

El disseny d'un mètode de treball intersectorial en l'àmbit municipal

Com hem vist, la intersectorialitat es pot definir de diverses maneres, i així com no hi ha una sola definició, tampoc existeix una manera preestablerta per implementar formes de treball intersectorial en les polítiques públiques locals.

L'experiència d'una proposta pilot de mètode intersectorial en salut a la ciutat de Terrassa, juntament amb la revisió de referències locals, nacionals i internacionals, tant de tipus teòric com experiències concretes, ens ha permès elaborar una proposta de passos concrets per dissenyar un mètode de treball intersectorial en l'àmbit local.

Aquests passos tractaran de respondre a un seguit de **preguntes** tot oferint informació i recomanacions per a la presa de decisions:

1. *Quines són les motivacions per engegar un procés de treball per fomentar la intersectorialitat al municipi? Disposem del suport polític per iniciar el procés?*
2. *Aquesta motivació té a veure amb la necessitat de treballar millor al voltant d'un tema de salut en concret, o es tracta d'incorporar el concepte de la salut en totes les polítiques de les diferents àrees de l'ajuntament?*
3. *Quines són les condicions de partida, pel que fa a les pràctiques intersectorials actuals a l'ajuntament?*
4. *Quin model d'intersectorialitat és més adient per al nostre ajuntament pel que fa al mètode de treball? I pel que fa a la intensitat que volem donar-hi?*
5. *Què guiarà el procés? Quin serà el punt de partida que ens permetrà definir els objectius específics de la implementació del mètode?*
6. *Quins sectors i àrees de l'ajuntament volem implicar? Quin són els seus rols, responsabilitats i accions esperades?*
7. *Com concretarem la dinàmica de treball d'aquest mètode (fases, eines, productes...)?*
8. *Quins resultats esperem com a conseqüència de la implementació del mètode de treball intersectorial? Com els avaluarem?*
9. *Com valoren les parts implicades la nostra proposta? És viable iniciar aquest projecte de treball intersectorial? Disposem d'un compromís polític i tècnic?*

Les circumstàncies en les quals un municipi es proposa incorporar formes de treball intersectorial poden ser molt diverses, i condicionaran les característiques de la proposta que es vulgui desenvolupar.

Hem volgut plantejar aquests passos de manera prou abstracta perquè resultin útils per a diferents realitats. Així mateix, a l'hora de definir els **objectius generals** d'un mètode

tode de treball intersectorial hem considerat adient simplificar-los en tres de prou abstractes però alhora molt clars i sintètics per expressar el sentit del treball intersectorial en l'àmbit de la salut a escala local:

1. **Informació:** millorar els canals i les estratègies d'obtenció, intercanvi i difusió d'informació relativa a la salut en el municipi, tant entre els mateixos serveis de l'ajuntament com envers la ciutadania.
2. **Coordinació:** incrementar el treball en xarxa i les relacions de col·laboració entre àrees de l'ajuntament per millorar l'eficiència en la coordinació i la gestió dels recursos existents.
3. **Integració:** promoure i facilitar el desenvolupament d'iniciatives intersectorials (projectes, programes i serveis) que responguin a necessitats detectades i impactin significativament en la salut de la ciutadania.

Per tal d'assolir aquests objectius us proposem dissenyar el vostre propi mètode de treball intersectorial, en funció de les característiques del vostre municipi i la realitat del vostre ajuntament, però tot seguint nou passos repartits en **tres fases de treball**:

Fase A. Condicions de partida

Aquesta primera fase del disseny ens ha de servir per analitzar l'estat del nostre ajuntament respecte a la intersectorialitat i respecte al projecte específic que volem engegar. Aquesta fase consta de tres passos.

Fase B. Disseny del mètode de treball intersectorial

En aquesta segona fase dissenyem la proposta intersectorial pròpiament. El procés de disseny es desenvolupa en cinc passos, en els quals haurem de seleccionar aquells elements més adients a la nostra proposta. Aquests passos ens ajuden a definir els elements bàsics que ha de tenir tota proposta de treball intersectorial, tot deixant llibertat per dissenyar un projecte específic i particular en cada cas.

Fase C. Validació del mètode de treball intersectorial

Aquesta és la darrera fase de disseny de la nostra proposta intersectorial. En aquest punt, un cop hem determinat els elements propis del nostre projecte en la fase anterior, hem d'aconseguir la validació i el compromís institucional i dels participants en el projecte per tal de tirar-lo endavant.

Esquemàticament:

Figura 3. Nou passos per al disseny d'un mètode de treball intersectorial.

