats). Per aquesta raó, durant aquest mandat insistirem en el següent:

- Donar suport i acompanyament a les persones grans per protegir-ne la salut i lluitar contra la soledat no desitjada i els maltractaments, i impulsar un programa transversal d'envelliment actiu des dels àmbits d'igualtat, benestar, salut, cultura i esports, amb l'objectiu d'ajudar els ens locals a definir les polítiques per a l'envelliment actiu d'una manera integral.

- Impulsar els serveis d'atenció a les persones amb dependència i discapacitat, com la teleassistència i l'atenció domiciliària, i a les famílies cuidadores, com el Respir, els quals han de continuar experimentant salts qualitatius en l'atenció perquè les persones grans o amb discapacitat puguin viure al domicili.
- Garantir la *igualtat d'oportunitats en la infància i l'adolescència*, i l'atenció a la salut mental mitjançant el suport a la infància més afectada per la crisi de la COVID-19, i impulsar un programa transversal de drets de la infància i l'adolescència des dels àmbits d'igualtat, benestar, educació, cultura i esports, amb l'objectiu d'ajudar els ens locals a definir les polítiques d'infància de manera integral.
- Capacitar els infants, els adolescents i les famílies en l'ús adequat de les TIC i les xarxes socials, així com adaptar i promoure l'atenció especialitzada a adolescents i joves amb consum problemàtic de drogues o addicció a pantalles, i a les seves famílies.
- Impulsar un programa transversal de *promoció de la joventut* des dels àmbits de joventut, igualtat, benestar, salut, educació, cultura i esports, amb l'objectiu de promoure l'apoderament i els recursos per a joves.



3. Treballar per elaborar nous models d'intervenció que promoguin la ***inclusió social i unes comunitats més cohesionades***

D'acord amb l'ODS 1 (Erradicar la pobresa a tot el món i en totes les seves formes), i l'ODS 11 (Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles) —especialment en un context de *noves realitats de pobresa* derivades de la crisi de la COVID-19 i d'un *major risc d'exclusió* per a les

persones més vulnerables, que ja vivien en situacions de precarietat, d'infrahabitatge i de pobresa—, la Diputació es compromet a treballar els valors de la solidaritat i la integració en una societat que cada cop serà més diversa, i per aconseguir-ho, també cal estimular la convivència i la participació. Volem que els municipis siguin inclusius i diversos, a més d'espais de ciutadania, i per això ens centrarem en el següent:

- Garantir el suport als municipis per *cobrir les necessitats bàsiques* de les persones i famílies afectades per la crisi de la COVID-19, especialment pel que fa al dret a l'alimentació adequada, l'habitatge i l'accés als subministraments bàsics.
- Reforçar la xarxa d'atenció social dels ajuntaments i els seus equips professionals per millorar la prevenció i detecció de situacions de necessitat social, així com l'atenció que s'ofereix, i l'*acompanyament* a les persones més vulnerables afectades tant per situacions de necessitat econòmica com de suport psicosocial. Alhora, es vol potenciar progressivament un *canvi de paradigma en el model local de serveis socials* mitjançant el qual l'atenció a les persones en situació de vulnerabilitat social —un cop garantida la cobertura de les necessitats socials bàsiques amb programes en l'àmbit de l'habitatge, l'alimentació i els subministraments bàsics— vingui acompanyada de projectes de suport a la inclusió social que potenciïn l'autonomia personal i familiar.
- Promoure plans d'acció comunitària inclusiva com a conjunt d'accions dirigides a fomentar la inclusió, la lluita contra la pobresa i l'enfortiment comunitari mitjançant municipis i espais públics orientats a les persones, que facin possible que ningú es quedi enrere en aquest període de crisi econòmica derivada de l'emergència sanitària de la COVID-19.
- Enfortir la *mediació ciutadana* en la convivència i tots els àmbits de la vida (consum, habitatge, etc.) amb noves fórmules adaptades al context de necessitats actual, i les mesures alternatives a la sanció econòmica que promouen la corresponsabilització entre ciutadania i municipis en l'abordatge de situacions de conflicte.
- Promoure actuacions per incorporar com a política pública la *igualtat de tracte i la no discriminació*.

- Donar suport als *dispositius municipals d'acollida de persones migrades*, especialment joves migrades, amb campanyes i materials per a la sensibilització, suport tècnic i recursos per afavorir l'acollida i la formació de professionals.
- Promoure la *incorporació de les TIC en la participació ciutadana* mitjançant iniciatives com el projecte Decidim.

4. Refermar el compromís de la Diputació de Barcelona amb les **polítiques d'igualtat**

Les polítiques d'igualtat han de ser motor d'una societat més justa i igualitària, tal com reclama l'ODS 5 (Aconseguir la igualtat de gènere i apoderar totes les dones i nenes). Aquestes polítiques tindran en compte l'increment de risc de violència masclista com a conseqüència de les mesures de confinament i distanciament social per causa de la COVID-19. Volem que els municipis siguin constructors d'equitat de gènere i, per aquesta raó, continuarem treballant amb els objectius següents:

- *Promoure l'equitat i la perspectiva de gènere en els plans i les polítiques locals*, així com dotar els ens locals de recursos econòmics específics per continuar introduint la perspectiva de gènere en les polítiques públiques que desenvolupen les diferents direccions i gerències de la Diputació. En aquest àmbit, volem impulsar un nou pla d'igualtat de la Diputació que inclogui mesures innovadores per facilitar la conciliació de la vida laboral i vertebrar una carrera professional igualitària mitjançant la integració de la perspectiva de gènere en totes les àrees i serveis finalistes de la Diputació i la incorporació d'altres visions del feminisme.
- *Erradicar les violències masclistes* amb un programa integral de suport als ens locals que contempli des de l'atenció a les dones (i als seus fills i filles) — amb



suport psicològic individual i grupal, suport jurídic, projectes i actuacions coordinades vinculades als processos de recuperació, i suport en casos d'urgència, especialment en l'allotjament d'emergència per a dones víctimes de violència masclista— fins a protocols de dol en cas de feminicidis i protocols d'actuació davant les agressions sexistes en espais festius. També amb formació, supervisió i acompanyament a professionals dels centres i serveis d'informació i atenció de les dones (CIRD i SIAD) per tal d'atendre casos de major complexitat. I, a més, amb actuacions per atacar d'arrel el patriarcat mitjançant campanyes de comunicació, sensibilització i denúncia pública, de manera coordinada entre els poders públics i les entitats.

- Fer de l'*Espai Francesca Bonnemaison un espai de referència en les polítiques d'igualtat* mitjançant un pla estratègic enfocat a promoure la capacitat per a la transformació dels valors patriarcals.
- *Potenciar les polítiques de no discriminació per raó de la diversitat i l'orientació sexual de les persones* mitjançant el programa LGTBI, que treballa amb professionals i amb la ciutadania un enfocament de drets i de prevenció cap a qualsevol forma de LGTBIfòbia, i que tindrà en compte també la interseccionalitat i realitats com la de la gent gran LGTBI.

6. *Municipis creatius, educadors, solidaris i amb salut*

Aquest mandat donarem un nou impuls a la cultura i l'educació, amb un èmfasi especial en aquells aspectes que ajuden a combatre la desigualtat i a fomentar el creixement personal, la creació d'identitat i el desenvolupament creatiu i econòmic mitjançant les accions següents:

- Volem promoure l'accés de tota la ciutadania a l'*oferta cultural* que existeix en els municipis de la província de Barcelona, amb iniciatives per estimular l'atracció de *nous públics* i per diversificar i ampliar les activitats que es desenvolupen als *museus locals i als espais escènics*. *Entenem la cultura com una eina de transformació social*.

- Continuem renovant el compromís amb els *principis i valors de l'Associació Internacional de Ciutats Educadores* i reforçant mesures que contribueixen a l'èxit educatiu, com l'educació dels 0 als 3 anys. També fomentarem l'*acompanyament educatiu* a través dels serveis i recursos municipals, incentivarem el valuós potencial dels aprenentatges que ofereixen els territoris —en els diferents espais i temps fora de l'escola— en una concepció d'educació a temps complet i reforçarem la qualitat estratègica de la formació permanent de la ciutadania.
- Focalitzarem les polítiques locals educatives en la població jove i, especialment, en els col·lectius vulnerables que abandonen els estudis quan finalitzen els ensenyaments obligatoris o al llarg de la seva trajectòria personal, a fi de promoure un *model integral d'orientació* que articuli tots els professionals i agents que interaccionen amb les i els joves per generar noves oportunitats educatives i millorar les seves competències personals. El nivell d'estudis i l'acreditació dels coneixements són del tot imprescindibles en el context social i productiu actual, que mostra escenaris de canvis constants en les modalitats de l'adquisició de coneixements i en el nombre i la peculiaritat dels llocs de treball als quals s'accedirà.
- Donarem suport als ajuntaments perquè assumeixin el rol d'administració educativa en l'exercici de les competències pròpies, tal com reconeix la Llei d'educació de Catalunya, en àmbits com la planificació escolar, la lluita contra la segregació, la implementació de mesures d'equitat, la promoció dels centres educatius de titularitat municipal, la participació de les famílies, els alumnes i tota la comunitat educativa, així com la *contribució al Servei d'Educació de Catalunya* a través de l'exercici d'una governança basada en un model de corresponsabilitat institucional.
- Promourem municipis saludables fomentant la pràctica de l'esport i d'una vida activa en totes les franges de població. En particular, un cop la cobertura d'equipaments i serveis arribi a la totalitat del territori, aprofundirem en la *vessant integradora de l'esport local* des de dues perspectives: el *suport a activitats esportives generadores de benestar i capital social*, i el *foment de l'accés a la xarxa d'equipaments esportius per part de persones en risc d'exclusió social*. Aquest mandat volem potenciar especialment l'esport com a eina d'inclusió social.

- Finalment, volem continuar aprofundint en el *canvi de model que viuen les biblioteques del segle XXI*, que han esdevingut agents actius en la creació de noves formes de producció de coneixement mitjançant l'experimentació i la creació d'entorns col·laboratius oberts a la ciutadania, així com amb una aposta per la modernització i la introducció dels avenços tecnològics que es produeixin en l'àmbit cultural.

7. Actualització de la Diputació segons les noves demandes dels ajuntaments i millora de la governança interna

És necessari un replantejament de les actuals estructures de gestió, tant internes com del conjunt d'ens locals de la província, destinat a adaptar-les encara més als objectius d'eficiència, de transparència i de bon govern necessaris. Per aquesta raó, treballarem en els cinc grans àmbits següents:

- Volem promoure un model de cooperació local integral que estigui capacitat per respondre als reptes derivats de la COVID-19 a què fan front els governs locals de la província de Barcelona i, alhora, que estimuli una recuperació sostenible de la crisi econòmica i social que se n'ha derivat, mitjançant la concertació i el treball en xarxa.
- Qualsevol reforma ha de tenir present que el millor recurs que té la Diputació és el seu personal. L'organització afronta importants reptes fruit del canvi de paradigma en els governs. Les persones que treballen a la Diputació són el futur de la institució i, per aquesta raó, *portarem a terme accions per recuperar la dotació de recursos humans en àmbits essencials i restituir les vacants mitjançant un increment de l'oferta pública, per facilitar la mobilitat interna i externa cap als ens locals i per generar una carrera professional que garanteixi la implicació del personal en l'organització, combinant l'experiència de nous talents d'acord amb les exigències de l'administració pública al segle XXI*. En aquest sentit, volem avançar en la consolidació de les plantilles de la Diputació donant estabilitat a l'actual personal interí i impulsant el Pla d'igualtat de gènere.

- També volem fer una *clara aposta per la transparència* garantint la qualitat i la reutilització de la informació dels portals de transparència locals i, en particular, del Portal de transparència de la Diputació. En aquest àmbit, treballarem per posar a disposició de tothom *les dades relatives als pressupostos de la Diputació i dels ens locals que s'hi vulguin adherir en format obert*, de manera que la ciutadania pugui tractar-les i analitzar-les. Ens dotarem de mecanismes i eines per avançar decididament en l'ús de les tecnologies, en la intel·ligència artificial, en la sistematització i l'ús de les dades per a la definició de polítiques públiques, i en tots aquells elements transformadors que ens estan encaminant a la nova governança del segle XXI, en què el govern obert, la transparència i el retiment de comptes són elements cabdals de normalitat democràtica.
- Ens comprometem a la millora de l'*accessibilitat informativa* de cara a una comunicació eficaç mitjançant la incorporació de la pràctica sistemàtica de la *lectura fàcil*, a fi de poder integrar al 30 % de la població que té dificultats per entendre els documents que genera l'administració.
- Avançarem decididament cap a la *integració dels sistemes de tramitació electrònica* de la corporació i avaluarem les possibilitats de la Diputació d'esdevenir una administració «zero papers» durant aquest mandat mitjançant pràctiques i protocols que siguin transferibles als ajuntaments i als consells comarcals.
- Reactivarem la Comissió de Bon Govern, Transparència, Govern Obert i Qualitat Institucional com a òrgan de seguiment i millora del Codi de bon govern i qualitat institucional i del Codi de conducta dels càrrecs electes i del personal directiu professional. Posarem en marxa una *bústia ètica i de bon govern* per promoure els valors ètics a la gestió pública de la corporació, de



manera que es garanteixi en tot moment la confidencialitat de les comunicacions i la indemnitat del comunicador.

- Analitzarem la *forma de prestació actual dels diferents serveis interns* per tal de disposar d'informació de cara a la millora en la gestió.
- Finalment, promourem la cerca de solucions organitzatives, la millora de la direcció i, en l'àmbit dels processos, l'adopció de *models de qualitat total* per tal de guanyar eficiència i simplificar i agilitzar la gestió.

8. *Municipis oberts, innovació i millora del govern local*

En paral·lel a la reorganització interna de la Diputació, cal articular respostes als reptes compartits que tenim els governs locals de la demarcació de Barcelona. Per tal de desplegar les noves agendes globals i estratègies sostenibles, necessitem vertebrar una *xarxa de governs locals* potent i cohesionada. Necessitem organitzacions locals amb un capital humà, organitzatiu i tecnològic renovat, més capacitades per créixer a través del coneixement i més disposades a treballar transversalment en la recerca de noves solucions per a vells problemes. També cal generar espais d'aprenentatge mutu i col·laboració per disposar d'una governança més intel·ligent del territori, tot repensant els instruments i el model de cooperació. Avançar en aquesta direcció orientada a la millora contínua dels governs locals ha de ser un repte compartit i, per aquesta raó, durant aquest mandat a la Diputació volem desplegar *quatre grans estratègies*:

- En primer lloc, volem promoure *una estratègia per a la qualitat dels serveis públics i per a l'excel·lència de les organitzacions locals* basada en la creació de nous espais de participació i treball en xarxa amb els ens locals, a fi de cocrear línies de cooperació tècnica i econòmica efectives en matèria de recursos humans, Administració electrònica, simplificació administrativa i qualitat de la gestió.
- En segon lloc, volem articular una estratègia de dades entre la Diputació i els ens locals que permeti vertebrar una *infraestructura de dades pública, oberta i distribuïda*. Volem promoure la integració dels sistemes d'informació lo-

cals i, en concret, articular un *sistema integral d'informació* dels equipaments i els serveis públics de la província per facilitar el desenvolupament de processos de planificació estratègica de la cooperació local de la Diputació.

- En tercer lloc, volem fomentar la instauració d'*eines de transparència i bon govern als ajuntaments*.
- I, finalment, volem elaborar una estratègia per impulsar de forma sistemàtica i estructurada el *disseny de programes locals i d'inversió basats en l'evidència seguint la línia dels «què funciona»* anglosaxons, a més de promoure *l'avaluació de programes de cooperació emblemàtics* de la Diputació.





**Diputació
Barcelona**

Àrea de Presidència