



L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL ALS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA

Guia per als ens locals



Diputació
Barcelona



Realització del treball: **Santi Macià**, amb la participació de **Rosabel Hernández**, **Montserrat Rico** i **Mireia Rossell**

Direcció del treball: **Gemma Cortada**

Servei de Teixit Productiu (STP). Gerència de Promoció Econòmica i Ocupació - Àrea de Desenvolupament Econòmic Local. Diputació de Barcelona

Amb la col·laboració de: **Montserrat Ambrós** (Associació d'Empresaris de Bufalvent), **Mònica Cañamero** (Ajuntament de Granollers), **Begoña Cubo** (Ajuntament de Manresa), **Anna Prat** (Consell Comarcal del Bages), **Carlos Rodríguez** (Unió de Polígons Industrials de Catalunya, UPIC), **Marcela Véliz** (Petita i Mitjana Empresa de Catalunya, PIMEC).

Contingut de les fitxes: Ajuntament de Granollers (Vallès Oriental); Ajuntament de Manresa (Bages); Ajuntament de Sant Feliu de Llobregat (Baix Llobregat); Ajuntament de Terrassa (Vallès Occidental); Ajuntament de Vilanova del Camí (Anoia); Associació d'Empresaris de Bufalvent. Manresa; Associació d'Empresaris dels Polígons d'Activitat Econòmica de Sant Feliu de Llobregat (AEPLA); Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons industrials Congost i Jordi Camp. Granollers; Associació dels Polígons dels Plans. Vilanova del Camí, Òdena i La Pobra de Claramunt; Junta de Conservació del Polígon Industrial els Bellots. Terrassa.

Octubre 2016

Índex

1. Introducció	5
2. Objectiu del document	7
3. Per què és important l'associacionisme empresarial en l'àmbit dels PAE?	9
4. Les associacions empresarials dels PAE a la província de Barcelona: mapa actual i principals dades	15
5. Què poden fer els ens locals per fomentar l'associacionisme als PAE?	19
5.1. Actuacions prèvies orientades a recollir informació sobre els PAE i les empreses que s'hi ubiquen	21
5.2. Gestió de les actuacions de suport a l'associacionisme	22
5.3. Impuls en la creació de l'associació	23
5.4. Apoderament de les associacions existents	25
5.5. Recursos que els ens públics poden dedicar-hi	27
6. Entitats de suport a l'associacionisme empresarial als PAE	31
6.1. Petita i Mitjana Empresa de Catalunya (PIMEC) Polígons	31
6.2. Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC)	32
6.3. Coordinadora Española de Polígonos Empresariales (CEPE)	34
7. Característiques de les associacions empresarials dels PAE	35
7.1. Tasques de funcionament ordinari de l'associació	35
7.2. Contribuir a la conservació del PAE	35
7.3. Serveis al PAE i a les empreses	36
7.4. Fent comunitat	37
7.5. Funcions de representació i defensa dels interessos de les empreses	38
7.6. Models de gestió	39
7.7. Àmbit territorial de l'associació	42
7.8. Factors d'èxit per a l'associacionisme empresarial als PAE	43
8. Casos de referència d'associacionisme empresarial als PAE	47
8.1. Associació d'Empresaris de Bufalvent. Manresa (Bages)	49
8.2. Associació d'Empresaris dels Polígons d'Activitat Econòmica de Sant Feliu de Llobregat (AEPLA). Sant Feliu de Llobregat (Baix Llobregat)	55
8.3. Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons Industrials Congost i Jordi Camp. Granollers (Vallès Oriental)	62
8.4. Associació dels Polígons dels Plans. Vilanova del Camí, Òdena i La Pobla de Claramunt (Anoia)	68
8.5. Junta de Conservació del Polígon Industrial Els Bellots. Terrassa (Vallès Occidental)	74
9. Conclusions	81
Annex 1: llista de les associacions empresarials dels PAE de la província de Barcelona	84
Annex 2: passos a seguir per a la constitució d'una associació	89
Annex 3: model d'estatuts d'una associació empresarial a un PAE	90
Annex 4: Model de conveni entre una associació i un ajuntament	103
Bibliografia	108
Webgrafia	108

1. Introducció



Els polígons d'activitat econòmica (PAE) són una peça clau del teixit productiu en tant que constitueixen l'entorn immediat de les empreses que s'hi ubiquen i són, a més, espais on es genera una part significativa de la riquesa i l'ocupació dels territoris.

En els darrers anys, des de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic Local (ADEL) de la Diputació de Barcelona a través del Servei de Teixit Productiu (STP) s'han impulsat diverses actuacions de suport als ens locals en l'àmbit de la millora, la dinamització i la promoció dels PAE, tant a nivell tècnic com econòmic i contribuint a la creació de xarxa entre els diferents ens locals i agents clau.

Els ens locals, precisament, hi tenen molt a dir en aquesta matèria: per una banda, per la seva proximitat al teixit empresarial; per l'altra, per les seves competències en l'àmbit urbanístic; i, finalment, per la seva elevada implicació en el desenvolupament econòmic dels seus respectius territoris, en la creació de riquesa i en la generació d'ocupació i de benestar.

Una de les reflexions que han sorgit durant aquests anys de treball conjunt amb els ens locals és la importància de la gestió als PAE i el paper clau que l'associacionisme empresarial té com a punt de partida o palanca per a la transformació dels entorns on es desenvolupen les activitats econòmiques. El treball voluntari i coordinat per part de les empreses de determinats PAE per tal d'assolir consensos i participar en la millora d'aquests espais ha demostrat una gran capacitat de transformació i millora de les seves condicions, equipaments i serveis, i s'ha constituït en un element vertebrador i integrador de primer ordre en els PAE on és present.

Des de l'òptica dels ens locals, no només l'existència de les associacions empresarials als PAE, sinó també la bona entesa i cooperació amb elles representa

un factor clau d'èxit en les polítiques d'impuls de la competitivitat empresarial i de foment del desenvolupament econòmic.

És palès que l'interès i les actuacions dels ajuntaments de la província de Barcelona en l'àmbit de la gestió i millora dels PAE han evolucionat de manera molt positiva en els darrers anys, però també cal dir que encara hi ha marge per a l'increment de la seva implicació i de l'impacte de les seves polítiques i programes de suport. Aquesta guia pretén precisament contribuir a aprofundir en aquesta línia.

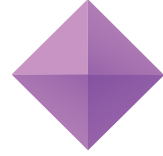
2. Objectiu del document



En aquest context, aquest document pretén oferir als ens locals informació bàsica sobre la situació actual del fet associatiu als PAE de la nostra demarcació i, a la vegada, un marc conceptual, una metodologia i unes eines en l'àmbit de l'associacionisme en els PAE que permetin apoderar-los per a l'impuls de les associacions i la seva consolidació.

Es tracta, en definitiva, de contribuir a l'impuls de la competitivitat dels PAE i de les empreses que s'hi ubiquen per la via del foment de la cooperació empresarial mitjançant aquest instrument tan versàtil i amb un potencial tan important com és l'associació.

3. Per què és important l'associacionisme empresarial en l'àmbit dels PAE?



Els PAE concentren un elevat nombre d'empreses que hi cerquen unes determinades condicions d'entorn que permetin desenvolupar adequadament la seva activitat o, tot sovint, amb recursos i serveis comuns adreçats al conjunt de les empreses. Des de l'enfocament de les polítiques de desenvolupament econòmic, i donades les vinculacions existents entre les condicions d'aquests espais i la competitivitat de les activitats que s'hi ubiquen, es considera molt recomanable que hi hagi algun tipus de gestió global i integral dels PAE, independentment de si aquests tenen personalitat jurídica pròpia o no.

En concret, aquests són alguns dels aspectes que requereixen una gestió específica: subministraments (aigua, energia elèctrica, telecomunicacions, gas), serveis operatius (sanejament, seguretat, neteja, transport públic, restauració, etc.), serveis estratègics (consultoria, assessorament, etc.). Si bé en ocasions aquests serveis són prestats per les administracions públiques, majoritàriament pels propis ens locals, també és cert que hi ha casos en els quals se n'ocupen altres institucions (Cambres de Comerç, agrupacions empresarials locals, etc.) o associacions de les mateixes empreses del PAE.

A banda de la prestació de serveis a les empreses, hi ha problemàtiques que també fan recomanable l'existència d'algun mecanisme o òrgan de gestió. Aquestes problemàtiques estan associades a les diferents fases del cicle de vida dels PAE:

Fase del cicle de vida del PAE	Problemàtiques associades
Execució	Manca de planejament urbanístic Promotor privat no identificat o que ja no existeix Promotor públic que se n'ha desentès Execució defectuosa No recepció per part de l'ens local corresponent
Funcionament	Manca de conservació de la urbanització i de les infraestructures Inexistència o deficiències en els serveis de subministrament i/o els serveis operatius Inexistència de zones comunitàries Sorgiment de noves necessitats d'infraestructures i serveis, no cobertes

Font: *Promoció i dinamització de polígons d'activitat econòmica. Guia per als ens locals*. Diputació de Barcelona, 2010.

De vegades són oportunitats o determinades conjuntures favorables allò que justifica la creació d'una associació; per exemple, si sorgeix un projecte d'una certa envergadura promogut per un ajuntament que estigui orientat a l'impuls d'una determinada millora de les condicions d'un PAE (com podria ser l'estesa de fibra òptica o la participació en un projecte de transferència tecnològica amb una universitat o un centre de recerca proper), es pot donar el cas que les empreses d'aquell PAE s'associïn per poder participar en aquest projecte en un context de col·laboració publicoprivada.

Un altre aspecte determinant de la importància de les associacions en l'àmbit dels PAE és el seu rol de defensa dels interessos de les empreses davant les administracions públiques i altres entitats o agents, com ara les companyies subministradores. En un teixit productiu en el qual predominen les empreses de dimensions reduïdes, la defensa dels interessos empresarials des d'una òptica individual presenta notables dificultats de negociació; el fet de pertànyer a una associació que aglutina

els interessos de les diferents empreses, i les fa valdre davant de tercers, constitueix un element molts cops determinant per a l'assoliment de millores efectives en les infraestructures i els serveis dels polígons.

Per tot això, és convenient disposar d'algun mecanisme de gestió que s'ocupi de la prestació dels serveis, de la solució de les problemàtiques, de la gestió i aprofitament de les oportunitats i de la representació dels interessos de les empreses dels PAE.

A grans trets, la gestió dels PAE pot ser pública, privada o mixta. En el cas que ens ocupa, l'associacionisme, són les mateixes empreses les que, de manera voluntària, decideixen associar-se per ocupar-se de la gestió del polígon i defensar els seus interessos.

L'existència d'una associació en un PAE o conjunt de PAE presenta un seguit d'**avantatges**:

- **Interlocució única:** facilita molt la comunicació i, per tant la col·laboració, entre les empreses i altres agents del territori; bàsicament l'administració pública i, especialment, l'ens públic local del municipi on s'ubica el PAE.
- **Foment de les relacions interempresarials:** una associació constitueix també un entorn favorable a la cooperació entre les mateixes empreses del PAE.
- **Major implicació de l'empresariat:** la mateixa voluntarietat del fet associatiu és un element que afavoreix la implicació de les empreses en la gestió i la millora del polígon.
- **Possibilitat de participar en els processos de priorització** de l'assignació de recursos municipals als polígons.
- **Possibilitat d'impulsar projectes estratègics i de prestar serveis de valor afegit:** a diferència d'altres formes de gestió dels PAE, com les Entitats Urbanístiques de Conservació (EUC), les associacions tenen capacitat de prestar serveis que, a banda de solucionar determinades necessitats o mancances de les empreses, els permeten obtenir uns ingressos que faciliten la seva viabilitat i sostenibilitat econòmica.
- **Possibilitat de negociació amb proveïdors i subministradors:** en tenir una personalitat jurídica pròpia, i en tant que entitat que representa els interessos de les empreses del polígon, l'associació pot impulsar actuacions d'agregació de la demanda en determinats serveis i subministraments (energia elèctrica,

gasoil, subministraments de material d'oficina, serveis de missatgeria, etc.), aconseguint estalvis econòmics significatius per a les empreses.

- **Composició oberta:** poden formar part d'una associació tant els propietaris dels immobles com els empresaris que s'hi han instal·lat, amb la qual cosa es representen els interessos tant de la propietat com de les activitats econòmiques que s'hi desenvolupen (no sempre coincidents).
- **Possibilitat d'accedir a subvencions:** les associacions poden establir convenis de col·laboració amb els ens públics locals que serveixin per impulsar projectes i canalitzar recursos en un marc de col·laboració publicoprivada.
- **Bona imatge:** pel fet de ser entitats sense ànim de lucre les associacions gaudeixen d'una bona reputació i imatge.
- **Possibilitat d'integrar-se amb altres associacions:** federacions o associacions de segon o tercer grau, com ara UPIC, CEPE, CEDAES, etc. Aquest tipus d'institucions porten a terme una tasca de defensa dels interessos de les associacions empresarials als PAE i de suport en matèria de serveis i gestió; igualment, i a un nivell més genèric, actuen com a *lobbies* per a la millora de la situació i les oportunitats dels PAE a nivell més general.

No obstant, cal dir que l'existència d'una associació en un PAE o conjunt de PAE també presenta alguns **inconvenients**, com ara:

- **La voluntarietat:** el fet que la pertinença a l'associació sigui voluntària molts cops deriva en comportaments oportunistes, ja que hi ha empreses que pretenen aprofitar els avantatges que genera l'associació, sense participar-hi ni contribuir-hi.
- **La doble imposició:** les empreses o les entitats que les representen solen al·legar una doble imposició derivada del pagament, per una banda, dels impostos municipals i, alhora, de les quotes de l'associació.
- **La impossibilitat de cobrar les quotes per la via d'apressament:** en no ser entitat col·laboradora de l'ajuntament (com seria el cas de les entitats urbanístiques de conservació, EUC), aquesta possibilitat queda exclosa, la qual cosa exposa l'associació a problemes relacionats amb l'impagament de les quotes de les empreses associades.

Un altre aspecte fonamental en relació a l'associacionisme empresarial als PAE té molt a veure amb la manca de cultura associativa que existeix en el teixit empresarial del nostre país. La tendència a associar-se per part de les empreses dels

polígons sol ser baixa o nul·la, excepte en aquells casos en què es presenta alguna dificultat o problemàtica concreta que afecta d'una manera molt directa els seus interessos i ha propiciat la creació d'una associació per fer-hi front de forma conjunta.

En definitiva, els polígons presenten una necessitat manifesta de mecanismes de gestió, tant per a la prestació de determinats serveis com per a la resolució de determinades problemàtiques, recurrents en aquests espais. En aquest sentit, l'associacionisme es mostra com una via àgil, oportuna i eficaç per garantir tant millores en el continent (polígon) com pel que fa a la dinamització del contingut (activitats econòmiques), malgrat els inconvenients i les dificultats plantejats anteriorment.

4. Les associacions empresarials dels PAE a la província de Barcelona: mapa actual i principals dades



Segons les dades recollides per l'ADEL, actualment als PAE de la demarcació de Barcelona hi ha 79 associacions, distribuïdes a nivell comarcal de la següent manera:

Mapa de la distribució comarcal de les associacions de PAE de la província de Barcelona



Font: elaboració pròpia a partir de les dades dels Consells Comarcals, ajuntaments, associacions de polígons de la província de Barcelona, PIMEC-Polígons i UPIC, 2016.

Distribució territorial: la distribució territorial de les associacions no és homogènia, com tampoc ho és la distribució dels polígons. De la comparació d'ambdues magnituds es desprèn que les comarques amb més pes de l'associacionisme (per sobre de la mitjana de la demarcació) són el Bages, el Vallès Occidental i el Vallès Oriental, mentre que aquelles on hi és menys present són l'Alt Penedès, el Maresme i Osona.

Distribució territorial de les associacions de PAE de la província de Barcelona

Comarca	Nombre de polígons	Associacions de polígons	Nombre de polígons amb associacions	Percentatge de PAE amb associacions
Alt Penedès	107	2	2	1,87%
Anoia	48	2	6	12,50%
Bages	101	14	42	41,58%
Baix Llobregat	157	10	11	7,01%
Barcelonès	38	4	4	10,53%
Berguedà	39	1	1	2,56%
Garraf	28	1	1	3,57%
Maresme	94	2	2	2,13%
Moianès	4	0	0	0,00%
Osona	135	3	3	2,22%
Vallès Oriental	166	16	22	13,25%
Vallès Occidental	165	24	41	24,85%
TOTAL	1082	79	135	12,48%

Font: elaboració pròpia a partir de les dades dels Consells Comarcals, ajuntaments, associacions de polígons de la província de Barcelona, PIMEC-Polígons i UPIC, 2016.

Representativitat de les associacions

Percentatge d'empreses associades	Nombre absolut d'associacions	Percentatge sobre el total de PAE (79)
>40%	13	16,46%
20-40%	11	13,92%
<20%	15	18,99%
Sense dades	40	50,63%

Font: elaboració pròpia a partir de les dades dels Consells Comarcals, ajuntaments, associacions de polígons de la província de Barcelona, PIMEC-Polígons i UPIC, 2016.

Trajectòria de les associacions

Any de creació	Nombre absolut d'associacions	Percentatge sobre el total de PAE (79)
>20 anys (anterior 1996)	3	3,80%
10-20 anys (1996-2006)	6	7,59%
10-5 anys (2006-2011)	6	7,59%
<5 anys (posterior 2011)	26	32,91%
Sense dades	38	48,10%

Font: elaboració pròpia a partir de les dades dels Consells Comarcals, ajuntaments, associacions de polígons de la província de Barcelona, PIMEC-Polígons i UPIC, 2016.

Integració de les associacions en entitats de segon grau

Pertanyen a una Federació / Agrupació?	Nombre absolut d'associacions	Percentatge sobre el total de PAE (79)
Sí	36	45,57%
No	23	29,11%
Sense dades	20	25,32%

Font: elaboració pròpia a partir de les dades dels Consells Comarcals, ajuntaments, associacions de polígons de la província de Barcelona, PIMEC-Polígons i UPIC, 2016.

Col·laboració de les associacions amb els Ajuntaments

Convenis amb Ajuntaments	Nombre absolut d'associacions	Percentatge sobre el total de PAE (79)
Sí	24	30,38%
No	25	31,65%
Sense dades	30	37,97%

Font: elaboració pròpia a partir de les dades dels Consells Comarcals, ajuntaments, associacions de polígons de la província de Barcelona, PIMEC-Polígons i UPIC, 2016.

De les dades anteriors es desprenen algunes conclusions sobre la situació del fet associatiu als PAE de la província:

- No es disposa de dades de totes les associacions de la província, en bona part perquè moltes d'elles no estan operatives segons el contrast dut a terme per l'STP amb els ajuntaments corresponents;
- El percentatge de PAE amb associació és força baix, de l'12,5% aproximadament;
- L'índex d'afiliació és també força baix; només el 16,5% de les associacions respecte a les quals tenim dades tenen un índex d'afiliació superior al 40%;
- Darrerament es produeix un lleuger creixement en el nombre d'associacions: gairebé el 33% de les associacions existents s'han creat durant els darrers 5 anys;
- En relació a les associacions de les quals tenim dades, la meitat disposen de conveni amb l'Ajuntament corresponent.

En definitiva, el moviment associatiu als PAE de la província és feble, tot i que darrerament es constata un cert repunt. Les causes d'aquest lleuger creixement rauen probablement en diversos factors: un interès creixent per part dels Ajuntaments de la província en treballar conjuntament amb associacions de PAE; l'acompanyament que ofereixen institucions com ara UPIC o PIMEC a les associacions; o l'existència de programes públics de suport a l'associacionisme empresarial als PAE com el que impulsa la Diputació de Barcelona des de l'any 2006.

5. Què poden fer els ens locals per fomentar l'associacionisme als PAE?



Els ens locals són, molt probablement, l'administració que més pot fer per fomentar l'associacionisme empresarial als polígons i, segurament, també la més interessada que n'hi hagi. La seva gran capacitat d'influir en la variable associativa està relacionada, per una banda, amb la proximitat; però també amb el fet que la creació dels PAE és una matèria de competència municipal reconeguda jurídicament, i la seva promoció i dinamització, una competència assumida de facto. Aquest marc, no obstant, pot variar, com és sabut, quan la Llei 27/2013, de 27 de desembre, de Racionalització i Sostenibilitat de l'Administració Local –ARSAL–, actualment recorreguda al Tribunal Constitucional, entri en vigor plenament, donat que aquestes competències són considerades impròpies.

Si bé històricament el rol de les administracions locals respecte als polígons s'havia limitat, majoritàriament, a l'àmbit de l'urbanisme, en els darrers anys s'ha pogut constatar una creixent implicació de les polítiques municipals pel que fa a la millora, dinamització i promoció d'aquests espais. En aquest sentit, l'associacionisme empresarial constitueix (com s'ha vist a l'apartat 2 d'aquest document) un element clau i un excel·lent punt de partida per a la gestió, la dinamització i la millora dels espais d'activitats econòmiques.

Històricament, les relacions que han mantingut els ajuntaments amb les empreses que s'ubiquen als PAE, en moltes ocasions centrades en les de major dimensió, han estat de caire fonamentalment transaccional: consistien, bàsicament, en l'obtenció per part de les empreses de les corresponents llicències i permisos (activitats, obres, etc.) i en afrontar les inspeccions preceptives gestionades pels serveis municipals; els consistoris, per la seva banda, donaven tràmit a les peticions de les empreses i recaptaven els impostos associats a la propietat i a les activitats empresarials (IBI, IAE, etc.). Més enllà d'aquestes “transaccions” de caràcter utilitari, no hi

havia una relació de col·laboració i de consens respecte a qüestions relacionades amb el desenvolupament econòmic o la gestió i dinamització dels espais reservats per a les activitats econòmiques.

En conseqüència, la percepció que les empreses tenien (i que moltes encara tenen) de l'administració local era força negativa, vinculada al cobrament d'impostos (amb un retorn en forma d'inversions força escàs), als tràmits burocràtics, a les inspeccions i, en el pitjor dels casos, al pagament de sancions.

Afortunadament, en l'actualitat el rol dels ajuntaments respecte a l'activitat econòmica està canviant radicalment, com ho està fent, en conseqüència, la percepció que en tenen les empreses; bona part d'aquest nou enfocament per part dels ens locals pot estar molt relacionat amb els efectes de la crisi financera: tancaments d'empreses, deslocalitzacions, disminució de la inversió empresarial, destrucció d'ocupació, etc... En tot cas, però, les polítiques actives de foment de l'ocupació, de la competitivitat empresarial i els programes de millora i dinamització dels PAE ja no són una excepció, sinó que més aviat són la norma, més enllà del grau concret d'implicació assolit, dels recursos dedicats i dels resultats finals. I l'actitud que hi ha al darrere d'aquest canvi d'enfocament es basa més en la confiança i la coresponsabilitat que en la voluntat de control administratiu o l'afany recaptatori. Amb tot, hi ha encara un recorregut a fer, sobretot pel que fa a la necessitat latent d'interiorització del repte per part de totes les àrees consistorials implicades en la gestió dels polígons.

En aquest apartat s'analitza què poden fer els ens locals per impulsar l'associacionisme als PAE, tant en el moment d'inici de la creació d'una associació (si no existia prèviament) com, posteriorment, en la consolidació de les associacions existents; partint, sempre, de la premissa que la iniciativa d'associar-se correspon a les mateixes empreses i que els ens locals han de limitar-se a acompanyar i donar suport a les empreses en aquests processos. Prèviament, però, resulta imprescindible per als ens locals recollir tota la informació possible per conèixer la realitat dels polígons existents al terme municipal i de les empreses que s'hi ubiquen, i preveure els recursos i els mitjans que caldran per posar en marxa aquestes actuacions d'impuls de l'associacionisme.

5.1. ACTUACIONS PRÈVIES ORIENTADES A RECOLLIR INFORMACIÓ SOBRE ELS PAE I LES EMPRESES QUE S'HI UBIQUEN

Es tracta de recollir dades i coneixement sobre la situació dels PAE i la percepció que en tenen les empreses. Alguns dels aspectes específics als quals cal prestar especial atenció serien:

- dimensions de les empreses presents al PAE;
- grau d'ocupació del PAE;
- estructura de la propietat dels solars i naus del PAE: quantes empreses són propietàries del solar / nau que ocupen, i quantes en són llogateres;
- estat de les infraestructures i equipaments;
- subministraments: principals proveïdors, mapes de xarxes, etc.;
- oferta de serveis existents;
- mobilitat;
- situació administrativa del PAE, bàsicament saber si el PAE està recepcionat per part de l'Ajuntament;
- historial de relacions entre les empreses del PAE i el consistori;
- si ja existeix alguna entitat de gestió del PAE i en quina situació es troba.

Per ampliar detalls sobre la metodologia i instruments en l'àmbit de les diag-nosis i censos als PAE (recursos necessaris, organització, model de qüestionari, etc.), es pot recórrer a la Guia "*Orientacions metodològiques per a la gestió dels censos i els sistemes d'informació dels PAE*" elaborat l'any 2014 per la Diputació de Barcelona en el marc d'un grup de treball creat ad hoc i format per ens locals de la demarcació de Barcelona amb experiència prèvia en aquests processos.

La informació obtinguda en aquesta fase permetrà als ens locals afrontar les següents fases, més orientades a la interlocució i la col·laboració amb les empreses, amb major legitimitat i coneixement de causa.

5.2. GESTIÓ DE LES ACTUACIONS DE SUPORT A L'ASSOCIACIONISME

L'ens local que pretén posar en marxa actuacions de suport a l'associacionisme ha de preveure un sistema de gestió eficaç d'aquestes actuacions; això és, un seguit de mesures o tasques que permetin impulsar-les i organitzar-les amb eficiència i garanties d'èxit. Algunes d'aquestes mesures poden ser, per exemple:

- **constitució d'un equip de treball transversal dins el propi ens local.** El diàleg entre persones vinculades a diferents departaments amb incidència sobre els PAE/s: urbanisme, activitats, per posar sobre la taula els aspectes a millorar al/s PAE/s detectats durant el cens (en la fase prèvia) és un element que dóna a l'Ajuntament una major capacitat de donar resposta a les necessitats expressades per l'empresariat.
- **dedicació d'almenys un tècnic a mantenir actualitzat el cens i designar-lo com interlocutor amb els empresaris/àries dels PAE.** L'existència d'una associació facilita aquesta interlocució i l'establiment de mecanismes de col·laboració posteriors, com es veurà a continuació.
- **dotació dels recursos necessaris per poder desenvolupar programes de dinamització i millora dels polígons** que incloguin **plans de treball** per al foment i apoderament de l'associacionisme. En aquest sentit, es recomana la cerca de suports externs d'altres administracions i/o institucions de suport. Els ens locals poden recórrer a recursos tècnics i econòmics d'ens supramunicipals, ja siguin del Consell Comarcal o la Diputació corresponent així com altres administracions de nivell superior. En aquest sentit, cal destacar el recurs que la Diputació de Barcelona ofereix cada any als ens locals i supralocals en el marc del Catàleg de Serveis orientat específicament al suport a les accions de millora i dinamització dels PAE.
- **anàlisi d'experiències i projectes similars d'altres ajuntaments** (benchmarking). En aquest sentit, la recerca a internet és actualment un element necessari però no suficient, perquè caldrà adaptar els programes i actuacions a la realitat de cada PAE i municipi, d'acord amb les necessitats detectades i les polítiques locals que es vulguin impulsar.

Tots els recursos humans i organitzatius que els ens locals poden dedicar a la millora i dinamització dels polígons així com al suport i foment de l'associacionisme empresarial es desenvolupen amb major detall a continuació.

5.3. IMPULS EN LA CREACIÓ DE L'ASSOCIACIÓ

Quan ens trobem en la fase de creació d'una nova associació empresarial en un o diversos PAE determinats, algunes de les actuacions a dur a terme des de les administracions locals poden ser:

- a) **Generació d'un clima favorable a l'associacionisme:** accions centrades en potenciar la confiança amb les empreses i el seu coneixement mutu. En concret:
- **Actuacions de sensibilització cap a les empreses:** trobades empresarials enfocades a transmetre la importància i el potencial de l'associacionisme. En aquestes trobades és molt recomanable comptar amb la participació d'altres experiències d'èxit, exposades tant per representants d'altres administracions locals com d'associacions reeixides en altres PAE o territoris o, fins i tot, amb la participació d'entitats facilitadores o administracions supralocals (PIMEC, UPIC, Consells Comarcals, Diputació de Barcelona). En aquest apartat, cal tenir present que les experiències d'èxit a convidar haurien de respondre a paràmetres similars o propers a la realitat del PAE o municipi de partida, per evitar que les empreses participants caiguin en el desànim derivat de descobrir projectes massa emblemàtics o modèlics.
 - **Fòrums de debat d'interès per a les empreses:** centrats en algun aspecte concret de l'interès de les empreses, que incentivin l'assistència i la participació de les empreses dels PAE, i orientats a consensuar estratègies i actuacions encaminades a la millora de les condicions dels PAE.
 - **Contactes freqüents amb un nucli d'empreses actives:** un cop detectades les persones més proactives entre l'empresariat dels PAE del municipi, es tracta de mantenir un contacte periòdic amb elles i recollir i atendre les seves peticions i opinions respecte a la millora i la dinamització del polígon o polígons en qüestió. Tot això amb l'objectiu d'estendre la seva proactivitat al conjunt de les empreses del/s PAE/s del municipi a través de l'efecte demostració. En aquest sentit, resulta força recomanable (tot i que no imprescindible) que entre el grup més proactiu d'empreses implicades en l'impuls de la creació d'algun mecanisme de col·laboració i/o gestió conjunta (com ara una associació) hi hagi una destacada presència d'empreses amb una elevada vinculació amb el territori; es tracta d'empreses nascudes al municipi on s'ubiquen els PAE o, almenys,

amb una dilatada trajectòria o presència al territori de referència. El seu grau d'implicació amb les problemàtiques específiques i amb la cerca de solucions sol ser més elevat en aquest perfil d'empreses. Normalment, a més, les persones representants d'aquestes empreses són més proclius a participar en els processos de decisió de les associacions i a assumir responsabilitats en els seus òrgans de gestió.

- **Enquesta on-line** que reculli les principals preocupacions de les empreses dels PAE i proporcioni una prediagnosi que serveixi de punt de partida motivador en els debats del grup promotor.
 - **Especial atenció a la propietat:** en aquests processos de sensibilització cal tenir especial cura amb identificar i implicar les persones físiques o jurídiques que ostenten la propietat de les naus i solars que s'ocupen en règim de lloguer. Malauradament, la sensibilitat dels propietaris o les seves prioritats tot sovint es limiten a la conservació del seu patrimoni, i no els preocupen tant aspectes vinculats a les millores dels PAE que tenen relació amb la competitivitat empresarial. En aquest sentit, cal fer pedagogia en relació al fet que les millores dels PAE interessin també els propietaris de les naus i el sòl, perquè els revaloren.
- b) **Suport directe a la creació de l'associació:** en aquest cas l'aportació de l'ens local pot consistir en el suport en la redacció dels estatuts, o en els tràmits de constitució de l'entitat (veure annex 2: passos a seguir per a la constitució d'una associació), o en recursos econòmics (subvencions) o materials (sales de reunions) o, fins i tot, en el suport tècnic directe com ara l'exercici temporal de la funció de secretaria de l'associació (en aquest punt, cal dir que és bo que aquest suport sigui temporal, per no acabar substituint, de de l'administració pública, la iniciativa de les mateixes empreses en l'impuls de l'associació i la seva gestió posterior).

5.4. APODERAMENT DE LES ASSOCIACIONS EXISTENTS

Malauradament hi ha molts casos d'associacions que, tot i estar constituïdes, no presenten un grau d'activitat òptim o fins i tot mínim. En aquest sentit, els ens locals s'han de plantejar quins factors han fet que aquestes entitats hagin passat a tenir una activitat mínima o, fins i tot, s'haurien de plantejar actuacions de caire preventiu, per evitar que això pugui passar. Sovint les associacions es constitueixen arran del sorgiment d'un problema concret, molts cops de tipus urbanístic; un cop resolt aquell problema inicial es pot produir una "desactivació" de l'associació. En aquests casos, una bona estratègia per part dels ajuntaments per reactivar o revitalitzar-les consisteix en detectar nous reptes, projectes, col·laboracions, etc. que recuperin el sentit de l'associació i que facin desitjable, per tant, la seva continuïtat en el temps.

Un cop més, el contacte periòdic entre els ens locals i les associacions és una bona manera d'assegurar la bona salut d'aquestes entitats al llarg de la seva existència.

En tot cas, són diverses les actuacions a impulsar des dels ens locals per apoderar les associacions existents, i potenciar la seva implantació i l'impacte de les seves activitats:

- **Convenis de col·laboració:** els ajuntaments i les associacions poden col·laborar de manera estable mitjançant la signatura d'un conveni de col·laboració. Aquest conveni sol establir els projectes conjunts a desenvolupar, l'aportació econòmica de cadascuna de les parts o, fins i tot, pot anar un pas més enllà i fixar un pla d'actuacions plurianual.
- **Cerca d'aliances i col·laboracions externes:** per tal de potenciar l'impacte de les actuacions i projectes que impulsa l'associació, l'ens local corresponent pot cercar el suport o la participació, en diferents graus d'implicació d'altres administracions, institucions o agents del territori; per exemple:
 - Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC),
 - Petita i Mitjana Empresa de Catalunya (PIMEC),
 - Associacions empresarials locals: UEI-Cerclerm, FAGEM, CECOT, UEA, etc.,
 - Consells Comarcals,
 - Institut Català del Sòl (INCASÒL),
 - Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB),
 - Diputació de Barcelona.

Aquesta implicació es pot concretar en col·laboracions relacionades amb:

- la gestió: quan una institució de suport extern és qui gestiona l'associació; seria el cas de la UEI-Cerclem, PIMEC, UPIC, etc.
- la formació: cursos, jornades, sessions d'intercanvi i aprenentatge com les que organitzen o coorganitzen (en col·laboració dels ens locals) habitualment institucions i administracions com els Consells Comarcals, UPIC, PIMEC o la Diputació de Barcelona, per exemple.
- la consultoria: serveis especialitzats de consultoria oferts per agents externs especialitzats per a l'apoderament dels equips de gestió de les associacions; per exemple, els plans de millora i dinamització elaborats per la Diputació de Barcelona en el marc del Programa Mentor PAE, informes elaborats majoritàriament amb el suport tècnic d'alguna empresa de consultoria o institució de l'àmbit del suport a la gestió dels PAE, com ara PIMEC o UPIC.
- el finançament: per exemple, l'AMB a través de les convocatòries específiques per a la millora dels PAE; o la Diputació de Barcelona a través de les seves convocatòries anuals.
- el recull de bones pràctiques: elaborats per Consells Comarcals, Diputacions, etc.

Errors a evitar

Una consideració oportuna a tenir en compte en l'àmbit del suport dels ens locals a les associacions dels PAE és que, si bé aquest suport pot resultar fonamental per a la creació o consolidació d'aquestes entitats, i que la col·laboració entre ambdues parts és necessària, cal evitar dos tipus de plantejaments que no parteixen de la coresponsabilitat:

- 1) Substituir l'associació: l'Ajuntament en cap cas hauria d'intentar prendre la iniciativa o desplaçar les actuacions de l'associació; cal tenir sempre present que l'associació ha d'estar impulsada, constituïda i gestionada per les empreses, més enllà del fet que els ens locals li donin suport.
- 2) "Passar la pilota" a l'associació: un altre plantejament contraproductiu seria que l'Ajuntament, un cop creada l'associació, es desentengui totalment de la problemàtica i la gestió del polígon, i deixi que l'associació ho afronti per si sola.

Es tractaria, en definitiva, d'establir mecanismes de col·laboració publicoprivada amb coresponsabilitat, i amb un repartiment equitatiu i proporcionat tant de les tasques com dels recursos que han de servir per impulsar la millora del polígon, objectiu final, i compartit, d'aquesta col·laboració. L'ajuntament pot impulsar o incentivar la creació d'una associació de polígon, però la iniciativa ha d'acabar sent de les empreses, que són les que hi han de trobar el sentit i la utilitat.



5.5. RECURSOS QUE ELS ENS PÚBLICS PODEN DEDICAR-HI

A continuació es detallen alguns dels recursos que els ens locals poden dedicar a la millora, dinamització i promoció dels polígons en general, i al suport a la gestió i el foment de l'associacionisme empresarial als PAE en concret. Com a element previ, cal tenir en compte la capacitat de lideratge polític i la trajectòria de l'ens local en aquest àmbit: per una banda, des de quin nivell de l'administració local es posen en marxa aquestes actuacions; d'altra banda, amb quina intensitat: quins programes s'han impulsat en el passat recent, quins recursos s'hi han dedicat, quines subvencions s'han obtingut, quins resultats s'han assolit, etc.

Sens dubte, partir d'una certa visió estratègica i política de la importància de la gestió eficient i eficaç dels PAE en general, i del paper de l'associacionisme empresarial en particular, i d'un cert bagatge d'actuacions, programes i col·laboracions en aquest àmbit, és la millor garantia per assolir resultats i consolidar-ne els impactes.

A continuació es detallen alguns recursos que els ens locals poden dedicar al foment de l'associacionisme empresarial als PAE:

- a) **Recursos humans:** els ens locals poden destinar-hi personal tècnic amb dedicació total o parcial. De fet, aquest aspecte és fonamental tant per les tasques concretes que aquestes persones poden dur a terme, com pel seu paper en l'àmbit de la interlocució directa entre el consistori i l'associació i, en definitiva, per la relació que s'estableix entre ambdues parts.

En aquest apartat cal destacar la figura dels Agents d'Ocupació i Desenvolupament Local (AODL), personal tècnic que es posa a la disposició dels ens locals per a l'impuls de programes de promoció econòmica i de teixit productiu, i que compta amb el suport econòmic i tècnic del Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC) de la Generalitat de Catalunya.

Quan un ens local es planteja utilitzar aquesta figura per a l'impuls de programes de millora i dinamització dels PAE és clau que, prèviament, es plantegi el perfil idoni i les competències bàsiques que hauria de tenir la persona que cobreixi aquesta plaça. Donat que molts cops la gestió d'aquests projectes passa per diferents tècniques i metodologies de naturalesa participativa, algunes de les competències que hauria de tenir serien: capacitat de dinamitzar grups de treball i de conduir sessions de debat i elaboració, capacitat d'elaborar documents de propostes a partir de les opinions i reflexions expressades en aquelles reunions de treball, capacitat de gestió i lideratge de projectes que parteixen de la col·laboració publicoprivada, etc.

Un cop l'Ajuntament ja disposa de la persona concreta per desenvolupar les funcions esmentades, un dels primers passos serà el desenvolupament d'un pla de treball vinculat a les estratègies i línies de treball generals del Servei on s'implanta, i a les actuacions previstes per aquell Servei en matèria de millora i dinamització de PAE en particular.

El fet de disposar d'aquesta figura és clau per vincular l'Ajuntament amb l'associació ja que permet sistematitzar les relacions de col·laboració entre ambdues parts.

- b) **Estructures organitzatives:** són diverses les estructures organitzatives o mecanismes que els ens locals poden dedicar a la millora i dinamització dels PAE i posar-los a l'abast de les associacions empresarials; per exemple, es pot crear una regidoria específica en l'àmbit de la dinamització i promoció dels PAE (com va fer l'Ajuntament de Los Barrios, a la demarcació de Cadis, l'any 2008), o un departament, una comissió interdepartamental (l'Ajuntament de Mataró en va crear una l'any 2010); un grup de treball temàtic intern o bé extern (l'Ajuntament de Granollers, per exemple, va crear un grup de treball sobre polígons entre diferents departaments consistorials l'any 2008); participar en un consorci o entitat supramunicipal orientat a la millora dels PAE d'aquell territori (com seria el cas de l'Associació de Municipis de l'Eix de la Riera de Caldes, AMERC), per posar alguns exemples.

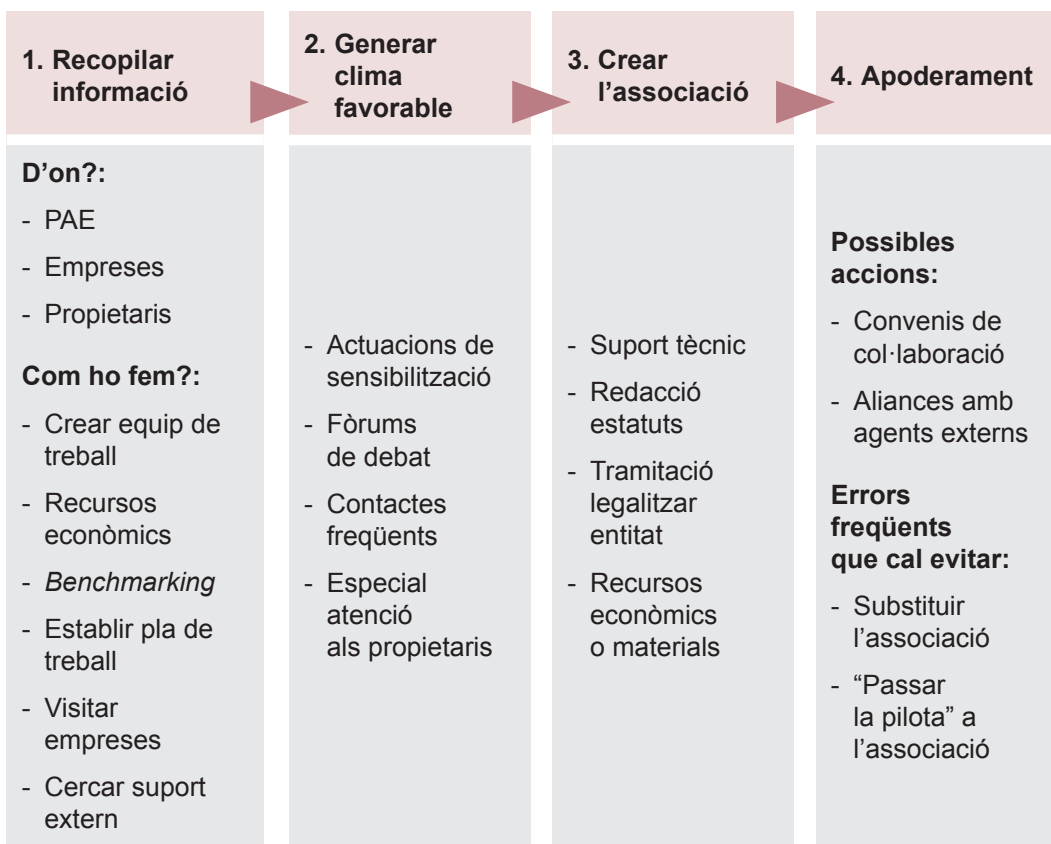
En tot cas, sigui quina sigui la solució organitzativa concreta, ha d'estar orientada a consolidar el posicionament de l'Ajuntament en relació a la millora, dinamització i promoció dels PAE, a consensuar projectes i, com a aspecte també clau, generar algun mecanisme d'interlocució única des de

l'àmbit públic i ben visible externament amb l'empresariat dels PAE que, a més, tingui capacitat real de resoldre tots aquells conflictes, mancances, reivindicacions o propostes que les empreses plantegin al consistori.

- c) **Recursos econòmics:** es poden canalitzar recursos econòmics assignant una partida determinada en el pressupost municipal, o bé mitjançant la sol·licitud i obtenció de subvencions convocades per altres administracions (AMB, Diputacions, Generalitat, etc.). En l'àmbit específic del suport a les associacions, aquest suport econòmic es pot canalitzar a través de la signatura de convenis de col·laboració que estableixin tant els projectes a impulsar com els recursos que hi aporta cadascuna de les parts.
- d) **Cessió d'ús d'equipaments:** els ens locals poden cedir l'ús d'alguns equipaments municipals a les associacions. Alguns exemples d'equipaments que poden cedir serien les sales de reunions, aules, auditoris o, fins i tot, en el cas que existeixin, els centres de serveis a les empreses. Les associacions poden utilitzar aquests espais per a les seves reunions, assemblees, etc.
- e) **Altres:** finalment, altres recursos a oferir a les associacions per part dels ajuntaments serien aquells que tenen relació amb l'organització jornades o sessions de treball amb la participació de les associacions, o la realització de visites d'estudi per conèixer experiències d'èxit d'altres territoris.

A continuació s'inclou un esquema resum de l'apartat 5.

FASES DE CREACIÓ I IMPULS DE LES ASSOCIACIONS ALS PAE



Recursos públics disponibles

- **Humans:** destinar un tècnic a PAE. Figura més freqüent: AODL (SOC).
- **Estructures organitzatives:**
 - Poden ser: regidoria, departament, comissió interdepartamental, grup temàtic, consorci...
 - Orientat a: millorar, dinamitzar i promoure, interlocució, arribar a consensos, resoldre conflictes...
- **Econòmics:** partida del pressupost municipal, subvenció, convenis de col·laboració...
- **Cessió d'ús d'equipaments:** sala de reunions, aules, auditoris, centre de serveis...

Font: elaboració pròpia, 2016.

6. Entitats de suport a l'associacionisme empresarial als PAE



6.1. PETITA I MITJANA EMPRESA DE CATALUNYA (PIMEC) POLÍGONS

PIMEC, la patronal de la Micro, Petita i Mitjana Empresa de Catalunya, disposa del Departament de Polígons, una unitat de negoci del Departament de Desenvolupament Econòmic Territorial orientada a donar suport a diferents associacions d'empresaris i propietaris de polígons industrials ubicats a diferents municipis de Catalunya: Santpedor, Sant Fruitós de Bages, Manresa, Sant Boi de Llobregat, Molins de Rei, Sant Llorenç d'Hortons, Granollers, les Franqueses del Vallès i Castellví de Rosanes, entre d'altres.

La seva missió és dotar els polígons industrials de Catalunya de serveis i infraestructures per tal de millorar el seu atractiu envers les empreses instal·lades i les que desitgin instal·lar-s'hi en un futur, buscant fórmules de gestió basades en la col·laboració publicoprivada.

A més, PIMEC Polígons participa i dóna suport a diferents administracions locals i a més de 40 polígons industrials en la tasca de sensibilitzar el teixit empresarial sobre els avantatges d'associar-se i crear mecanismes d'interlocució única i vàlida que representi i defensi els interessos reals dels usuaris dels polígons davant les administracions.

Des de l'any 2006, a més de dinamitzar associacions dels polígons, ha dut a terme projectes relacionats amb la mobilitat, els censos industrials, la gestió mancomunada de residus, l'eficiència energètica, la fibra òptica, la senyalització, etc., que permeten a les empreses desenvolupar la seva activitat en un entorn més competitiu.

Serveis que ofereix l'entitat:

- Creació gratuïta de l'associació d'empresaris del polígon;
- Gestió administrativa, legal i comptable de l'associació;
- Representació dels interessos del polígon davant de les diferents administracions;
- Mediació i negociació amb empreses subministradores de productes i serveis;
- Execució dels mandats de la Junta Directiva i l'assemblea de socis;
- Organització d'actes d'interès per les empreses del polígon;
- Estalvi de costos en recollida de residus;
- Servei d'assessor energètic;
- Gestió de la mobilitat del polígon.

6.2. UNIÓ DE POLÍGONS INDUSTRIALS DE CATALUNYA (UPIC)

La Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC) és una associació sense ànim de lucre integrada per entitats que representen els polígons industrials de Catalunya. Va néixer l'any 2005 amb la finalitat de defensar els interessos de les àrees industrials de Catalunya. En concret, els objectius de la UPIC són:

- 1) Millorar la competitivitat dels polígons industrials catalans i, per tant, de les empreses que s'hi ubiquen;
- 2) Esdevenir un referent pel que fa al coneixement en l'àmbit dels PAE, actuant com a interlocutor amb els agents institucionals;
- 3) Col·laborar activament en l'atracció d'inversió econòmica que es tradueixi en la implantació de noves activitats empresarials i el manteniment de les existents.

El promotor inicial va ser la Cambra de Comerç de Barcelona, i en són socis el Consell de Cambres de Catalunya, les Cambres de Comerç catalanes i les associacions de polígons industrials.

En l'actualitat, la UPIC agrupa més de 40 associacions d'empresaris i propietaris de polígons industrials de Catalunya, que representen 80 polígons i més

de 10.000 empreses. Manté contactes amb altres entitats del mateix caire tant de Catalunya com a d'altres comunitats autònomes, i és un interlocutor preferent de les administracions en els temes relatius als PAE; en el cas de la Diputació de Barcelona, la UPIC ha col·laborat de manera assídua en l'organització de cursos i jornades, i ha col·laborat en diversos estudis i projectes de l'àmbit local.

Les àrees de treball de la UPIC són: foment de l'associacionisme, la formació, els estudis i projectes concrets vinculats amb la diagnosi i la millora de les infraestructures i els serveis dels PAE. En concret, l'entitat ofereix els següents serveis:

- Suport associatiu: constitució de les associacions
- Atenció associat:
 - Consultes, eines i suport gestió en àmbits jurídic, comptable, fiscal i laborals;
 - Cens de polígons i empreses;
 - Assessorament tècnic: ambiental, energètic, telecomunicacions...;
 - Assessorament i desenvolupament de centrals de compres i serveis.
- Interlocució:
 - Defensa d'interessos de les associacions davant les diferents administracions, empreses de subministrament elèctric, operadors...;
 - Impuls del marc regulador: desenvolupament del marc regulador com a llei de polígons industrials davant les administracions responsables (Generalitat...).
- *Networking*: sessions i jornades monogràfiques
- Formació: específica en polígons industrials i a mida segons necessitats
- Projectes i estudis:
 - Polígons industrials: diagnosi necessitats de la situació actual: infraestructures, mobilitat, TIC...;
 - Internacionalització;
 - Economia circular: matèries primeres, productes, residus... fomentant l'estalvi energètic;
 - Millora ambiental.



6.3. COORDINADORA ESPAÑOLA DE POLÍGONOS EMPRESARIALES (CEPE)

La *Coordinadora Española de Polígonos Empresariales* (CEPE) és una associació d'àmbit estatal, sense ànim de lucre i amb personalitat jurídica pròpia, que agrupa federacions i associacions d'àrees empresarials i altres entitats formades per empresaris o propietaris vinculades a la gestió, funcionament o dinamització dels PAE.

També formen part de CEPE com a entitats col·laboradores organitzacions públiques i privades, entre les finalitats de les quals es troba la millora dels PAE. Com a entitat nacional de referència actua com a representant de les seves entitats associades i col·laboradores, desenvolupant un conjunt de serveis dels quals aquestes es beneficien, gràcies a la seva participació i sinergies.

Dins d'aquests serveis destaquen els de servir de fòrum per analitzar i millorar el valor d'aquests PAE, els d'interlocució i assessorament en la seva gestió i organització, el desenvolupament d'actuacions i projectes "a la carta", així com el d'assistència jurídica.

7. Característiques de les associacions empresarials dels PAE



En aquest apartat es detallen els principals elements o característiques de les associacions empresarials dels PAE. En concret es tracten les tasques i els serveis que solen prestar o que podrien prestar, a continuació s'exposen els diferents models de gestió existents, el seu àmbit territorial i, finalment, s'analitzen els factors d'èxit d'aquest tipus d'entitats.

7.1. TASQUES DE FUNCIONAMENT ORDINARI DE L'ASSOCIACIÓ

Comprèn totes aquelles tasques bàsiques que desenvolupa l'associació per garantir el seu funcionament ordinari, com ara:

- Convocatòries i actes de les reunions dels òrgans de govern de l'associació (junta directiva, assemblea general, comissions o grups de treball, etc.);
- Gestió del local i espais de l'associació;
- Contractació i gestió del seu personal;
- Gestió i administració de l'entitat: cobrament de les quotes dels socis, pagament de les despeses corrents, etc.

7.2. CONTRIBUIR A LA CONSERVACIÓ DEL PAE

La conservació del PAE fa referència tant a la reparació com al manteniment de les infraestructures, dels equipaments, de les zones verdes i d'altres elements que conformen els espais comuns del PAE. Comprèn les següents tasques:

- Recull permanent de les reivindicacions i demandes de les empreses respecte a la millora dels PAE pel que fa a les seves infraestructures i equips. Per exemple l'asfaltat, l'enllumenat, la neteja de solars buits o la poda de l'arbrat.
- En el cas de les qüestions que són competència de l'administració: traspàs de la informació i les peticions a l'administració corresponent (majoritàriament l'ajuntament), i seguiment posterior.
- En el cas que l'associació tingui encomanades total o parcialment aspectes vinculats a la conservació, execució de les tasques que correspongui.



7.3. SERVEIS AL PAE I A LES EMPRESES

A continuació es detallen els serveis que les associacions empresarials de PAE presten de manera més habitual, agrupades segons les seves funcions bàsiques:

- Contractació i seguiment dels serveis que tingui encomanats i que siguin objecte de contractació externa, per exemple:
 - seguretat,
 - jardineria,
 - neteja,
 - recollida i gestió de residus,
 - ...
- Central de compres per a les empreses del PAE: identificació i promoció d'iniciatives conjuntes de negociació i millora de les condicions de contractació de les mateixes empreses amb els seus proveïdors. Això es pot canalitzar mitjançant mecanismes del tipus agregació de demanda, centrals de compres, etc., iniciatives que poden aconseguir estalvis econòmics importants per als associats. Alguns dels àmbits en els quals s'acostuma a aplicar aquest tipus d'iniciatives són: subministrament elèctric, compra de combustibles (gasoil), material d'oficina.



7.4. FENT COMUNITAT

Un dels factors limitatius més importants del desenvolupament dels PAE en general, i de l'associacionisme en particular, és l'escassa cultura col·laborativa entre les empreses que s'ubiquen als polígons. Les empreses centren la seva activitat i les seves prioritats a l'interior de les seves naus, sense tenir una xarxa de relacions comercials o de veïnatge amb la resta d'empreses del PAE on s'ubiquen.

Doncs bé, aquest és un dels àmbits on l'associacionisme empresarial presenta un major potencial de transformació de la vida del polígon on opera. L'existència d'una associació en un PAE comporta molts avantatges en l'àmbit del coneixement mutu i de la creació de vincles de col·laboració entre les empreses que s'hi ubiquen. I aquestes variables són en l'arrel del sorgiment i de la vitalitat de multitud de projectes de col·laboració, sinergies, intercanvis comercials, etc. Dit d'una altra manera, sense l'existència d'una confiança bàsica entre les empreses d'un determinat PAE, difícilment poden sorgir projectes de millora i dinamització dels PAE o de cooperació empresarial. I allà on hi ha associació i aquesta presenta una certa vitalitat, les condicions per al sorgiment d'aquests vincles de confiança són molt favorables.

En concret, i en l'àmbit operatiu, quan es parla de "fer comunitat" es fa referència a:

- **Comunicació:** difondre i compartir qualsevol informació, convocatòria, projecte novetat o notícia d'interès per a les empreses associades. En aquest sentit, algunes actuacions concretes a impulsar serien:
 - elaboració i tramesa a les empreses associades d'un butlletí informatiu electrònic (*newsletter*),
 - creació i manteniment d'un portal web de l'associació,
 - edició d'una revista d'actualitat del PAE,
 - xarxes socials: Twitter, Facebook, Instagram.
- **Relacions entre empreses i *networking*:** impulsar el coneixement mutu entre les empreses del PAE i la col·laboració i les relacions comercials entre elles mitjançant l'organització de jornades, sessions de treball, sessions de *networking*, etc. Aquestes activitats, a banda de tenir un objectiu temàtic concret, han d'estar orientades igualment, amb major o menor grau, a la creació de vincles entre les empreses i institucions convidades a participar-hi.

- **Projectes compartits, sinergies:** aquests projectes poden centrar-se en àmbits diversos, com ara les centrals de compres o l'agregació de demanda, la simbiosi industrial, les missions comercials a l'exterior, etc.
- **Convivència:** fomentar-hi la relació de bon veïnatge. Hi ha hagut iniciatives d'elaboració de reglaments de convivència entre les empreses dels PAE: seria el cas del Principat d'Astúries, sota l'impuls de la *Federación de Polígonos Industriales de Asturias (APIA)*.
- **Projecció externa:** portar a terme actuacions destinades a que les empreses del PAE siguin reconegudes pels ciutadans com a font de riquesa i benestar (responsabilitat social corporativa); aquestes actuacions poden anar acompanyades de campanyes als mitjans de comunicació.
- **Innovació:** ser font d'innovació al territori des d'una perspectiva d'innovació oberta, amb la participació de diversos agents, institucions, administracions en projectes compartits de recerca, desenvolupament i innovació (model de triple/quàdruple hèlix). A partir d'aquest enfocament participatiu i integrador es poden elaborar estratègies globals de digitalització de les empreses i implantació de solucions de la denominada Indústria 4.0 (robòtica, *smart factory*, *big data*, impressió 3D, Internet de les coses, *cloud computing*, etc.).



7.5. FUNCIONS DE REPRESENTACIÓ I DEFENSA DELS INTERESSOS DE LES EMPRESES

Una de les funcions bàsiques de les associacions empresarials als PAE consisteix en la representació de les empreses que en formen part, i en la defensa dels seus interessos davant de les administracions públiques i els agents clau d'aquest àmbit. En concret, aquestes són algunes de les tasques que porten a terme:

- Comunicació periòdica amb l'ajuntament tant sobre la situació general del polígon, d'alguna empresa en particular o aspectes concrets de la gestió del polígon: llicències, permisos, obres, manteniment, etc.
- Gestió dels mecanismes de col·laboració existents entre l'associació i l'ajuntament: convenis de col·laboració, plans d'actuació, projectes concrets, etc.
- Gestió de la col·laboració amb altres entitats o institucions com ara cambres de comerç, agrupacions empresarials, patronals, etc. de cara a impulsar estudis, projectes o actuacions que vagin en benefici de les empreses del PAE i de les condicions en les quals operen; per exemple, diagnòs sobre l'estat del polígon i de les infraestructures o equips, propostes de nous serveis, etc.

- Impuls d'accions de pressió davant les administracions competents per a la solució o millora de determinades problemàtiques comunes relacionades amb infraestructures o serveis d'un àmbit territorial proper que afectin el polígon; per exemple, les millores en determinades vies d'accés al PAE o l'estesa d'infraestructures troncats d'accés a la banda ampla (fibra òptica).



7.6. MODELS DE GESTIÓ

Quan parlem d'associacions empresarials als PAE, ens referim a una forma jurídica concreta de gestió dels PAE, regulada per la legislació vigent (bàsicament, la Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi Civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques; i la Llei orgànica 1/2002, de 22 de març, reguladora del dret d'associació).

No obstant, són diverses les formes en què una associació empresarial de PAE es pot organitzar internament. A continuació s'inclou una relació de les possibles formes de gestió existents:

- 1) **Gerència professionalitzada:** l'associació dedica una part dels ingressos que obté, ja sigui a través de les quotes que gira a les empreses associades o d'altres fonts (facturació per serveis que presta, subvencions, etc.), a la contractació de personal propi per dur a terme les tasques de gerència i administració. Un exemple d'aquest model de gestió seria l'Associació del Polígon de Bufalvent a Manresa.
- 2) **Gestió externalitzada:** en aquests casos, les tasques de gestió i administració de l'associació són encomanades a una entitat externa dedicada al suport a l'associacionisme. Es pot tractar d'entitats especialitzades en el suport a associacions de PAE, com ara la Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC) o el departament de polígons de la patronal Petita i Mitjana Empresa de Catalunya (PIMEC), o bé d'altres agrupacions empresarials o gremials locals que, dintre dels seus serveis de suport a les empreses, inclouen aquest suport a les associacions de PAE. Seria el cas de la Unió Empresarial Intersectorial – Cercle d'Empresaris (UEI-Cerclem), de Granollers. Els serveis que ofereixen aquestes entitats han estat desenvolupats a l'apartat 6 d'aquesta Guia. Un exemple d'aquest model de gestió seria l'Associació dels Polígons de Congost i Jordi Camp de Granollers, que compta amb el suport de PIMEC.

3) **Autogestió per part de les empreses del PAE:** aquí són les mateixes empreses del polígon les que dediquen, més enllà de la seva jornada laboral i de manera voluntària, unes hores a la gestió de l'associació. En aquests casos, per fer compatible la dedicació a l'associació amb la jornada laboral habitual a les empreses, l'activitat de l'associació sol evitar les hores punta, centrant-se normalment a última hora del dia. Un exemple d'aquest model de gestió seria l'Associació d'Empresaris Industrials dels Polígons d'Activitat Econòmica i Altres Zones de Sant Joan de Vilatorrada, creada recentment, l'any 2016, per part d'algunes de les empreses amb implantació als PAE del municipi, amb el suport de l'Ajuntament d'aquest municipi bagenc.

Suport dels ajuntaments: cal afegir que, en alguns casos d'autogestió, l'ajuntament corresponent ofereix el seu suport i hi dedica alguna persona a la gestió de l'associació, tot i que aquest suport sol ser temporal. Com a exemple d'aquest suport hi trobem l'Ajuntament de Pineda de Mar, que va dedicar durant alguns mesos una part de la jornada de la tècnica de PAE de la seva plantilla a la gestió de l'associació dels PAE del municipi. Igualment, l'Ajuntament d'Artés (Bages) ha dedicat una part important de la jornada d'un tècnic de promoció econòmica a donar suport a l'Associació d'Empresaris dels Polígons d'Artés (AEPA).

Entre totes aquestes formes de gestió possibles, la gerència professionalitzada és, sens dubte, la que presenta més avantatges, ja que permet que l'associació assoleixi majors nivells d'eficiència organitzativa i d'eficàcia i impacte de les seves actuacions. Això deslliura les empreses de la gestió diària de l'associació i els permet dedicar-se plenament a la seva activitat productiva.

Un aspecte clau perquè tot això sigui possible és que l'associació sigui capaç de generar els ingressos necessaris per fer viable aquest tipus de gestió professionalitzada. En aquest sentit, a banda de recaptar recursos econòmics a través de les quotes que es giren a les empreses associades, en aquells casos en què per volum o per finalitats de l'associació sigui pertinent, també resulta interessant la capacitat de generar una oferta de serveis bàsics a les mateixes empreses que permeti obtenir uns ingressos addicionals.

En aquest context, cal tenir molt present la possibilitat que es donin comportaments oportunistes per part d'algunes empreses, aprofitant els avantatges derivats de l'existència de l'associació sense formar-ne part. Una estratègia possible per fer-hi front és la identificació i potenciació d'aquells serveis que permeten el dret d'exclusió: es tractaria de serveis dels quals se'n poden beneficiar només les empreses

associades, com ara la recollida i gestió dels residus o els plafons informatius de les activitats econòmiques implantades a l'entrada del polígon, per exemple.

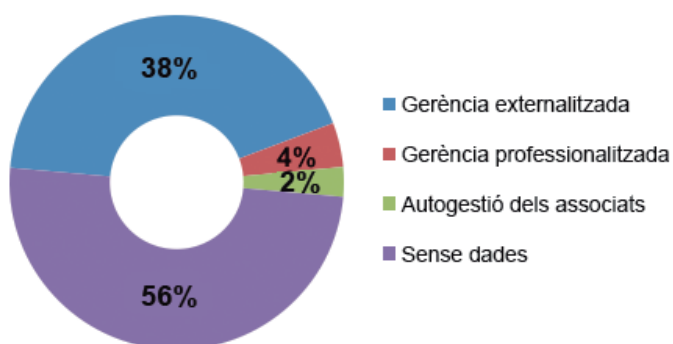
Igualment, també es pot incentivar la pertinença de les empreses del PAE a l'entitat a partir de certes habilitats, maneres de fer o dinàmiques de participació imaginatives o innovadores, com ara la capacitat de renovació de la cartera de serveis o l'eficàcia en la resolució de problemes detectats i reivindicats per les empreses (sòcies o no), o la complicitat o empatia amb les empreses que no són membres de l'associació, o el fet de celebrar les reunions dels òrgans de gestió de l'associació a diferents emplaçaments (empreses o equipaments emblemàtics del mateix polígon o de l'entorn immediat), de manera itinerant, o la celebració de jornades de portes obertes a la seu de l'associació, etc.

Models de gestió a la província de Barcelona

A partir de l'anàlisi de la realitat actual de les associacions de les quals tenim constància, la distribució dels models de gestió plantejats és la següent:

Models de gestió de les associacions

	Nombre absolut d'associacions	Percentatge sobre el total de PAE amb associació (79)
Gerència externalitzada	30	37,97%
Gerència professionalitzada	3	3,80%
Autogestió dels associats	2	2,53%
Sense dades	44	55,70%



Font: elaboració pròpia a partir de les dades dels Consells Comarcals, ajuntaments, associacions de polígons de la província de Barcelona, PIMEC-Polígons i UPIC, 2016. Nota: les dades són provisionals, pendents de validació final per part de les associacions, ja que es tracta d'un camp incorporat recentment a la base de dades d'associacions.

7.7. ÀMBIT TERRITORIAL DE L'ASSOCIACIÓ

Les associacions empresarials dels PAE poden tenir un àmbit territorial més o menys ampli:

- En el marc d'un sol municipi:
 - Comprenen un sol polígon: és el cas més habitual; per exemple, l'Associació de Bufalvent (Manresa).
 - Comprenen una part d'un PAE, en el cas de PAE que estan en 2 o més termes municipals: per exemple, l'Associació d'Empresaris del Polígon el Pla de Sant Feliu (AEPLA) o l'Associació d'Empresaris del Polígon el Pla de Molins de Rei; es tracta d'un sol polígon, gestionat per dues associacions, una per a cada municipi.
 - Comprenen alguns dels PAE del municipi: el més habitual és que es gestionin de manera conjunta pel fet de compartir alguna problemàtica de caire urbanístic, o d'infraestructures, etc.; per exemple, l'Associació dels polígons Congost i Jordi Camp (Granollers).
 - Comprenen tots els PAE del municipi: per exemple l'Associació dels Parcs Empresarials de Santpedor (APES).

- En el marc de dos o més municipis:

Associacions que comprenen un sol polígon, compartit per dos municipis: per exemple, l'Associació d'Empreses dels Polígons del Circuit, que abasta els municipis de Granollers i Montmeló.

Associacions que inclouen dos o més PAE, com ara l'Associació dels Polígons dels Plans (Conca d'Òdena), que agrupa 4 polígons de 3 municipis: Vilanova del Camí, Òdena i La Pobla de Claramunt.

Per saber quin és l'àmbit territorial òptim per a una associació cal estudiar cas a cas, tenint en compte els següents criteris:

- a) grandària dels PAE: en el cas que hi hagi diversos polígons de petites dimensions, probablement seria aconsellable agregar-los, amb la finalitat d'assolir una massa crítica mínima que faci viable la seva gestió; fins i tot és pertinent plantejar d'assolir una certa dimensió més enllà dels mínims de viabilitat per fer possible una gestió professionalitzada que permeti, a la seva vegada, l'oferta de serveis a les empreses associades.

- b) proximitat física dels polígons, o connectivitat existent entre ells; polígons no contigus però ben comunicats poden, igualment, fer aconsellable una agrupació en la gestió.
- c) grau d'unitat o homogeneïtat productiva dels polígons en qüestió: grandària de les empreses que s'hi ubiquen, diversitat o unitat de sectors existent, grau de vinculacions productives entre les empreses (per exemple si existeix una empresa tractora i un parc de proveïdors al seu voltant, com seria el cas de la SEAT i els seus proveïdors).
- d) cohesió o vincles existents entre les empreses; en alguns casos existeixen realitats territorials o organitzatives prèvies que fan aconsellable l'agrupació, com ara el fet d'estar agrupades les empreses al voltant d'un eix viari o d'un element físic com una riera o una Conca: seria el cas de la Conca d'Òdena, la Riera de Caldes, o l'eix viari de la C17.



7.8. FACTORS D'ÈXIT

PER A L'ASSOCIACIONISME EMPRESARIAL ALS PAE

Entenem com a factors d'èxit de l'associacionisme empresarial als PAE aquells elements que, en ser presents en una associació, fan que l'experiència tendeixi a ser exitosa.

Doncs bé, a partir de l'anàlisi de les associacions existents a la demarcació, podem destacar els següents factors d'èxit:

- **Gestió directa de serveis, tant operatius com estratègics:** el fet que una associació ofereixi de manera directa serveis als seus associats, a banda de donar-li sentit, presenta, almenys, un doble avantatge: per una banda aporta valor afegit al teixit empresarial i, per l'altra, li permet obtenir uns ingressos que contribueixen a la vegada a fer sostenible l'associació. En aquest sentit, qual-sevol participació activa per part dels Ajuntaments o, fins i tot, de les entitats externes de suport a l'associacionisme, en la gestió de les associacions en general i en la provisió de serveis en particular, s'hauria d'entendre com a temporal. En cas contrari podria tenir un efecte inhibidor de la iniciativa empresarial en l'impuls i la gestió de les associacions, i restar-los capacitat d'expansió.
- **Finançament a través dels serveis que presta:** aquelles associacions els ingressos de les quals es basen més en els serveis que presten que en les quotes fixes que cobren als seus associats són associacions que acostumen a ser més proactives i dinàmiques.

- **Capacitat de generar confiança, complicitats, col·laboració entre els agents implicats (col·laboració publicoprivada de qualitat):** en aquest sentit, és clau que la persona o persones que hi treballen siguin proactives i tinguin habilitats vinculades amb la capacitat de comunicació i de lideratge. Igualment, el coneixement de la realitat empresarial del polígon o polígons en qüestió i dels agents clau de la zona (administracions, altres associacions o gremis empresarials, patronals, sindicats, cambres de comerç, etc.) aporta molt valor a la gestió de l'associació i, en conseqüència, a l'assoliment de millores per al polígon.

En concret, el contacte periòdic i la col·laboració amb altres associacions d'empreses de PAE propers, ja siguin del mateix municipi o de municipis veïns, permeten establir sinergies interessants i entomar projectes de major envergadura i impacte. A la vegada, aquesta major dimensió de les associacions i l'impacte superior de les seves actuacions les retroalimentaria pel que fa a l'afiliació de noves empreses.

- **Professionalització de l'associació:** és molt recomanable que les persones que treballen a l'associació (gerència, serveis tècnics i serveis administratius) siguin professionals contractats de manera expressa per a la realització d'aquestes tasques, i no membres de l'associació que dediquen, de manera voluntària, un temps a l'associació.
- **Pla estratègic:** el fet de disposar d'un pla estratègic és un altre element clau, ja que permet estructurar les línies de treball bàsiques i les actuacions de l'associació, en un marc de col·laboració amb altres agents i administracions.
- **Conveni de col·laboració amb l'ens local:** la signatura d'un conveni entre l'associació i l'ajuntament corresponent significa una formalització de la col·laboració publicoprivada (CPP), element clau per assolir millores consensuades, partint de la coresponsabilitat i amb impacte a llarg termini. Al mateix temps, el conveni permet canalitzar recursos econòmics de l'Ajuntament cap a l'associació, amb la possibilitat d'obtenir cofinançament de la Diputació de Barcelona a través del Catàleg de Serveis (línia específica de PAE).
- **Massa crítica:** assolir un alt índex d'afiliació a l'associació constitueix, evidentment, un factor d'èxit tant per la massa crítica que s'assoleix, que permet assumir determinats projectes, com pel que significa en termes de representativitat.

- **Capacitat de comunicació:** el fet de disposar d'un portal web dels PAE, o d'una revista o un butlletí, o de comunicar per correu electrònic les novetats i notícies als associats contribueix a incrementar la visibilitat i a amplificar el coneixement i l'impacte de les actuacions de l'associació en benefici del polígon.
- **Aliances, suport extern:** també és una bona estratègia establir convenis de col·laboració amb altres agents, sol·licitar o accedir a subvencions o integrar-se en federacions de 2n o 3r grau, ja que aquestes aliances i col·laboracions contribueixen a la solidesa i la continuïtat de l'associació, permeten aconseguir suports útils en l'execució de determinats projectes i assolir, al mateix temps, visibilitat externa de l'activitat de l'associació.
- **Trajectòria:** l'èxit de les associacions no s'improvisa; es requereix constància i un cert rodatge que facin possible l'establiment de complicitats, la generació de confiança, l'assoliment d'experiència, etc.

8. Casos de referència d'associacionisme empresarial als PAE



A continuació es presenten 5 casos d'èxit d'entitats de gestió, majoritàriament associacions de PAE de la demarcació de Barcelona. En un dels casos, el del Polígon Els Bellots de Terrassa, es tracta d'una Entitat Urbanística de Conservació (EUC), però tot i la seva forma jurídica, el seu rol és totalment equiparable al que podria tenir si fos una associació.

El criteri que s'ha seguit per a la tria d'aquests casos té molt a veure amb els factors d'èxit detallats a l'apartat anterior (7.8). Com es pot veure a les fitxes descriptives es tracta d'associacions amb assoliments importants, molt relacionats amb la seva trajectòria, gestió professionalitzada, massa crítica, oferta de serveis, etc. També s'ha buscat una certa diversitat territorial de les experiències seleccionades, que pertanyen a cinc comarques diferents, totes elles amb un pes important del sector industrial i amb una gran densitat de polígons.

Per a cada cas s'ha recollit informació diversa tant de l'associació mateixa com de la tasca desenvolupada per l'Ajuntament corresponent a aquest àmbit, la qual cosa respon a dos motius:

- 1) Perquè en tots els casos l'èxit de les entitats en qüestió és un mèrit compartit entre la iniciativa de les empreses del polígon i el suport i acompanyament oferts per part dels consistoris municipals. Per tant, també es tracta de casos d'èxit de col·laboració publicoprivada.
- 2) Perquè l'èmfasi d'aquesta guia en concret, i del paper de la Diputació de Barcelona pel que fa al programa de suport a la millora i dinamització dels PAE en general, se centra, com s'ha dit anteriorment, en la visió i el rol de l'administració local en el foment de l'associacionisme empresarial als PAE.

En relació al contingut de les fitxes que s'inclouen a continuació, en el cas de les associacions es recullen informacions relatives a:

- 1) Dades generals dels PAE representats per l'associació: nom, any d'urbanització, superfície, nombre d'empreses, etc.
- 2) Dades generals de l'associació: any de creació, nombre i percentatge d'empreses associades, etc.
- 3) Dades de contacte de l'associació: persones de contacte, telèfon, correu electrònic, etc.
- 4) Gestió de l'associació: model de gestió, recursos humans, quotes, etc.
- 5) Serveis que ofereix a les empreses associades.
- 6) Relació amb l'Ajuntament: periodicitat dels contactes, existència o no de conveni de col·laboració amb el consistori, projectes conjunts, etc.

Pel que fa als Ajuntaments, les fitxes tenen els següents camps:

- 1) Dades de contacte.
- 2) Actuacions en matèria d'associacionisme als PAE.
- 3) Relació amb l'Associació: periodicitat dels contactes, existència o no de conveni de col·laboració, projectes conjunts.

Les fitxes s'han elaborat sota el criteri general de la concisió i brevetat: s'ha seleccionat la informació més significativa, i la seva redacció ha estat sintètica. De totes formes, donat que les fitxes inclouen les dades de contacte tant amb l'Associació com amb l'Ajuntament, sempre queda l'opció d'ampliar qualsevol informació posant-se en contacte directament amb les persones de referència.

**8.1. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DE BUFALVENT.
MANRESA (BAGES).**

FITXA ASSOCIACIÓ EMPRESARIAL PAE

ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DE BUFALVENT

Manresa - Bages



DADES GENERALS DEL PAE

Nom del PAE	Polígon Industrial de Bufalvent
Any de creació	1970
Superfície global	915.861 m ²
Nombre de parcel·les	170
Nombre d'empreses	260

DADES DE L'ASSOCIACIÓ

A) DADES GENERALS

Any de creació	1990
PAE que representa	Bufalvent
Nombre d'empreses associades	230
% empreses associades/total empreses del PAE	88% - 90%
Forma part d'alguna federació o agrupació?	No Quina?

B) DADES DE CONTACTE

Persona de contacte (nom i cognoms)	Montserrat Ambrós Fuentes
Càrrec	Gerent
Telèfon de contacte	93 877 41 56 / 616 16 44 79
Correu electrònic	monambros@bufalvent.cat
Web	www.bufalvent.cat

C) GESTIÓ

Model de gestió	Gerència professionalitzada	Gestió externalitzada: Qui?	Autogestió
	Sí		
En el cas de gestió professionalitzada, quantes persones hi treballen?	A jornada completa	A mitja jornada	
		3 persones a mitja jornada 1 persona 6 hores setmana	
Es cobren quotes als associats?	Sí		
Import de la quota	1.- Quota fixa Associació: 68'80 €/semestre 2.- Quota de seguretat (variable): entre 45'56 i 241'40 €/mes (segons la superfície)		
Percentatge d'autofinançament	96,6%. Total ingressos anuals 220.000 € (subvencionats 7.500 €)		

D) SERVEIS QUE OFEREIX A LES EMPRESES ASSOCIADES

Jardineria	Sí
Llar d'infants	Sí
Neteja	No
Plafons informatius a l'entrada del PAE amb les empreses i la seva ubicació	Sí
Recollida i gestió de residus	No
Seguretat	Sí
Videovigilància	Sí
Restricció d'accessos	Sí
Espais per formació o reunions	Sí

E) RELACIÓ AMB L'AJUNTAMENT

L'Ajuntament disposa d'alguna persona de contacte per aspectes relacionats amb el PAE?	Sí
Càrrec de la persona de contacte	Tècnica en promoció econòmica
Periodicitat dels contactes	Assíduament
Disposa de conveni de col·laboració amb l'ajuntament?	Sí
Altres mecanismes de col·laboració estables	Amb altres associacions del municipi
Projectes conjunts	Tenim projectes comuns entre associacions.

FITXA AJUNTAMENT

MANRESA**Bages****DADES DE CONTACTE DE L'AJUNTAMENT**

Adreça	Plaça Major, 1 - 08241 Manresa
Telèfon	93 878 23 00
Correu electrònic	ajt@ajmanresa.cat
Web	www.manresa.cat

PERSONES DE CONTACTE A L'AJUNTAMENT

	1	2
Persona de contacte (nom i cognoms)	Begoña Cubo Gonzalez	Àuria Caus
Càrrec	Tècnica de prospecció d'Empreses	Regidora delegada de comerç i indústria
Telèfon	93 878 24 59	93 878 23 00
Correu electrònic	bcubo@ajmanresa.cat	acaus@ajmanresa.cat

ACTUACIONS DE L'AJUNTAMENT EN MATÈRIA D'ASSOCIACIONISME ALS PAE

Actuacions més destacades ja finalitzades	<ul style="list-style-type: none"> - Actualització de censos (altes i baixes d'empreses i tipus d'activitat/naus i terrenys). 11 polígons. 4 associacions. - Gestió de serveis i associacionisme.
---	---

<p>Actuacions més destacades en curs</p>	<p>Conveni amb Bufalvent</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accions de promoció: introduir l'entitat a les xarxes socials; captació de nous socis. - Accions de gestió de l'associació: estudi per a l'ampliació de la xarxa de videovigilància, estudi per a la delimitació d'una zona d'aparcament, accions coordinades amb el govern autonòmic pel que fa a fibra òptica i accessos de carretera. <p>Conveni amb Els Trullols</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estudi per la millora de la mobilitat, estudi per a la millora de la neteja, estudi per a l'adequació i l'ús d'un aparcament públic. - Accions de promoció: introduir l'associació a les xarxes socials, captació de socis, organitzar una festa infantil. <p>Conveni amb Pont Nou</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estudi per a la millora de les accions de neteja i manteniment, estudi per millorar la senyalització i l'aparcament d'un carrer. - Accions de promoció: captació de socis, introduir l'entitat a les xarxes socials. <p>Conveni amb Els Dolors</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estudi per a la col·locació d'un rètol informatiu de les empreses ubicades. - Accions de promoció: captació de socis nous, actualització de la web.
<p>Resultats i assoliments principals</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 4 associacions empresarials, - Cens actualitzat d'empreses i espais disponibles, - Coordinació amb el Consell Comarcal del Bages per al traspàs de dades de la comarca i per a accions conjuntes de promoció i cooperació empresarial, - Desplegament de fibra òptica a tots els polígons, - Catàleg actualitzat dels polígons, - Participació en projectes pilot com Simbiosi Industrial, - Coordinació amb els diferents departaments municipals, - Diagnosi sobre les necessitats dels polígons, - Aplicació informàtica a la base d'activitats de la web municipal per a la gestió de les empreses, - Visualització des del web municipal, des de l'aplicatiu VIU MANRESA, des de mòbils i tauletes de les empreses ubicades als polígons.

Hi ha algun conveni vigent amb alguna associació de PAE? Amb quines?	<ul style="list-style-type: none"> - Associació d'empresaris de Bufalvent, - Associació d'empresaris Els Trullols, - Associació d'empresaris i propietaris del polígon industrial Pont Nou, - Associació d'empresaris i propietaris dels Dolors. (renovacions periòdiques)
L'Ajuntament cedeix algun equipament per a ús de les associacions?	Instal·lacions del Centre de Desenvolupament Empresarial-CEDEM, per a la celebració de reunions i altres activitats socials.
L'Ajuntament disposa d'alguna persona de contacte per a les associacions/ empreses per aspectes relacionats amb el PAE?	Begoña Cubo Gonzalez: del Servei d'Activitat Econòmica i fa d'interlocutora amb tots els serveis municipals implicats (urbanisme, mobilitat, llicències, ocupació...) i sobretot amb el regidor/a corresponent.
Càrrec de la persona de contacte	Tècnica de prospecció d'empreses

RELACIÓ AMB L'ASSOCIACIÓ DEL PAE DE BUFALVENT

Periodicitat dels contactes	<ul style="list-style-type: none"> - Per correu electrònic diàriament; - Reunions a la seu de l'Associació, un cop al mes; - Reunions un cop l'any amb el regidor/a; - Contactes setmanals amb els departaments de mobilitat, territori, jardineria, urbanisme, etc.
Disposa de conveni de col·laboració amb l'associació?	Conveni iniciat el 2006, que es renova anualment
Altres mecanismes de col·laboració estables	<ul style="list-style-type: none"> - Participació en el projecte Simbiosi Industrial; - Participació en projectes d'Ocupació i jornades.
Projectes conjunts	PAE -SIMBIOSI-

8.2. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DELS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA DE SANT FELIU DE LLOBREGAT (AEPLA). SANT FELIU DE LLOBREGAT (BAIX LLOBREGAT).

FITXA ASSOCIACIÓ EMPRESARIAL PAE

**ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS
DELS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA
DE SANT FELIU DE LLOBREGAT (AEPLA)**

Sant Feliu de Llobregat - Baix Llobregat



DADES GENERALS DELS PAE REPRESENTATS PER L'ASSOCIACIÓ

	PAE 1	PAE 2	PAE 3
Nom del PAE	Zona industrial El Pla – Les Grases	Zona Industrial La Salut (Multindus, Riera Salut, Masor, Sànsion i Constantí Beltran)	Zona Industrial Matacàs – Armenteres
Any d'urbanització del PAE	El Pla: 1985 Les Grases: 1989	La Salut: 2008 Masor: 1992 Constantí Beltran: pendent projecte urbanització	Matacàs: 1987 Armenteres: 1987
Superfície global	482.693 m ² El Pla 43.487 m ² Les Grases Total: 526.180 m ²	14.353 m ² Multindus 88.391 m ² Riera Salut 10.303 m ² Masor 19.112 m ² Constantí Beltran 16.206 m ² Sànsion Total: 148.365 m ²	859 m ² Armenteres 38.051 m ² Matacàs Total: 66.911 m ²
Nombre de parcel·les	El Pla: 105 Les grases: 46	100	32
Nombre d'empreses	139	57	61

* Actualment l'AEPLA representa les empreses de la Zona 1. A punt d'aprovar i registrar nous estatuts que amplien la zona de cobertura a tots els polígons de la ciutat.

n.d.: dades no disponibles.

DADES DE L'ASSOCIACIÓ		
A) DADES GENERALS		
Any de creació	1997 (ampliació zona cobertura 2016)	
PAE de referència	El Pla – Les Grases / Nova zona: El Pla, Les Grases; Multindus, Masor, Riera Salut, Constantí Beltran, Sànsón, Matacàs i Armenteres.	
Nombre d'empreses associades	52	
% empreses associades/total empreses del PAE	60% (Pla – Les Grases)	
Forma part d'alguna federació o agrupació?	No	Quina?
Origen: fet que va desencadenar la creació de l'associació	Donar suport als empresaris per a la conservació del Pla d'Ordenació del Polígon	
B) DADES DE CONTACTE		
Adreça	C/ Hospitalet, 25 - 08980 Sant Feliu de Llobregat	
Telèfon	93 685 07 83	
Correu electrònic	info@eplasantfeliu.com	
Web	www.aeplasantfeliu.com	
C) PERSONES DE CONTACTE DE L'ASSOCIACIÓ		
	1	2
Persona de contacte (nom i cognoms)	Alejandro Pérez Arranz	
Càrrec	President	
Telèfon	93 685 98 80	
Correu electrònic	aperez@dallant.com	

D) GESTIÓ (Dades actuals)

Model de gestió	Gerència professionalitzada	Gestió externalitzada: Qui?	Autogestió
			x
En el cas de gestió professionalitzada, quantes persones hi treballen?	A jornada completa		A mitja jornada
Es cobren quotes als associats?	Sí		
Import de la quota	60 €/any		
Percentatge d'autofinançament	100%		

E) SERVEIS QUE S'OFEREIXEN A LES EMPRESES ASSOCIADES (Dades actuals)

Jardineria	No
Llar d'infants	No
Neteja	No
Plafons informatius a l'entrada del PAE amb les empreses i la seva ubicació	Sí
Recollida i gestió de residus	No
Seguretat	No
Videovigilància	No
Altres (especificar)	

F) RELACIÓ AMB L'AJUNTAMENT

L'Ajuntament disposa d'alguna persona de contacte per aspectes relacionats amb el PAE?	Sí
Càrrec de la persona de contacte	Polític: Regidora d'Activitat Econòmica i Ocupació
Periodicitat dels contactes	Tècnic: Tècnica Promoció econòmica
Disposa de conveni de col·laboració amb l'ajuntament?	Secretaria: Administrativa Promoció Econòmica
Altres mecanismes de col·laboració estables	Quinzenals i sempre que calgui
Projectes conjunts	<ul style="list-style-type: none"> - Projecte millora infraestructures dels polígons, - Participació en la Mesa pel Desenvolupament econòmic local i la cohesió social, - Dinamització dels polígons, - Foment de l'associacionisme, - Projecte de <i>mentoring</i> per a persones emprenedores.

FITXA AJUNTAMENT

SANT FELIU DE LLOBREGAT**Baix Llobregat****DADES DE CONTACTE DE L'AJUNTAMENT**

Adreça	Plaça de la Vila, 1 - 08980 Sant Feliu de Llobregat
Telèfon	93 685 80 00
Correu electrònic	oise@santfeliu.cat
Web	www.santfeliu.cat/promocioeconomica

PERSONES DE CONTACTE A L'AJUNTAMENT

	1	2
Persona de contacte (nom i cognoms)	Mabel Ibáñez Urdax	Begoña Pugés Comas
Càrrec	Cap de Promoció econòmica	Tècnica de Promoció econòmica
Telèfon	93 685 07 83	93 685 07 83
Correu electrònic	ibanezum@santfeliu.cat	pugescb@santfeliu.cat

ACTUACIONS DE L'AJUNTAMENT EN MATÈRIA D'ASSOCIACIONISME ALS PAE	
Actuacions més destacades ja finalitzades	Suport a la creació de l'Associació dels polígons El Pla i Les Grases – 1997 (AEPLA).
Actuacions més destacades en curs	Foment i suport per la creació d'una única associació empresarial per a tots els polígons de la ciutat. 2014-16.
Resultats i assoliments principals	1997- Es va crear l'associació empresarial AEPLA que agrupa les empreses dels polígons EL Pla i Les Grases. 2016- AEPLA canvia els seus estatuts per ampliar el seu abast territorial i convertir-se en l'associació que representi les empreses de tots els polígons de la ciutat. Aquest fet es produeix després de 2 anys de treball conjunt de l'Ajuntament amb l'Associació per impulsar una única associació dels polígons de Sant Feliu.
Hi ha algun conveni vigent amb alguna associació de PAE? Amb quines?	Actualment no. Pendent de signar aquest any un conveni amb la nova AEPLA per donar suport a la gestió inicial d'aquesta nova associació.
L'Ajuntament cedeix algun equipament per a ús de les associacions?	Cedeix una sala del Centre Serveis el Pla, l'Espai d'atenció a les empreses, per les reunions i assemblees de l'AEPLA.
L'Ajuntament disposa d'alguna persona de contacte amb les associacions/empreses per aspectes relacionats amb el PAE?	L'Ajuntament, des del naixement de l'Associació, fa les funcions de secretaria d'AEPLA. Per fer-ho disposa d'una administrativa del Servei d'Empreses que dedica unes 20 hores mensuals a realitzar tasques lligades a la secretaria. Per altra part, una tècnica del Servei d'Empreses exerceix la interlocució amb l'AEPLA, amb el suport directiu i polític de l'Àrea de Promoció Econòmica.
Càrrec de la persona de contacte	Tècnica de Promoció econòmica, coordinadora del Servei d'empreses i creació d'empreses.

RELACIÓ AMB AEPLA	
Periodicitat dels contactes	Depèn dels períodes i les actuacions a realitzar. Habitualment els contactes són setmanals o quinzenals.
Disposa de conveni de col·laboració amb l'associació?	Actualment no. Pendent de signar aquest any un conveni amb la nova AEPLA per donar suport a la gestió inicial d'aquesta nova associació.
Altres mecanismes de col·laboració estables	<ul style="list-style-type: none"> - Secretaria de l'Associació. - Presa de decisions en relació a la millora dels polígons, mitjançant la participació de l'Ajuntament en les seves reunions de junta i assemblees de socis. - Col·laboració en relació al desplegament de la fibra òptica. - Taula de mobilitat polígon El Pla Sant Feliu - Molins de Rei. - Participació de l'Associació com a membre de la Mesa per al Desenvolupament Econòmic i la Cohesió Social de Sant Feliu de Llobregat.
Projectes conjunts	<ul style="list-style-type: none"> - Projecte Gesmopoli. Pla de mobilitat sostenible al polígon El Pla Sant Feliu Llobregat i Molins de Rei. Gestor de mobilitat del polígon El Pla (2007-08). - Senyalització de les empreses dels polígons el Pla i Les Grasses en les entrades dels dos polígons (2015-16). - Campanya de màrqueting per promocionar les polígons El Pla i Les Grasses (2015-16). - Prova pilot per mancomunat servei contra incendis (2015). - Millora de les infraestructures dels polígons 2016 (millora de la pavimentació, de la senyalització informativa, de l'enllumenat, de l'accessibilitat vianants, de la seguretat viària, del desplegament xarxa fibra òptica...).

8.3. ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS I PROPIETARIS DELS POLÍGONS INDUSTRIALS CONGOST I JORDI CAMP. GRANOLLERS (VALLÈS ORIENTAL).

FITXA ASSOCIACIÓ EMPRESARIAL PAE

ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS I PROPIETARIS DELS POLÍGONS INDUSTRIALS CONGOST I JORDI CAMP

Granollers - Vallès Oriental



DADES GENERALS DELS PAE REPRESENTATS PER L'ASSOCIACIÓ

	PAE 1	PAE 2
Nom del PAE	CONGOST	JORDI CAMP
Any d'urbanització del PAE	1973	1973
Superfície global	630.626 m ²	460.449 m ²
Nombre de parcel·les	172	183
Nombre d'empreses	174	114

DADES DE L'ASSOCIACIÓ

A) DADES GENERALS

Any de creació	2014	
PAE que representa	Congost i Jordi Camp	
Nombre d'empreses associades	57	
% empreses associades/total empreses del PAE	20%/288	
Forma part d'alguna federació o agrupació?	No	Quina?
Origen: fet que va desencadenar la creació de l'associació	Granollers Mercat i UPIC	

B) DADES DE CONTACTE DE L'ASSOCIACIÓ

Adreça	CAN MUNTANYOLA - Camí del Mig, 2 - 08401 Granollers
Telèfon	93 496 45 07
Correu electrònic	Info@picampcongost.cat
Web	

C) PERSONES DE CONTACTE DE L'ASSOCIACIÓ

	1	2
Persona de contacte (nom i cognoms)	Joan Grau	Georgina Caballé
Càrrec	President	Secretària PIMEC
Telèfon	93 840 13 77	93 496 45 07
Correu electrònic	info@picampcongost.cat	info@picampcongost.cat

D) GESTIÓ

Model de gestió	Gerència professionalitzada	Gestió externalitzada: Qui?	Autogestió
			PIMEC Polígons
En el cas de gestió professionalitzada, quantes persones hi treballen?	A jornada completa		A mitja jornada
Es cobren quotes als associats?	Sí		
Import de la quota	25 €/mes		
Percentatge d'autofinançament	100%		

E) SERVEIS QUE S'OFEREIXEN A LES EMPRESES ASSOCIADES (Dades actuals)

Jardineria	
Llar d'infants	
Neteja	
Plafons informatius a l'entrada del PAE amb les empreses i la seva ubicació	Sí
Recollida i gestió de residus	
Seguretat	Projecte en curs
Videovigilància	
Altres (especificar)	Fibra òptica

F) RELACIÓ AMB L'AJUNTAMENT

L'Ajuntament disposa d'alguna persona de contacte per aspectes relacionats amb el PAE?	Sí
Càrrec de la persona de contacte	Servei d'empresa i emprenedoria
Periodicitat dels contactes	Fluida i continuada
Disposa de conveni de col·laboració amb l'ajuntament?	En tràmit
Altres mecanismes de col·laboració estables	
Projectes conjunts	

FITXA AJUNTAMENT

GRANOLLERS

Vallès Oriental

Ajuntament de  Granollers
granollersmercat**DADES DE CONTACTE DE L'AJUNTAMENT**

Adreça	Carrer Camí del Mig, 22 - 08401 Granollers
Telèfon	93 861 4783
Correu electrònic	empresagm@ajuntament.granollers.cat
Web	www.granollers.cat / www.canmuntanyola.cat

PERSONES DE CONTACTE A L'AJUNTAMENT

	1	2
Persona de contacte (nom i cognoms)	Jordi Táboas	Mònica Cañamero
Càrrec	Director	Tècnica Empresa / Polígons
Telèfon	93 861 4783	93 861 47 83
Correu electrònic	jtaboas@ajuntament.granollers.cat	mcanamero@ajuntament.granollers.cat

ACTUACIONS DE L'AJUNTAMENT EN MATÈRIA D'ASSOCIACIONISME ALS PAE

Actuacions més destacades ja finalitzades	Articulació de tots els polígons a través d'associacions (6 en total). Signatura de convenis amb tres associacions. Secretaria temporal d'una associació (finalitzada).
Actuacions més destacades en curs	<ul style="list-style-type: none"> - En curs, signatura de convenis amb una associació; - Participació a les reunions a algunes juntes; - Proposta de millora de la mobilitat a un polígon; - Informació sobre el cens (altes i baixes dels polígons).

ACTUACIONS DE L'AJUNTAMENT EN MATÈRIA D'ASSOCIACIONISME ALS PAE

<p>Resultats i assoliments principals</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 6 associacions (comprenen 7 PAE), 4 convenis signats, 150 empreses associades d'un cens estimat de 650 empreses (23%); - Desplegament de fibra òptica a tots els polígons; - Diverses trobades de <i>networking</i> d'empreses associades; - Taula d'associacions dels polígons industrials (anual); - Butlletí semestral: "<i>Les Associacions dels polígons de Granollers us informen</i>"; - Espai web per les associacions a la web de Can Muntanyola (https://canmuntanyola.cat/poligons-d-activitat-economica/associacions-d-empreses.html); - Mostra de polígons i associacions de polígons de Granollers a la Fira de l'Ascensió (Maig 2016); - Gestió d'incidències a través d'interlocutor únic; - Diverses reunions amb l'Alcalde (dinars anuals).
<p>Hi ha algun conveni vigent amb alguna associació de PAE? Amb quines?</p>	<p>Coll de la Manya, Font del Ràdium, Palou Nord, Congost i Jordi Camp.</p> <p>Un més previst: conveni amb empreses dels polígons del Circuit.</p>
<p>L'Ajuntament cedeix algun equipament per a ús de les associacions?</p>	<p>Dues associacions tenen el domicili a Can Muntanyola: Associació d'empreses dels polígons del Circuit i Associació d'empresaris i propietaris de Congost i Jordi Camp.</p> <p>També es cedeixen sales quan ho demanen.</p>
<p>L'Ajuntament disposa d'alguna persona de contacte amb les associacions/empreses per aspectes relacionats amb el PAE?</p>	<p>Sí, generalment rep les consultes o incidències i les tramita. D'altra banda, l'associació acostuma a informar-la quan fa comunicacions a altres persones de l'Ajuntament.</p>
<p>Càrrec de la persona de contacte</p>	<p>Tècnica de promoció econòmica del Servei d'Empresa</p>

RELACIÓ AMB L'ASSOCIACIÓ DELS PAE CONGOST I JORDI CAMP	
Periodicitat dels contactes	Molt habituals
Disposa de conveni de col·laboració amb l'associació?	Sí
Altres mecanismes de col·laboració estables	
Projectes conjunts	<p>Col·laboració en:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Propostes d'eficiència energètica, - Propostes de simbiosi industrial (previst), - Difusió de les iniciatives de l'associació, - Congost: debat sobre propostes de millora de la mobilitat.

8.4. ASSOCIACIÓ DELS POLÍGONS DELS PLANS. VILANOVA DEL CAMÍ, ÒDEN A I LA POBLA DE CLARAMUNT (ANOIA)

FITXA ASSOCIACIÓ EMPRESARIAL PAE

ASSOCIACIÓ DELS POLÍGONS DELS PLANS

Vilanova del Camí, Òdena i La Pobla de Claramunt - Anoia



DADES GENERALS DELS PAE REPRESENTATS PER L'ASSOCIACIÓ

	PAE 1	PAE 2	PAE 3	PAE 4
Nom del PAE	Sector d'Arau	Sector de les Gavarreres	Sector de Rigat	Sector Riera de Castellolí
Any d'urbanització del PAE	1990	2000	1995	2009
Superfície global	814.655 m ²	592.705 m ²	371.016 m ²	313.722 m ²
Nombre de parcel·les	102	76	47	37
Nombre d'empreses	75	40	26	2

DADES DE L'ASSOCIACIÓ

A) DADES GENERALS

Any de creació	2014	
PAE de referència	Sector d'Arau i de les Gavarreres	
Nombre d'empreses associades	77	
% empreses associades/total empreses del PAE	54%	
Forma part d'alguna federació o agrupació?	No	Quina?
Origen: fet que va desencadenar la creació de l'associació	Atendre les necessitats dels nostres associats.	

B) DADES DE CONTACTE DE L'ASSOCIACIÓ

Adreça	Carrer dels Impressors,12 - Polígon Riera de Castellolí 08788 Vilanova del Camí
Telèfon	93 802 56 66
Correu electrònic	associacio@poligonsdelsplans.cat
Web	www.poligonsdelsplans.cat

C) PERSONES DE CONTACTE DE L'ASSOCIACIÓ

	1	2
Persona de contacte (nom i cognoms)	Ramon Felip	Antoni Esteban
Càrrec	President	Secretari Tècnic
Telèfon	678 413 767	666 167 688
Correu electrònic	ramon.felip@grupair.com	associacio@poligonsdelsplans.cat

D) GESTIÓ

Model de gestió	Gerència professionalitzada	Gestió externalitzada: Qui?	Autogestió
		x	
En el cas de gestió professionalitzada, quantes persones hi treballen?	A jornada completa	A mitja jornada	
		1	
Es cobren quotes als associats?	Sí		
Import de la quota	120 € anuals		
Percentatge d'autofinançament	n.d.		

E) SERVEIS QUE S'OFEREIXEN A LES EMPRESES ASSOCIADES (Dades actuals)

Jardineria	No
Llar d'infants	No
Neteja	No
Plafons informatius a l'entrada del PAE amb les empreses i la seva ubicació	Sí
Recollida i gestió de residus	No
Seguretat	Sí
Videovigilància	No
Altres (especificar)	Properament pàrquing de camions, senyalització d'empreses amb el codi QR.

F) RELACIÓ AMB L'AJUNTAMENT

L'Ajuntament disposa d'alguna persona de contacte per aspectes relacionats amb el PAE?	Sí
Càrrec de la persona de contacte	Míriam Codina, Coordinadora Tècnica de Promoció Econòmica
Periodicitat dels contactes	
Disposa de conveni de col·laboració amb l'ajuntament?	Setmanalment
Altres mecanismes de col·laboració estables	Sí
Projectes conjunts	Promoció, senyalística.

FITXA AJUNTAMENT
VILANOVA DEL CAMÍ

Anoia



DADES DE CONTACTE DE L'AJUNTAMENT

Adreça	Centre d'Innovació Anoia. C/ dels Impressors, 12 - 08788 Vilanova del Camí
Telèfon	93 805 44 11 ext. 5
Correu electrònic	peconomica@vilanovadelcami.cat
Web	www.vilanovadelcami.cat

PERSONES DE CONTACTE A L'AJUNTAMENT

	1	2
Persona de contacte (nom i cognoms)	Míriam Codina Riba	Marta Magre Ravés
Càrrec	Coordinadora tècnica de Promoció Econòmica	Tècnica de Promoció Econòmica
Telèfon	93 805 44 11 (ext.5)	93 805 44 11 (ext.5)
Correu electrònic	formacio@vilanovadelcami.cat	aodl@vilanovadelcami.cat

ACTUACIONS DE L'AJUNTAMENT EN MATÈRIA D'ASSOCIACIONISME ALS PAE

<p>Actuacions més destacades ja finalitzades</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Estudi Mentor PAE “Pla de millora i dinamització dels PAE” – 2012. - Impulsar el foment de l'Associacionisme – 2013. - Creació d'una imatge i marca dels PAE “Polígons dels Plans”– 2013. - Creació del web www.poligonsdelsplans.cat - 2014. - Oferir suport i acompanyament a l'Associació dels Polígons dels Plans – 2014. - Edició d'un vídeo promocional dels “Polígons dels Plans” – 2014. - Confecció del geolocalitzador de sòl industrial – 2015. - Difusió del vídeo promocional dels “Polígons dels Plans” al web de l'UEA – 2015. - Estudi de senyalització dels Polígons dels Plans – Àrea de Territori i Sostenibilitat – 2014.
<p>Actuacions més destacades en curs</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Manteniment dels continguts del web “Polígons dels Plans” per a la promoció dels cinc polígons. S'incorporarà informació del Polígon Plans de la Tossa. - Manteniment de les dades del Geoportal “recopilació i sistematització de dades vinculades a l'oferta de sòl i sostre industrials dels polígons dels plans” creat l'any 2015. Es realitzarà la incorporació de les dades del Polígon Plans de la Tossa en el geoportal que es troba al web www.poligonsdelsplans.cat - Continuació de la campanya de promoció dels Polígons dels Plans i de l'Associació dels Polígons dels Plans seguint la imatge i marca dels PAE creada i identificada com a tal el 2013. Aquesta acció serà la més rellevant de l'actuació ja que es vol apostar per la internacionalització i posicionament dels Polígons dels Plans.
<p>Resultats i assoliments principals</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Creació de l'Associació de Polígons dels Plans, - Creació de la marca dels Polígons dels Plans, - Creació de la pàgina web dels Polígons dels Plans, - Creació del Geoportal amb l'oferta de sòl disponibles i naus de lloguer i venda dels Polígons associats.

Hi ha algun conveni vigent amb alguna associació de PAE? Amb quines?	Conveni anual entre l'ajuntament de Vilanova del Camí i l'Associació de Polígons dels Plans. Conveni que se signa cada any des del 2014
L'Ajuntament cedeix algun equipament per a ús de les associacions?	L'Ajuntament, a través del conveni signat l'any 2014, cedeix un espai al Centre d'Innovació Anoia per al treball de gestió de l'Associació, a part de cedir espais als associats tenint en compte els preus públics de l'edifici i les seves bonificacions.
L'Ajuntament disposa d'alguna persona de contacte amb les associacions/empreses per aspectes relacionats amb el PAE?	L'Ajuntament posa a disposició de l'Associació el suport de les tècniques de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Vilanova del Camí.
Càrrec de la persona de contacte	Míriam Codina Riba – Coordinadora tècnica de Promoció Econòmica

RELACIÓ AMB L'ASSOCIACIÓ DELS PAE DELS PLANS

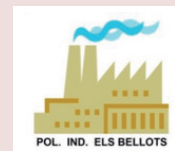
Periodicitat dels contactes	En tenir el lloc de treball al Centre d'Innovació Anoia els contactes amb el tècnic que treballa per a l'Associació són constants. No hi ha una periodicitat de contactes prefixada.
Disposa de conveni de col·laboració amb l'associació?	Sí, des de l'any 2014
Altres mecanismes de col·laboració estables	La signatura del conveni
Projectes conjunts	<ul style="list-style-type: none"> - II Jornada d'Innovació: l'Anoia, un teixit empresarial per descobrir; - Pàgina web dels Polígons dels Plans www.poligonsdelsplans.cat; - Difusió i informació dels diferents sectors que formen Els Polígons dels Plans.

8.5. JUNTA DE CONSERVACIÓ DEL POLÍGON INDUSTRIAL ELS BELLOTS. TERRASSA (VALLÈS OCCIDENTAL).

FITXA ASSOCIACIÓ EMPRESARIAL PAE

JUNTA CONSERVACIÓ POLÍGON INDUSTRIAL ELS BELLOTS

Terrassa - Vallès Occidental



DADES GENERALS DELS PAE REPRESENTATS PER L'ASSOCIACIÓ/ENTITAT

Nom del PAE	Polígon Industrial els Bellots
Any d'urbanització del PAE	1992
Superfície global	280.476 m ²
Nombre de parcel·les	38
Nombre d'empreses	36

DADES DE L'ASSOCIACIÓ / ENTITAT

A) DADES GENERALS

Any de creació	1992
PAE de referència	Els Bellots
Nombre d'empreses associades	38
% empreses associades/total empreses del PAE	100%
Forma part d'alguna federació o agrupació?	No <input type="checkbox"/> Quina? <input type="checkbox"/>
Origen: fet que va desencadenar la creació de l'associació	Pla parcial Bellots

B) DADES DE CONTACTE DE L'ASSOCIACIÓ

Adreça	C/ Pare Llaurador, 56 local - 08224 Terrassa
Telèfon	93 733 35 33
Correu electrònic	info@fabrafinques.com
Web	www.bellots.com

C) PERSONES DE CONTACTE DE L'ASSOCIACIÓ

	1	2
Persona de contacte (nom i cognoms)	Jordi Vilar Alarcón	Alícia Mirabent Rodríguez
Càrrec	President	Administradora
Telèfon	93 731 50 59	93 733 35 33
Correu electrònic	j.vilar@agustinvilar.com	info@fabrafinques.com

D) GESTIÓ

Model de gestió	Gerència professionalitzada	Gestió externalitzada: Qui?	Autogestió
	Sí	Fabra Finques	
En el cas de gestió professionalitzada, quantes persones hi treballen?	A jornada completa	A mitja jornada	
	2		
Es cobren quotes als associats?	Sí		
Import de la quota	Mitjana 150 €		
Percentatge d'autofinançament	n.d.		

E) SERVEIS QUE S'OFEREIXEN A LES EMPRESES ASSOCIADES

Jardineria	Sí
Llar d'infants	No
Neteja	
Plafons informatius a l'entrada del PAE amb les empreses i la seva ubicació	Sí
Recollida i gestió de residus	No
Seguretat	No
Videovigilància	No
Altres (especificar)	No

F) RELACIÓ AMB L'AJUNTAMENT

L'Ajuntament disposa d'alguna persona de contacte per aspectes relacionats amb el PAE?	Sí
Càrrec de la persona de contacte	Responsable Àrea de Desenvolupament Econòmic, Indústria i Ocupació Ajuntament de Terrassa
Periodicitat dels contactes	Setmanal
Disposa de conveni de col·laboració amb l'ajuntament?	Sí
Altres mecanismes de col·laboració estables	
Projectes conjunts	

FITXA AJUNTAMENT

TERRASSA**Vallès Occidental**Ajuntament  de Terrassa**DADES DE CONTACTE DE L'AJUNTAMENT**

Adreça	Carrer Edison, 95 - 08224 Terrassa
Telèfon	93 798 11 11
Correu electrònic	promocio.industrial@terrassa.cat
Web	www.terrassa.cat/promocioindustrial

PERSONES DE CONTACTE A L'AJUNTAMENT

	1	2
Persona de contacte (nom i cognoms)	Vicente Marco Ibañez	Domènec Escanilla Escanilla
Càrrec	Director del Programa de Promoció Industrial	Promoció Industrial
Telèfon	93 739 70 00 Ext: 4424	93 739 70 00 Ext: 4440
Correu electrònic	vicente.marco@terrassa.cat	domenec.escanilla@terrassa.cat

ACTUACIONS DE L'AJUNTAMENT EN MATÈRIA D'ASSOCIACIONISME ALS PAE

<p>Actuacions més destacades ja finalitzades</p>	<p>Entre les accions desenvolupades en les últims tres anys podem ressenyar:</p> <p>Any 2013:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Impartició del seminari “la millora de la gestió públic-privada dels polígons d’activitat econòmica a la ciutat de Terrassa. <p>Any 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Constitució de la Comissió de Política Industrial, per la qual s’acordà entre d’altres fomentar la cooperació industrial. - Celebració dels Tallers: Generació de Sinergies transversals a empreses dels polígons industrials de Terrassa (del qual sorgeix el grup Sinergies Terrassa). - Estudi de redefinició dels Polígons (objectiu, entre d’altres, de guanyar massa crítica per crear associacions d’empresaris més potents). <p>Any 2015:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Workshop</i>: Construint Sinergies als Polígons Industrials. - Renovació del conveni de col·laboració entre l’Ajuntament de Terrassa i l’Entitat urbanística de conservació del Polígon Industrial dels Bellots. - Estudi pilot i proposta d’implantació d’una acció de cooperació industrial al polígon dels Bellots.
<p>Actuacions més destacades en curs</p>	<p>Estem implantant un projecte per fer aflorar projectes de simbiosi i d’economia circular que requerirà de l’estructuració d’accions de cooperació interempresarial.</p> <p>Estem desenvolupant un projecte amb l’objectiu concret de crear quatre xarxes d’empresaris als polígons, així com de fer aflorar un mínim de deu línies de col·laboració interempresarial.</p>
<p>Resultats i assoliments principals</p>	<p>Al llarg del tercer trimestre del 2016 podrem tenir resultats de les accions implantades enguany.</p>
<p>Hi ha algun conveni vigent amb alguna associació de PAE? Amb quines?</p>	<p>El conveni de col·laboració entre l’Ajuntament de Terrassa i l’Entitat urbanística de conservació del Polígon Industrial dels Bellots.</p>

L'Ajuntament cedeix algun equipament per a ús de les associacions?	No
L'Ajuntament disposa d'alguna persona de contacte amb les associacions/empreses per aspectes relacionats amb el PAE?	L'equip del Programa de promoció industrial, cadascú dins la seva responsabilitat, és l'encarregat de dialogar a l'Ajuntament amb les empreses per aspectes relacionades amb els PAE.
Càrrec de la persona de contacte	En funció del tema a tractar: la direcció del programa, el personal tècnic, o l'administratiu.

RELACIÓ AMB L'EUC DEL PAE ELS BELLOTS

Periodicitat dels contactes	No hi ha una periodicitat pactada, busquem la màxima agilitat, eficàcia i eficiència, en funció del tema a resoldre.
Disposa de conveni de col·laboració amb l'associació?	Sí
Altres mecanismes de col·laboració estables	El mecanisme que articula totes les activitats que desenvolupem amb l'EUC dels Bellots és el conveni de col·laboració.
Projectes conjunts	L'EUC en totes les iniciatives que pensem que els pot ser d'utilitat orientades a la millora de la competitivitat de les seves empreses i del polígon en particular.

9. Conclusions



Un cop tractats de manera específica els diferents aspectes concrets relacionats amb l'associacionisme empresarial als PAE, en aquest apartat es recullen, a mode de conclusió, aquells punts que es consideren més essencials.

En relació a la figura de l'associació:

- L'associació es presenta com una de les figures òptimes per a la gestió dels PAE.
- Entre les raons que justifiquen el sorgiment d'una associació destaquen:
 - la prestació de determinats serveis a les empreses no coberts per l'administració pública o altres agents locals,
 - problemàtiques associades a les diferents etapes del cicle de vida dels PAE,
 - defensa dels interessos de les empreses del PAE davant altres administracions públiques, entitats, agents o companyies subministradores,
 - oportunitats, conjuntures favorables o projectes tractors impulsats per l'Ajuntament corresponent o agents clau locals.
- Els avantatges de l'existència d'una associació en un determinat PAE són diversos. Entre els principals cal destacar:
 - interlocució única,
 - major implicació de l'empresariat en la seva gestió i millora,
 - composició oberta tant a empreses com a la propietat del sòl i sostre.

- Es constata que els polígons més ben gestionats de la demarcació són els que:
 - disposen d'una associació,
 - l'associació presenta almenys dos dels següents elements:
 - * massa crítica suficient d'empreses associades;
 - * gestió professionalitzada, i comptant amb persones coneixedores del teixit empresarial, compromeses en la gestió i amb capacitat de comunicació;
 - * capacitat de generar una oferta de serveis a les empreses associades;
 - * trajectòria;
 - * conveni amb l'ajuntament corresponent.

En relació al paper dels ens públics locals:

- El suport dels ens públics locals en l'impuls de l'associacionisme empresarial als PAE és clau per al bon funcionament de les associacions i, en última instància, per la competitivitat de les àrees empresarials.
- La Diputació de Barcelona hi ha impulsat des de l'any 2006 el treball amb els ens locals de la província per a la millora i la dinamització dels PAE; en aquest marc, ha posat en marxa un seguit d'actuacions de suport tècnic i econòmic, fent especial èmfasi en el foment de l'associacionisme empresarial als PAE en col·laboració amb diverses institucions i agents clau.
- Són diversos els recursos i instruments que els ens locals poden dedicar a aquest impuls de l'associacionisme: recursos humans, organitzatius, econòmics, etc.
- Prèviament a l'impuls d'un programa de suport a l'associacionisme empresarial als PAE, els ens locals haurien de recollir informació i coneixement sobre la situació dels PAE i de les empreses que s'hi ubiquen (diagnosi) i establir un sistema de gestió d'aquest programa.
- Alguns factors d'èxit per als programes de suport dels ens locals a l'associacionisme empresarial als PAE són la capacitat de lideratge polític en aquest àmbit, la visió estratègica sobre la importància de la gestió i del paper de les associacions per al bon funcionament dels PAE, i la trajectòria i el bagatge de l'ens local en programes i col·laboracions en aquest àmbit. Aquests ele-

ments constitueixen la millor garantia per assolir resultats i consolidar-ne els impactes.

- El paper de suport dels ajuntaments a les associacions no s'hauria de limitar a impulsar-ne la creació; també resulta important el seu acompanyament i col·laboració al llarg de tot el cicle de vida de les associacions, per apoderar-les i incrementar l'impacte de la seva activitat, evitant que aquestes entitats perdin força i acabin cessant la seva activitat.
- És important, però, que els ajuntaments evitin, per una banda, substituir les associacions o, per l'altra, confiar plenament en elles la gestió dels PAE, desentenant-se dels seus compromisos i obligacions.

En tot cas, per seguir avançant cap a la millora de la competitivitat dels PAE cal assolir una major implicació tant de l'empresariat com de l'administració local en els diferents àmbits de la gestió dels polígons, així com aprofundir en el terreny de la col·laboració supramunicipal.

**ELS ASPECTES CLAU, DONCS, PER A L'ÈXIT DE LES ASSOCIACIONS
ALS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA SÓN:**

**Implicació de les empreses a partir d'un lideratge fort,
tant a l'inici del moviment associatiu com posteriorment**

Capacitat d'oferir serveis concrets a les empreses associades

Col·laboració publicoprivada de qualitat i coresponsabilitat

**Capacitat de generar un entorn de confiança
i col·laboració amb agents clau**

Annex 1:

llista de les associacions empresarials dels PAE de la província de Barcelona

A continuació es relacionen les associacions de PAE existents a la província de Barcelona. Aquesta informació forma part d'un cens elaborat pel Servei de Teixit Productiu que és viu i està en permanent actualització.

En algun cas puntual, les entitats de gestió que es recullen en aquesta llista no responen a la forma jurídica de l'associació; es tracta de comunitats de propietaris o entitats urbanístiques de conservació, que han estat incloses igualment perquè el tipus de tasques que porten a terme i el seu rol són del tot equiparables amb els que tindrien si fossin associacions.

Per a la seva elaboració s'ha comptat amb la col·laboració dels Ajuntaments de la província, les mateixes associacions i de PIMEC – Polígons i UPIC.

LLISTA D'ASSOCIACIONS ALS PAE DE LA DEMARCACIÓ DE BARCELONA			
Núm.	Comarca	Municipi	Nom associació
1	Alt Penedès	Olèrdola	Associació de Propietaris del Polígon Industrial Sant Pere Molanta
2	Alt Penedès	Sant Llorenç d'Hortons	Associació d'Empresaris i Propietaris del PI El Torrentfondo
3	Anoia	Igualada	Associació Empresarial del Polígon de Les Comes
4	Anoia	Òdena, Vilanova del Camí i la Pobla de Claramunt	Associació Empresaris i Propietaris dels Polígons dels Plans
5	Bages	Artés	AEPA- Associació d'Empresaris del polígon Santa Maria d'Artés
6	Bages	Cardona	AEC-Associació d'empresaris de Cardona
7	Bages	Castellbell i el Vilar	Comunitat de Propietaris del Polígon Bures II

8	Bages	Manresa	Associació d'Empresaris i Propietaris del polígon Pont Nou
9	Bages	Manresa	Associació d'Empresaris dels Trullols
10	Bages	Manresa	Associació d'empresaris de Bufalvent
11	Bages	Manresa	Associació Polígon Industrial Els Dolors
12	Bages	Manresa	ConSORCI Parc Central
13	Bages	Sant Fruitós de Bages	APAES - Associació de Parcs d'Activitat empresarial de Sant Fruitós de Bages
14	Bages	Sant Joan de Vilatorrada	Associació d'Empresaris Industrials dels Polígons d'Activitat Econòmica i Altres Zones de Sant Joan de Vilatorrada
15	Bages	Sant Salvador de Guardiola	AEPSAL - Associació d'Empresaris del polígon de Salelles
16	Bages	Sant Vicenç de Castellet	Associació de Polígons de Sant Vicenç de Castellet
17	Bages	Santpedor	APES - Associació de Parcs Empresarials de Santpedor
18	Bages	Súria	Associació d'empresaris de Súria
19	Baix Llobregat	Castellví de Rosanes	Associació Empresarial del Polígon Industrial de Castellví de Rosanes (AEPIR)
20	Baix Llobregat	Esparreguera	Comunitat de Propietaris Area Industrial de Can Sedo
21	Baix Llobregat	Gavà	Associació d'Empresaris del Parc Empresarial de Gavà
22	Baix Llobregat	Molins de Rei	Associació d'Empresaris i Propietaris del Polígon Industrial Riera del Moli de Molins de Rei
23	Baix Llobregat	Olesa de Montserrat	Comunitat de Propietaris del Polígon Industrial Catex-Vilapou
24	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	Associació d'Empresaris del Polígon Industrial el Pla de Sant Feliu de Llobregat
25	Baix Llobregat	Sant Feliu de Llobregat	Associació d'Empresaris del Polígon Industrial el Pla i les Grases

26	Baix Llobregat	Sant Joan Despí	Associació d'Industrials i Propietaris del Polígon Fotsanta
27	Baix Llobregat	Sant Vicenç dels Horts	La Unió d'Empreses de Sant Vicenç dels Horts
28	Baix Llobregat	Vallirana	Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Can Prunera
29	Barcelonès	Badalona	Associació d'Usuaris del Polígon Industrial de Les Guixeres de Badalona
30	Barcelonès	Badalona	Granland, promotora i gestora del Parc empresarial Granland al Polígon Sud de Badalona
31	Barcelonès	Barcelona	Associació d'Empreses del Polígon Industrial del Bon Pastor
32	Barcelonès	l'Hospitalet de Llobregat	Associació Empresarial Pedrosa
33	Berguedà	Berga	Associació de propietaris del Polígon de la Valldan
34	Garraf	Cubelles	Associació d'Industrials i Comerciants del Polígon Les Salines de Cubelles (no operativa des del 2013)
35	Maresme	Pineda de Mar	Associació d'Empresaris del Polígons Industrials de Pineda de Mar
36	Maresme	Vilassar de Mar	Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Els Garrofers
37	Osona	Vic	Associació d'Empresaris del Parc d'Activitats Econòmiques d'Osona
38	Osona	Vic	Associació d'Empresaris del Polígon Industrial Malloles
39	Osona	Vic	Associació d'Empresaris dels Polígons Vic Nord
40	Vallès Occidental	Barberà del Vallès	Associació d'empresaris del Polígon Industrial "A" de Barberà del Vallès
41	Vallès Occidental	Castellar del Vallès	Associació d'Empresaris de Castellar del Vallès (ASEMCA)
42	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Associació d'Empreses de Cerdanyola del Vallès, Cerdanyola Empresarial AECV
43	Vallès Occidental	Cerdanyola del Vallès	Associació d'Empreses del Parc Tecnològic del Vallès
44	Vallès Occidental	Polinyà	Associació d'empresaris dels polígons industrials de Polinyà

45	Vallès Occidental	Rubí	Associació Cova Solera
46	Vallès Occidental	Rubí	Associació d'Empreses del Polígon d'Activitat Econòmica Molí de la Bastida
47	Vallès Occidental	Rubí	Associació de Propietaris i Industrials del Polígon de la Llana de Rubí
48	Vallès Occidental	Rubí	Associació Empresarial PAE Can Jardí
49	Vallès Occidental	Rubí	Associació de propietaris de Can Roses
50	Vallès Occidental	Rubí	Entitat de Conservació del Pla Parcial Q Subsector 2
51	Vallès Occidental	Rubí	Entitat Urbanística de Conservació del Pla Parcial Q, Subsector 1 Can Pi de Vilaroc
52	Vallès Occidental	Rubí	Entitat Urbanística de Conservació del Polígon Industrial Rubí Sud Subsector Q3
53	Vallès Occidental	Sabadell	Associació d'empreses i propietaris dels Polígons Gràcia Nord, Gràcia sud i Sud-Oest
54	Vallès Occidental	Sant Cugat	Sant Cugat Empresarial
55	Vallès Occidental	Sant Quirze del Vallès	Associació d'empresaris i propietaris dels polígons industrials de Sant Quirze del Vallès
56	Vallès Occidental	Sant Quirze del Vallès	Associació d'empresaris i propietaris del Polígon Industrial Can Casablanca
57	Vallès Occidental	Santa Perpètua de Mogoda	Supracomunitat de Propietaris de la CIM Vallès
58	Vallès Occidental	Sentmenat	Associació Sentmenat Empresarial
59	Vallès Occidental	Terrassa	Associació d'empresaris del polígon Segle XX de Terrassa
60	Vallès Occidental	Terrassa	Entitat Urbanística de Conservació del Polígon Industrial "Els Bellots"
61	Vallès Occidental	Viladecavalls	Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons Industrials de Viladecavalls
62	Vallès Occidental	Viladecavalls	Associació de propietaris i veïns del Sector de Can Mir del terme municipal de Viladecavalls

63	Vallès Occidental	Viladecavalls	Associació de Propietaris del Àmbit del Pla Parcial Can Tries Sector Industrial
64	Vallès Oriental	Ametlla del Vallès	Associació d'Empresaris dels Polígons de l'Ametlla
65	Vallès Oriental	Canovelles	Associació Empresarial de Canovelles
66	Vallès Oriental	Cardedeu	Associació d'Empreses dels Polígons de Cardedeu
67	Vallès Oriental	Granollers	Associació d'empresaris del polígon El Congost
68	Vallès Oriental	Granollers	Associació d'empresaris del Polígon Industrial Font del Ràdium
69	Vallès Oriental	Granollers	Associació d'Empresaris del Polígon Palou Nord
70	Vallès Oriental	Granollers	Associació d'empreses del polígon El Coll de la Manya
71	Vallès Oriental	Granollers i Montmeló	Associació d'Empreses dels Polígons del Circuit
72	Vallès Oriental	Granollers	Associació d'Empreses i Propietaris dels Polígons Industrials Congost i Jordi Camp
73	Vallès Oriental	Granollers	Associació de comerciants del polígon El Ramassar
74	Vallès Oriental	La Llagosta	Associació Polígon Industrial La Llagosta
75	Vallès Oriental	Les Franqueses del Vallès	Associació d'Empreses dels Polígons de les Franqueses del Vallès
76	Vallès Oriental	Parets del Vallès	Associació Agrupación de Industriales del Polígono Llevant Industrial
77	Vallès Oriental	Sant Celoni	Associació de Propietaris del Polígon Nord Est de Sant Celoni
78	Vallès Oriental	Sant Celoni	Associació D'empreses del Polígon d'Activitat Econòmica Molí de les Planes
79	Vallès Oriental	Santa Eulàlia de Ronçana	Associació d'Empresaris i Propietaris del Polígon de Can Magre

Font: elaboració pròpia del Servei de Teixit Productiu de la Diputació de Barcelona (2016), amb dades contrastades amb els ens locals de la província, les associacions, PIMEC-Polígons i UPIC.

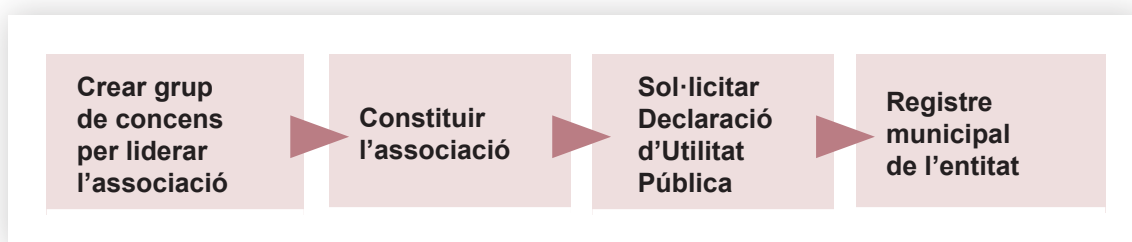
Annex 2:

passos a seguir per a la constitució d'una associació

- 1) Creació del grup de consens per tal de liderar l'associació
Veure apartat 5 d'aquest document.
- 2) Informació general (marc jurídic):
http://justicia.gencat.cat/ca/ambits/dret_i_entitats_juridiques/associacions
- 3) Constitució d'una associació: s'ha d'inscriure l'associació al Registre d'Associacions del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya.
<http://justicia.gencat.cat/ca/tramits/tramits-temes/Constitucio-duna-associacio?category>

Cal adjuntar a la sol·licitud la següent documentació:
 - a. l'acta fundacional (datada i signada per tots els socis fundadors),
 - b. la identitat de tots els socis fundadors (DNI, passaport o permís de residència),
 - c. els estatuts (datats i signats per tots els socis fundadors o, com a mínim, pel president i el secretari),
 - d. el justificant del pagament de la taxa si el tràmit és presencial.
- 4) Declaració utilitat pública de l'associació:
http://justicia.gencat.cat/ca/ambits/dret_i_entitats_juridiques/associacions/preguntes_mes_frequents/
- 5) Registre de l'associació com a entitat municipal a l'Ajuntament corresponent.

Resum dels passos per a crear una associació:



Annex 3: model d'estatuts d'una associació empresarial a un PAE

Font: UPIC.

Capítol I. La denominació, els fins i el domicili

Article 1

Amb la denominació Associació _____ es constitueix aquesta entitat, que regula les seves activitats d'acord amb el que estableix la Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques; la Llei orgànica 1/2002, de 22 de març, reguladora del dret d'associació, i els seus estatuts.

Article 2

Els fins de l'associació són:

- a) Contribuir a millorar l'estat de conservació dels polígons industrials _____ mitjançant accions davant les administracions i entitats particulars per tal d'assolir una millor gestió de les infraestructures i serveis que afectin els polígons.
- b) Constituir-se com un interlocutor amb les administracions en les problemàtiques comunes a totes les empreses, empresaris i propietaris de finques dels polígons industrials _____.
- c) Portar a terme actuacions destinades a que els polígons industrials _____ siguin reconeguts pels ciutadans com a font de riquesa i benestar.
- d) Informar i assessorar als seus associats en tot allò que tingui a veure amb els polígons industrials _____.
- e) Fomentar la relació de bon veïnatge entre les empreses, empresaris i propietaris de finques dels polígons industrials _____.
- f) Qualsevol altra finalitat lícita que pugui considerar-se d'interès dels associats, dins de l'esperit que inspira la constitució d'aquesta entitat, conforme als anteriors apartats.

En queda exclòs tot ànim de lucre.

Article 3

1. El domicili de l'associació s'estableix a carrer _____, de _____.
2. L'àmbit territorial de l'entitat on desenvoluparà principalment les seves activitats és el definit per _____.

Article 4

La durada de l'associació és indefinida.

Capítol II. Els membres de l'associació, els seus drets i les seves obligacions*Article 5*

Poden formar part de l'associació totes aquelles persones físiques o jurídiques que s'identifiquin amb els fins de l'associació i que siguin admeses per la Junta Directiva.

Han de presentar una sol·licitud per escrit a la Junta Directiva, exposant els motius pels quals es vol formar part de l'associació. La Junta Directiva prendrà una decisió sobre la seva admissió com a membre en la primera reunió que tingui lloc i la comunicarà en l'Assemblea General més immediata i a la persona física o jurídica que hagi sol·licitat ser membre de l'associació.

Els socis menors d'edat, si n'hi ha, no tenen vot en les assemblees ni poden elegir ni ser elegits membres de la Junta Directiva.

Article 6

Són drets dels membres de l'associació:

1. Assistir amb veu i vot a les reunions de l'Assemblea General.
2. Elegir o ser elegits per als llocs de representació o per exercir càrrecs directius.
3. Exercir la representació que se'ls confereixi en cada cas.
4. Intervenir en el govern i les gestions, en els serveis i les activitats de l'associació, d'acord amb les normes legals i estatutàries.
5. Exposar a l'Assemblea i a la Junta Directiva tot el que considerin que pugui contribuir a fer més plena la vida de l'associació i més eficaç la realització dels objectius socials bàsics.
6. Sol·licitar i obtenir explicacions sobre l'administració i la gestió de la Junta Directiva o dels mandataris de l'associació.
7. Ésser escoltats prèviament a l'adopció de mesures disciplinàries.

8. Rebre informació sobre les activitats de l'associació.
9. Fer ús dels serveis comuns que l'associació estableixi o tingui a la seva disposició.
10. Formar part dels grups de treball.
11. Posseir un exemplar dels estatuts i del reglament de règim interior, si s'aprovés.
12. Consultar els llibres de l'associació.

Article 7

Són deures dels membres de l'associació:

1. Comprometre's amb les finalitats de l'associació i participar activament per assolir-les.
2. Contribuir al sosteniment de l'associació amb el pagament de quotes, derrames i altres aportacions econòmiques fixades pels estatuts i aprovades d'acord amb aquests.
3. Complir la resta d'obligacions que resultin de les disposicions estatutàries.
4. Acatar i complir els acords vàlidament adoptats pels òrgans de govern de l'associació.

Article 8

Són causes per ser donat de baixa de l'associació:

1. Que ho decideixi la persona interessada, que ha de comunicar per escrit la seva decisió a la Junta Directiva.
2. No satisfer les quotes fixades.
3. No complir les obligacions estatutàries.

Quan la baixa de l'associació no sigui decisió de la persona interessada, haurà de tramitar-se un expedient previ.

Capítol III. L'Assemblea General

Article 9

1. L'Assemblea General és l'òrgan sobirà de l'associació; els seus membres en formen part per dret propi i irrenunciable.
2. Els membres de l'associació, reunits en Assemblea General legalment constituïda, decideixen per majoria els assumptes que són competència de l'Assemblea.
3. Tots els membres queden subjectes als acords de l'Assemblea General, incloent-hi els absents, els qui en discrepen i els presents que s'han abstingut de votar.

Article 10

L'Assemblea General té les facultats següents:

- a) Modificar els estatuts.
- b) Elegir i separar els membres de l'òrgan de govern i controlar-ne l'activitat.
- c) Aprovar el pressupost anual i la liquidació de comptes anuals, i també adoptar els acords per a la fixació de la forma i l'import de la contribució al sosteniment de l'associació i aprovar la gestió feta per l'òrgan de govern.
- d) Acordar la dissolució de l'associació.
- e) Incorporar-se a altres unions d'associacions o separar-se'n.
- f) Sol·licitar la declaració d'utilitat pública.
- g) Aprovar el reglament de règim interior.
- h) Acordar la baixa o la separació definitiva, amb un expedient previ, dels associats i les associades.
- i) Conèixer les sol·licituds presentades per a ésser soci o sòcia, i també les altes i les baixes d'associats i associades per una raó distinta a la de la separació definitiva.
- j) Resoldre sobre qualsevol altra qüestió que no estigui directament atribuïda a cap altre òrgan de l'associació.

La relació de les facultats que es fa en aquest article té un caràcter merament enunciatiu i no limita les atribucions de l'Assemblea General.

Article 11

1. L'Assemblea General es reuneix en sessió ordinària com a mínim un cop l'any, dins dels mesos compresos entre gener i juny, ambdós inclusivament.

En l'Assemblea General Ordinària es tractarà, necessàriament, de la consideració i aprovació, en el seu cas, de la liquidació de comptes anuals de l'exercici precedent i de la gestió realitzada en el mateix per la Junta Directiva, així com de la consideració i aprovació, en el seu cas, del pressupost de l'exercici següent i de la forma i import de la contribució al sosteniment de les despeses de l'associació a satisfer durant l'any.

2. L'òrgan de govern pot convocar l'Assemblea General amb caràcter extraordinari sempre que ho consideri convenient, i ho ha de fer quan ho sol·liciti un nombre d'associats no inferior al 10%; en aquest cas, l'assemblea ha de tenir lloc dins el termini de trenta dies a comptar de la sol·licitud.

Article 12

1. L'Assemblea és convocada per l'òrgan de govern mitjançant una convocatòria, que ha de contenir, com a mínim, l'ordre del dia, el lloc, la data i l'hora de la reunió en primera convocatòria.
2. La convocatòria, en la qual s'haurà d'expressar els assumptes als quals s'han de circumscriure les deliberacions i els acords, s'ha de comunicar quinze dies abans de la data de la reunió, individualment i mitjançant un escrit adreçat al domicili, fax o correu electrònic que consti en la relació actualitzada d'associats i associades que ha de tenir l'associació, que permeti tenir constància de la seva recepció.
3. Les reunions de l'Assemblea General, les presideix el president de l'associació. Si no hi és, l'han de substituir, successivament, el vicepresident o el vocal de més edat de la Junta. Hi ha d'actuar com a secretari qui ocupi el mateix càrrec a la Junta Directiva.
4. El secretari redacta l'acta de cada reunió, que han de signar ell mateix i el president, amb un extracte de les deliberacions, el text dels acords adoptats, el resultat numèric de les votacions i la llista de les persones assistents.

Al començament de cada reunió de l'Assemblea General es llegeix l'acta de la sessió anterior a fi que s'aprovi o s'esmeni. Cinc dies abans, de tota manera, l'acta i qualsevol altra documentació ha d'estar a disposició dels socis i sòcies al local social.

Article 13

1. L'Assemblea General es constitueix vàlidament, en primera convocatòria, si concorren a ella, presents o representats, la meitat més un dels associats. En segona convocatòria, que haurà de celebrar-se com a mínim trenta minuts més tard que la primera, quedarà vàlidament constituïda l'Assemblea General sigui quin sigui el nombre de persones associades presents o representades.
2. El 10% dels associats pot sol·licitar a l'òrgan de govern la inclusió en l'ordre del dia d'un o més assumptes per tractar en l'Assemblea General que sol·licitin convocar i, si ja s'ha convocat l'Assemblea, sempre que la sol·licitud d'inclusió d'assumptes la facin dins del primer terç del període comprès entre la recepció de la convocatòria i la data de la reunió d'aquella. La sol·licitud també es pot fer directament a l'Assemblea, que decideix el que considera convenient, però únicament pot adoptar acords respecte als punts no inclosos en l'ordre del dia comunicat en la convocatòria si, estant presents tots els associats, així ho decideixen per unanimitat.

Article 14

1. En les reunions de l'Assemblea General, correspon un vot a cada membre de l'associació.
2. Els acords es prenen per majoria simple de vots dels socis presents o representats.
3. Per adoptar acords sobre la separació dels membres, la modificació dels estatuts, la dissolució de l'associació, la constitució d'una federació amb associacions similars o la integració en una de ja existent, cal un nombre de vots equivalent a les dues terceres parts dels assistents.
4. L'elecció de la Junta Directiva, si es presenten diverses candidatures, es fa per acord de la majoria relativa dels socis presents o representats, és a dir, s'elegirà la candidatura que obtingui un major nombre de vots. Les candidatures que es presentin formalment tenen dret a una còpia de la llista de socis i dels seus domicilis, certificada pel Secretari amb el vistiplau del President.

Article 15

Els socis podran ser presentats per altres persones -associades o no- en l'Assemblea General i delegar el seu vot en elles sempre i quan aquesta representació i/o delegació de vot es faci mitjançant apoderament notarial, autorització amb signatura notarialment legitimada o autorització a peu d'acta.

Capítol IV. La Junta Directiva*Article 16*

1. Regeix, administra i representa l'associació la Junta Directiva, que componen el president, el vicepresident, el tresorer, el secretari i els vocals. Aquests càrrecs han de ser exercits per persones diferents.
2. L'elecció dels membres de la Junta Directiva, que han de ser associats, es fa per votació de l'Assemblea General. Les persones elegides entren en funcions després d'haver acceptat el càrrec.
3. El nomenament i el cessament dels càrrecs han de ser certificats pel secretari sortint, amb el vistiplau del president sortint, i s'han de comunicar al Registre d'Associacions.
4. Els membres de la Junta Directiva no poden dur a terme cap activitat retribuïda per l'associació.
5. La Junta Directiva estarà formada per un mínim de cinc components o el nombre superior que decideixi l'Assemblea general, sempre en número imparell.

Article 17

1. Els membres de la Junta Directiva exerceixen el càrrec durant un període de quatre anys, sense perjudici que puguin ser reelegits.
2. El cessament dels càrrecs abans d'extingir-se el termini reglamentari del seu mandat pot esdevenir-se per:
 - a) dimissió voluntària presentada mitjançant un escrit en el qual se n'exposin els motius,
 - b) malaltia que incapaciti per exercir el càrrec,
 - c) baixa com a membre de l'associació,
 - d) sanció per una falta comesa en l'exercici del càrrec, imposada d'acord amb el que estableix l'article 33 dels estatuts.
3. Les vacants que es produeixin en la Junta Directiva s'han de cobrir en la primera reunió de l'Assemblea General que tingui lloc. Mentrestant, un membre de l'associació escollit per la pròpia Junta pot ocupar provisionalment el càrrec vacant.

Article 18

1. La Junta Directiva té les facultats següents:
 - a) Representar, dirigir i administrar l'associació de la manera més àmplia que reconegui la Llei; així mateix, complir les decisions preses per l'Assemblea General, d'acord amb les normes, instruccions i directrius que aquesta Assemblea estableixi.
 - b) Prendre els acords que calgui en relació amb la compareixença davant dels organismes públics i per exercir tota mena d'accions legals i interposar els recursos pertinents.
 - c) Proposar a l'Assemblea General la defensa dels interessos de l'associació.
 - d) Proposar a l'Assemblea General la defensa de l'establiment de les quotes que els membres de l'associació han de satisfer.
 - e) Convocar les assemblees generals i controlar que es compleixin els acords que s'hi adoptin.
 - f) Presentar el balanç i l'estat de comptes de cada exercici a l'Assemblea General perquè els aprovi, i confeccionar els pressupostos de l'exercici següent.
 - g) Contractar els empleats que l'associació pugui tenir.
 - h) Inspeccionar la comptabilitat i preocupar-se perquè els serveis funcionin amb normalitat.

- i) Establir grups de treball per aconseguir de la manera més eficient i eficaç els fins de l'associació, i autoritzar els actes que aquests grups projectin dur a terme.
- j) Nomenar els vocals de la Junta Directiva que s'hagin d'encarregar de cada grup de treball, a proposta dels mateixos grups.
- k) Dur a terme les gestions necessàries davant d'organismes públics, entitats i altres persones, per aconseguir subvencions o altres ajuts.
- l) Obrir comptes corrents i llibretes d'estalvis a qualsevol establiment de crèdit d'estalvi i disposar dels fons que hi hagi en aquest dipòsit. La disposició dels fons es determina a l'article 32.
- m) Resoldre provisionalment qualsevol cas que no hagin previst els estatuts i donar-ne compte en la primera reunió de l'Assemblea General.
- n) Qualsevol altra facultat que no estigui atribuïda d'una manera específica a algun altre òrgan de govern de l'associació o que li hagi estat delegada expressament.

Article 19

1. La Junta Directiva, convocada prèviament pel president o per la persona que el substitueixi, s'ha de reunir en sessió ordinària amb la periodicitat que els seus membres decideixin, i que en cap cas no pot ser inferior a un cop cada trimestre.
2. La Junta Directiva s'haurà de reunir en sessió extraordinària quan la convoqui amb aquest caràcter el president a iniciativa pròpia o de la meitat més un dels seus membres.
3. La convocatòria de la Junta Directiva s'efectuarà de forma que en quedi constància i amb una antelació mínima de 48 hores.

Article 20

1. La Junta Directiva queda constituïda vàlidament si ha estat convocada amb antelació i hi ha un quòrum de la meitat més un.
2. Els membres de la Junta Directiva estan obligats a assistir a totes les reunions que es convoquin, encara que, per causes justificades, poden excusar-se'n. L'assistència del President o del Secretari o de les persones que els substitueixin hi és necessària sempre.
3. La Junta Directiva pren els acords per majoria simple de vots dels assistents.

Article 21

1. La Junta Directiva pot delegar alguna de les seves facultats en una o diverses comissions o grups de treball si compta, per fer-ho, amb el vot favorable de dos terços del seus membres.
2. També pot nomenar, amb el mateix quòrum, un o uns quants mandatariis per exercir la funció que els confiï amb les facultats que cregui oportú conferir-los en cada cas.

Article 22

Els acords de la Junta Directiva s'han de fer constar en el llibre d'actes i han de ser signats pel Secretari i el President. En iniciar-se cada reunió de la Junta Directiva, s'ha de llegir l'acta de la sessió anterior perquè s'aprovi o es rectifiqui, si és procedent.

Capítol V. El president i el vicepresident*Article 23*

1. Són pròpies del president les funcions següents:
 - a) Dirigir i representar legalment l'associació, per delegació de l'Assemblea General i de la Junta Directiva.
 - b) Presidir i dirigir els debats, tant de l'Assemblea General com de la Junta Directiva.
 - c) Emetre un vot de qualitat decisor en els casos d'empat.
 - d) Establir la convocatòria de les reunions de l'Assemblea General i de la Junta Directiva.
 - e) Visar les actes i els certificats confeccionats pel secretari de l'associació.
 - f) Les atribucions restants pròpies del càrrec i aquelles per a les quals el deleguin l'Assemblea General o la Junta Directiva.
2. El president és substituït, en cas d'absència o malaltia, pel vicepresident o el vocal de més edat de la Junta, per aquest ordre.

Article 24

Correspondrà al vicepresident realitzar les funcions del president en els casos d'estar vacant el càrrec per absència o malaltia, podent actuar també en representació de l'associació en aquells supòsits en què així es decideixi per la Junta Directiva o l'Assemblea General, segons els acords.

Capítol VI. El tresorer i el secretari

Article 25

El tresorer té com a funció la custòdia i el control dels recursos de l'associació, com també l'elaboració del pressupost, el balanç i la liquidació de comptes. Porta un llibre de caixa. Signa els rebuts de quotes i altres documents de tresoreria. Paga les factures aprovades per la Junta Directiva, les quals han d'ésser visades prèviament pel president, i ingressa el que sobra en dipòsits oberts en establiments de crèdit o d'estalvi.

Article 26

El secretari ha de custodiar la documentació de l'associació, aixecar, redactar i signar les actes de les reunions de l'Assemblea General i la Junta Directiva, redactar i autoritzar els certificats que calgui lliurar, i també portar el llibre de registre de socis.

Capítol VII. Les comissions o grups de treball

Article 27

La creació i constitució de qualsevol comissió o grup de treball, l'han de plantejar els membres de l'associació que vulguin formar-los, que n'han d'assabentar la Junta Directiva i explicar les activitats que es proposen dur a terme.

La Junta Directiva s'ha de preocupar d'analitzar les diferents comissions o grups de treball, els encarregats dels quals li han de presentar un cop cada tres mesos un informe detallat de les seves actuacions.

Capítol VIII. El règim econòmic

Article 28

Aquesta associació no té patrimoni fundacional.

Article 29

Els recursos econòmics de l'associació es nodreixen de:

- a) les quotes que fixa l'Assemblea General per als seus membres;
- b) les subvencions oficials o particulars;
- c) les donacions, les herències o els llegats;
- d) les rendes del patrimoni mateix o bé d'altres ingressos que puguin obtenir-se.

Article 30

Tots els membres de l'associació tenen l'obligació de sostenir-la econòmicament, mitjançant quotes o derrames, de la manera i en la proporció que determini l'Assemblea General, a proposta de la Junta Directiva.

L'Assemblea General pot establir quotes d'ingrés, quotes periòdiques mensuals -que s'abonaran per mesos, trimestres o semestres, segons el que disposi la Junta Directiva- i quotes extraordinàries.

Article 31

L'exercici econòmic coincideix amb l'any natural i queda tancat el 31 de desembre.

Article 32

En els comptes corrents o llibretes d'estalvis obertes en establiments de crèdit o d'estalvi, hi han de figurar les signatures del president, el tresorer i el secretari.

Per poder disposar dels fons n'hi ha prou amb dues firmes, una de les quals ha de ser la del tresorer o bé la del president.

Capítol IX. El règim disciplinari*Article 33*

L'òrgan de govern pot sancionar les infraccions comeses pels socis que incompleixen les seves obligacions.

Aquestes infraccions es poden qualificar de lleus, greus i molt greus, i les sancions corresponents poden anar des d'una amonestació fins a l'expulsió de l'associació, segons el que estableixi el reglament de règim interior.

El procediment sancionador s'inicia d'ofici o bé com a conseqüència d'una denúncia o comunicació. En el termini de 10 dies, la Junta Directiva nomena un instructor, que tramita l'expedient sancionador i proposa la resolució en el termini de 30 dies. D'aquesta resolució es donarà trasllat al presumpte infractor per tal que pugui formular alegacions en un període màxim de 15 dies. La resolució final, que ha de ser motivada i aprovada per dues terceres parts dels membres de la Junta Directiva, l'adopta aquest òrgan de govern també dins d'un període de 15 dies.

Contra les sancions per faltes greus i molt greus acordades per la Junta Directiva, les persones interessades hi poden recórrer, si el reglament de règim interior estableix el procediment per fer-ho, davant la primera Assemblea General que tingui lloc.

Capítol X. La dissolució

Article 34

L'associació pot ser dissolta si ho acorda l'Assemblea General, convocada amb caràcter extraordinari expressament per a aquest fi.

Article 35

1. Un cop acordada la dissolució, l'Assemblea General ha de prendre les mesures oportunes tant pel que fa a la destinació dels béns i drets de l'associació, com a la finalitat, l'extinció i la liquidació de qualsevol operació pendent.
2. L'Assemblea està facultada per elegir una comissió liquidadora sempre que ho cregui necessari.
3. Els membres de l'associació estan exempts de responsabilitat personal. La seva responsabilitat queda limitada a complir les obligacions que ells mateixos hagin contret voluntàriament.
4. El romanent net que resulti de la liquidació s'ha de lliurar directament a l'entitat pública o privada sense afany de lucre que, en l'àmbit territorial d'actuació de l'associació, hagi destacat més en la seva activitat a favor d'obres benèfiques.
5. Les funcions de liquidació i d'execució dels acords a què fan referència els apartats anteriors d'aquest mateix article són competència de la Junta Directiva si l'Assemblea General no confereix aquesta missió a una comissió liquidadora especialment designada.

Capítol XI. Impugnació d'acords i règim jurídic

Article 36

1. Són impugnables els acords de l'Assemblea General i de la Junta Directiva contraris a les lleis o als estatuts i els que lesionin, en benefici d'un o més associats o de terceres persones, els interessos de l'associació.
2. Els acords de l'Assemblea General podran ser impugnats:
 - a) Quan siguin contraris a les lleis, pels associats i qualsevol persona que acrediti un interès legítim, dins del termini de caducitat d'un any des de l'adopció de l'acord.
 - b) En la resta de casos, pels associats assistents a l'Assemblea General que hagin fet constar en acta la seva oposició a l'acord, pels associats absents, pels que hagin estat privats il·legítimament del dret de vot i pels membres de la Junta Directiva, dins del termini de caducitat de 40 dies des de l'adopció de l'acord.

3. Els acords de la Junta Directiva podran ser impugnats:
- a) Per qualsevol membre de la Junta Directiva, dins d'un termini de 30 dies des de l'adopció de l'acord.
 - b) Per un 10% de les persones associades, que, en el termini de 30 dies des que poguessin conèixer els acords, han d'instar la convocatòria de l'Assemblea General amb caràcter ordinari o extraordinari perquè els convalidi o els anul·li, si no hi ha terceres persones afectades per aquests acords. Si n'hi ha, l'anul·lació s'haurà d'instar davant l'òrgan judicial que correspongui, dins del termini de caducitat d'un any des de l'adopció de l'acord si aquest es considera contrari a les lleis o dins del termini de caducitat de 40 dies des de l'adopció de l'acord en la resta de casos. En tot cas, l'Assemblea General pot acordar la separació dels membres de la Junta Directiva.
4. Qui ha presentat la impugnació pot sol·licitar al Registre la seva anotació marginal, amb una justificació. El Registre ha de realitzar l'anotació i donar trasllat de la mateixa a l'associació.

Article 37

1. En totes les qüestions que se suscitin en via administrativa sobre el règim de les associacions és aplicable la normativa relativa al procediment administratiu comú i, si escau, la relativa a la jurisdicció contenciosa administrativa.
2. En totes les altres qüestions en què no és part l'Administració és competent la jurisdicció ordinària, i s'hi aplica, si s'escau, la legislació reguladora de la protecció jurisdiccional dels drets fonamentals de la persona.

(Lloc) , ___ de _____ de 20__

Signatures de tots els socis fundadors

Annex 4:

Model de conveni entre una associació i un ajuntament

Font: Ajuntament de Granollers.

CONVENI MARC DE COL·LABORACIÓ ENTRE L'AJUNTAMENT DE <MUNICIPÍ> I L'ASSOCIACIÓ D'EMPRESARIS DEL POLÍGON INDUSTRIAL <POLÍGON> PER AL DESENVOLUPAMENT D'ACCIONS DE SUPORT AL POLÍGON.

<Municipi>, a ___ de _____ de 20___

REUNITS

D'una part, el Sr. _____, alcalde de l'Ajuntament de <Municipi>, intervé la Sra./el Sr. _____ secretària/secretari de l'Ajuntament de <Municipi>.

I de l'altra part, el Sr. _____, amb DNI _____, en nom i representació de l'Associació d'Empresaris del Polígon Industrial <polígon>, amb domicili social a _____ de <Municipi>, CIF _____, en la seva qualitat de President de l'Associació.

Les parts es reconeixen mútuament capacitat legal suficient i poder suficient per a l'atorgament d'aquest conveni marc, i a l'efecte

EXPOSEN

Primer.- Que la Llei 7/1985, de 2 d'abril, reguladora de les bases de règim local, i el decret legislatiu 2/3003, de 8 d'abril, pel qual s'aprova el text refós de la llei municipal i de règim local de Catalunya, contemplen, entre les tècniques de participació ciutadana, que el deure de les Corporacions locals és afavorir el desenvolupament de les associacions per a la defensa dels interessos generals o sectorials dels ciutadans.

Segon.- Que l'Ajuntament de <Municipi> té com a un dels eixos prioritaris d'actuació la promoció de les polítiques de dinamització del teixit productiu local, considerant en concret que és necessari afavorir un sòl industrial de qualitat i una adequada dotació de serveis per tal de millorar la competitivitat de les empreses que hi són presents, i per tal de poder atraure noves activitats empresarials al territori.

Tercer.- Que l'Associació d'Empresaris del Polígon Industrial <polígon> és una associació

creada amb la finalitat d'ajudar al desenvolupament de les empreses associades ubicades al Polígon en qualsevol dels àmbits de la gestió empresarial, de promoure les relacions interempresarials i la cooperació entre les mateixes, i de mantenir i potenciar els polígons industrials per afavorir el desenvolupament econòmic.

Quart.- Que ambdues parts manifesten la necessitat d'establir un marc de cooperació i coordinació per tal d'assolir amb la màxima eficàcia els objectius comuns de millora dels serveis dels polígon, la seva promoció i la cooperació entre les empreses que hi són ubicades.

Per les raons exposades, ambdues parts acorden subscriure un conveni de col·laboració, amb subjecció a les següents:

CLÀUSULES

Primera.- Objecte del Conveni

L'objecte d'aquest conveni és l'establiment d'un marc de relacions i compromisos entre l'Ajuntament de <Municipi> i l'Associació d'Empresaris del polígon industrial <polígon>, amb l'objectiu de desenvolupar accions de millora del polígon d'activitat econòmica <polígon> i de la competitivitat de les empreses que hi són ubicades.

Segona.- Àmbit general de les accions

Les accions i propostes a desenvolupar en el marc d'aquest conveni hauran d'estar compreses dins els àmbits següents:

- a. Creació, millora i conservació de la base de dades del polígon
- b. Promoció i difusió de l'Associació d'Empresaris del polígon industrial <polígon>
- c. Suport a l'Associació d'Empresaris del polígon industrial <polígon>
- d. Actuacions de promoció i difusió del polígon <polígon>
- e. Estudis sobre la situació del polígon <polígon>, per detectar problemes i mancances, i formular propostes d'estratègies i actuacions concretes per a la seva millora.
- f. Millores en la dotació i gestió dels serveis bàsics, subministraments i serveis avançats del polígon <polígon>.
- g. Promoció de serveis de cooperació i xarxes de col·laboració entre les empreses del Polígon <polígon>.
- h. Col·laboració amb altres administracions de caràcter supramunicipal.
- i. Foment de l'associacionisme entre les empreses del polígon.

Tercera.- Accions específiques i finançament

Les actuacions i projectes específic que es proposin, i el seu pressupost i finançament si es donés el cas, així com els terminis d'execució previstos, s'aprovaran a partir del consens entre les dues parts i es recolliran mitjançant la incorporació d'annexos a aquest conveni marc.

Quarta.- Comissió de seguiment

Ambdues parts constituïran una Comissió de Seguiment, formada per almenys dos representants designats per l'Ajuntament de <Municipi> i dos representants designats per l'Associació d'Empresaris del polígon industrial <polígon>, que es reunirà periòdicament a iniciativa de qualsevol de les parts. S'estableix un mínim de dues reunions anuals.

Aquesta comissió coordinarà les relacions entre les dues entitats signants del conveni, i:

- a. Impulsarà l'adopció de mesures necessàries per a la consecució d'objectius comuns.
- b. Vetllarà pel desenvolupament i execució correctes d'allò disposat.
- c. Avaluarà l'actuació comuna.
- d. Resoldrà les qüestions que es poden plantejar pel que fa al compliment de l'objectiu i la interpretació del conveni.
- e. Podrà designar grups de treball específics, als quals encomanarà les activitats oportunes o necessàries, que podran ser membres de la comissió o externs.

Cinquena.- Obligacions de l'Ajuntament de <Municipi>

L'Ajuntament de <Municipi> assumeix en el marc d'aquest conveni les obligacions següents:

- a. Desplegar les actuacions que se'n derivin de l'execució d'aquest conveni marc, a través dels mitjans que així es decideixi per ambdues parts.
- b. Promoure almenys dues reunions de la Comissió de seguiment que s'estableix en aquest conveni.
- c. Realitzar els treballs de manteniment i actualització de la base de dades de les empreses del polígon, així com de l'apartat de polígons del lloc web de <Municipi> Mercat.
- d. Cedir els espais i donar el suport necessari per realitzar actuacions emmarcades en l'àmbit d'actuació descrit.
- e. Participar a les assemblees de l'Associació d'Empresaris del polígon <polígon> quan així se sol·liciti.
- f. Facilitar, dins de les possibilitats, mitjans que permetin i millorin el finançament de l'Associació i les seves actuacions.

Sisena.- Obligacions de l'Associació d'Empresaris del polígon industrial <polígon>

L'Associació d'Empresaris del polígon industrial <polígon> assumeix en el marc d'aquest conveni les obligacions següents:

- a. Assistir i participar activament a la Comissió de seguiment que s'estableix en aquest conveni.
- b. Col·laborar amb l'Ajuntament de <Municipi> en els treballs d'elaboració i manteniment de la base de dades del Polígon, informant als seus associats dels treballs que es portin a terme, i sol·licitant la col·laboració de les empreses del Polígon.
- c. Executar al llarg del període corresponent les accions que s'hagin establert en els documents annexos al conveni, en particular aquelles que siguin o puguin ser objecte de finançament mitjançant el present conveni, justificant documentalment davant l'Ajuntament les despeses derivades de la seva execució.

Setena.- Entrada en vigor i vigència del conveni

Aquest conveni regirà a partir de la data de la firma i tindrà una durada indefinida, podent-se afegir els annexes que es considerin necessaris a partir de l'acord entre les dues parts.

Vuitena.- Resolució del conveni

Aquest conveni es podrà resoldre de manera immediata per mutu acord de les parts o per decisió d'una de les parts, que en qualsevol cas requerirà una comunicació prèvia per escrit.

Novena.- Protecció de dades personals

Les parts signants s'obliguen, quan s'escaigui, a complir les prescripcions que es prevegin a la Llei orgànica 15/1999, de 13 de desembre, de protecció de dades de caràcter personal i resta de normativa vigent en aquesta matèria.

Igualment les parts signants, quan s'escaigui, s'obliguen a implementar les mesures tècniques i organitzatives necessàries per garantir la seguretat de les dades i, en especial, les establertes al Reglament de mesures de seguretat, aprovat per RD 994/1999, d'11 de juny, d'acord amb el nivell de seguretat aplicable al fitxer automatitzat en el qual es continguin les dades personals objecte de tractament.

Desena.- Naturalesa jurídica del conveni

Aquest conveni té naturalesa administrativa, i el règim jurídic aplicable és l'establert al títol I de la Llei 30/1992, de 26 de novembre, de règim jurídic de les administracions públiques

i del procediment administratiu comú, modificada per la Llei 4/1999, de 13 de gener.

En constància d'això anterior, se signa el conveni marc de col·laboració, el ____ de _____ de 20__.

Signat:

Signat:

Il·lm. Sr. Alcalde / Il·lma. Sra. Alcaldessa de <Municipi>

President Associació d'Empresaris del polígon industrial <polígon>

Secretari / Secretària de l'Ajuntament de <Municipi>

Bibliografia

DIPUTACIÓ DE BARCELONA. *Centres de serveis de proximitat als polígons d'activitat econòmica. Criteris per a la planificació, programació, disseny i construcció*. Barcelona: Diputació de Barcelona, Generalitat de Catalunya, FEDER, desembre 2015.

DIPUTACIÓ DE BARCELONA. ÀREA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC. SERVEI DE TEIXIT PRODUCTIU. *Promoció i dinamització de polígons d'activitat econòmica. Guia per als ens locals*. Barcelona: Diputació de Barcelona, agost 2010 (Col·lecció Documents de Treball, Sèrie Desenvolupament Econòmic, núm. 10).

DIPUTACIÓ DE BARCELONA. ÀREA DE DESENVOLUPAMENT ECONÒMIC. SERVEI DE TEIXIT PRODUCTIU. *Recull de bones pràctiques de polígons d'activitat econòmica*. Barcelona: Diputació de Barcelona, maig 2009.

MORA, Fernando. *La regulación jurídica de las áreas industriales en España. Propuestas para una reforma*. Oviedo: Coordinadora Española de Polígonos Empresariales, 2001.

MORA, Fernando. *Nuevas formas de gestión de las áreas empresariales*. Oviedo: Coordinadora Española de Polígonos Empresariales, 2006 (Colección temática Áreas Empresariales, nº 1).

MORA, Fernando; MONTERREY, Manuel. *El sistema BID aplicado a la gestión de áreas empresariales en España*. Oviedo: Coordinadora Española de Polígonos Empresariales, 2010 (Colección temática Áreas Empresariales, nº 3).

NEGRETE, Marisa. *Asociacionismo ¿Utopía o realidad?* Oviedo: Coordinadora Española de Polígonos Empresariales, 2006 (Colección temática Áreas Empresariales, nº 2).

Webgrafia

AMB (Àrea Metropolitana de Barcelona) – Portal de Naus i solars: <http://nausisolars.amb.cat/>

Ajuntament de Granollers – Polígons Industrials:
<http://www.canmuntanyola.cat/poligons-d-activitat-economica.html>

Ajuntament de Manresa - Polígons: <http://www.manresa.cat/web/article/4560-poligons>

Ajuntament de Terrassa – Promoció Industrial: <http://www.terrassa.cat/promocioindustrial>

Associació d'Empresaris de Bufalvent. Manresa: <http://www.bufalvent.cat/>

Associació d'Empresaris dels Polígons d'Activitat Econòmica de Sant Feliu de Llobregat (AE-PLA): <http://www.aeplasantfeliu.com/>

Associació d'Empresaris i Propietaris dels Polígons industrials Congost i Jordi Camp. Granollers: <http://www.canmuntanyola.cat/associacio-del-poligon-congost-i-jordi-camp.html>

Associació dels Polígons dels Plans. Vilanova del Camí, Òdena i La Pobla de Claramunt: <https://www.poligonsdelsplans.cat/associacio-poligons-dels-plans/>

Junta de Conservació del Polígon Industrial els Bellots. Terrassa: <http://www.bellots.com/>

CECOT: <http://www.cecot.org/>

CEDAES (*Confederación Española Áreas Empresariales*): <http://cedaes.es/>

CEPE (*Coordinadora Española Polígonos Empresariales*): <http://www.poligonoscepe.org/>

Consell Comarcal del Bages – Polígons i Empreses del Bages: <http://www.poligonsbages.cat/>

Consell Comarcal Vallès Occidental – Portal de PAE: <http://poligons.ccvoc.cat/>

Diputació de Barcelona; programa PAE:
<http://www.diba.cat/web/economieslocals/programa-pae>

FAGEM (Federació d'Associacions i Gremis Empresarials del Maresme): <http://www.fagem.org/>

Pacte Industrial de la Regió Metropolitana de Barcelona - Polígons:
<http://www.pacteindustrial.org/index.php/ca/ambits/catalog/UG9sw61nb25z/Poligons>

PIMEC (Petita i Mitjana Empresa de Catalunya) – Polígons Industrials:
<http://www.poligons-catalunya.com/ca/inici>

UEA (Unió Empresarial Anoia): <http://www.uea.cat/>

UEi-Cercllem (Unió Empresarial Intersectorial-Cercle d'empresaris): <http://www.uei.cat/>

UPIC (Unió de Polígons Industrials de Catalunya): <http://www.upic.es/>



**Diputació
Barcelona**

